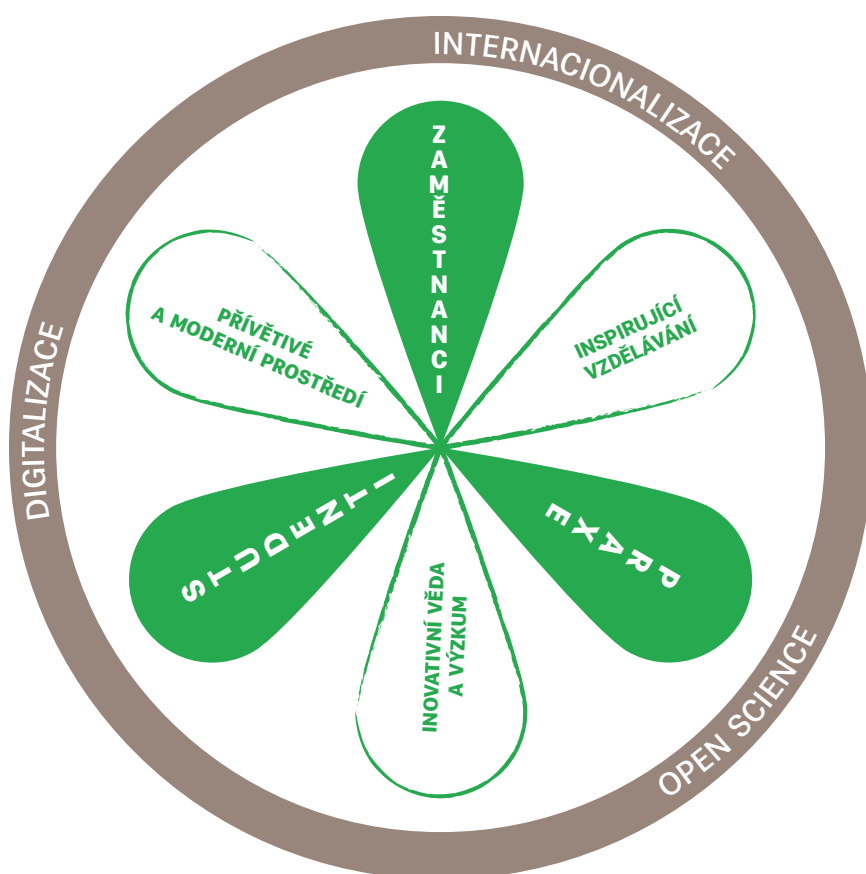


2022 – Roční plán realizace Strategického záměru vzdělávací, tvůrčí a dalších činností

Fakulty lesnické a dřevařské

České zemědělské univerzity v Praze

(Strategický záměr FLD 2021+, SZ FLD 2021+)



Projednáno Vědeckou radou Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze 2. 3. 2022.

Schváleno Akademickým senátem Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze 3. 3. 2022.

Schváleno kolegiem děkana Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze 9. 3. 2022.



Fakulta lesnická
a dřevařská

Obsah

Úvod	4
Kvalitní strategické řízení fakulty.....	5
1. Inspirující vzdělávání.....	7
2. Inovativní věda a výzkum.....	9
3. Přívětivé a moderní prostředí	11

Úvod

Rok 2022 je pro Fakultu lesnickou a dřevařskou (FLD) rokem, během kterého již musíme překonat všechny očekávatelné překážky přicházející kvůli pandemii Covid-19 a zároveň musíme plně využívat všechny výhody, které nám tato doba přinesla.

V oblasti internacionalizace již pevně věříme, že budeme schopni plně nastartovat všechny plánované aktivity mého funkčního období. Mám na mysli především významnou podporu a tlak na studentské i zaměstnanecké mobility, posílení spolupráce v přípravě a realizaci mezinárodních projektů a inovace v pedagogické činnosti s akcentem na internacionalizaci. Cílem také je vytvořit tradici letních škol realizovaných pro zahraniční studenty na FLD.

Vzdělávací oblast sama o sobě prochází kontinuální modernizací s cílem zvýšit kvalitu výuky a samotných studentů. V tomto roce plánujeme významným způsobem navýšit počet předmětů vyučovaných v anglickém jazyce a začlenit je mezi volitelné předměty.

Oblast vědy a výzkumu, resp. příprava kvalitních publikací (D1, Q1 a Q2) a tvorba excelentních výstupů pro praxi nabývá s aplikací nové metodiky M17+ na významu. Rok 2022 musí z tohoto pohledu následovat tendenci posledních let, tedy musí být zřejmý nárůst v těchto parametrech s cílem získat více prostředků z univerzitního rozpočtu pro rozvoj fakulty. Kroky vedení v této oblasti budou stimulovat tvůrčí a vědeckou činnost všech akademických zaměstnanců fakulty.

V oblasti spolupráce s praxí se budeme snažit o užší spolupráci, a to především prostřednictvím seminářů a kurzů pro zástupce z praxe, kteří budou naše poznatky chtít aplikovat v praktickém provozu.

Z pohledu technického zabezpečení bude nutné po celou dobu roku 2022 strpět méně příznivé podmínky na pracovišti související s rekonstrukcí a přístavbou nové budovy. Útěchou nám bude v polovině roku využití nově přistavené části a zrekonstruovaného severního křídla. Naopak jižní křídlo bude v druhé části roku celé rekonstruováno. Věřím, že tento diskomfort bude vykompenzován v následujících letech v podobě využívání moderně vybavených prostor ve všech budovách FLD.

prof. Ing. Róbert Marušák, PhD.
děkan

Kvalitní strategické řízení fakulty

Internacionalizovaná FLD

- Provést analýzu možností vytvoření nového studijního programu (SP) v angličtině (zaměřeného na lesnictví). Následně zahájit kroky pro přípravu tohoto SP.
- Zrealizovat minimálně 2 letní školy (jedna pro naše studenty do zahraničí a jedna pro zahraniční studenty na FLD).
- Zásadním způsobem zvýšit počet měsíců (o 25 % oproti roku 2021), na které vyjedou studenti FLD do zahraničí (za využití zdrojů fakulty, Erasmu+ a dalších).
- Zapojit se do přípravy projektu kreditové mobility Erasmus+ s cílem zrealizovat mobility s pracovišti mimo EU.
- Zvýšit nabídku vyučovaných předmětů v angličtině s cílem být atraktivnější fakultou pro přijíždějící studenty v rámci Erasmu+.
- Pro každý studijní program vytipovat vhodné univerzity a nabízet studentům konkrétní univerzity včetně předmětů, které budou následně uznány do studia.
- Vytvořit manuál pro přihlašování studentů na zahraniční stáže, včetně identifikace firem, které by v zahraničí byly vhodné pro studentské stáže.
- Provést analýzu prioritních zemí pro spolupráci s FLD (v oblasti VaV, nábory studentů a výjezdů studentů / zaměstnanců).

Open Science na FLD

- Formou nové výzvy systematicky podporovat publikování výstupů v režimu „Open Access“.
- Aktivně přistoupit k přípravě celouniverzitního projektu zaměřeného na oblast open data a oblasti data managementu financovaného z OP JAK.
- Zajistit poradenství v oblasti „Open Access“ pro zaměstnance a doktorandy. V rámci těchto aktivit určit odpovědnou osobu na fakultě, která bude současně celkově činnosti spojené s „Open Access“ koordinovat.
- Provést pokročilejší analýzu současného stavu a příležitostí pro FLD v rámci možností zpracování výzkumných dat ve formě data nebo text miningu. Zároveň rozšiřovat současnou datovou platformu o další datasety a připravovat příklady jejich využití.
- Pokračovat v procesu analýzy v oblasti správy dat na fakultní úrovni.

Digitalizovaná FLD

- Zajistit přesun všech nařízení, informací a formulářů na nový fakultní intranet.
- Zajistit podmínky pro přenos interních fakultních formulářů do webových aplikací s navázáním na elektronický oběh dokladů. V roce 2022 bude provedena analýza (modelování workflow) a pilotní ověření formulářů v oblasti doktorského studia.

- Ve spolupráci s rektorátem ČZU pokračovat na digitalizaci studijní agendy (např. v záležitostech podávání přihlášek na studijní pobyty Erasmus+, podávání žádostí atp.).
- Využít prostředky Národního plánu obnovy (NPO) na podpodporu digitalizace (v koordinaci s rektorátem ČZU).

1. Inspirující vzdělávání

1.1 Nadějní uchazeči

- a) Propagovat studium na FLD na SŠ a pořádat dny otevřených dveří.
- b) Uspořádat workshop pro studenty SŠ.
- c) Uspořádat místní, regionální a národní kolo soutěže YPEF a propagovat zde studium na FLD.
- d) Navázat užší vztahy se středními lesnickými školami (např. formou fakultní akce).
- e) Připravit propagační video pro uchazeče představující i „mimoškolní“ aktivity.
- f) Ve spolupráci s garanty studijních programů zahájit aktivní komunikaci s těmi, kteří založí přihlášku do studia (např. formou uvítacího emailu).

1.2 Vnitřně motivovaní studenti

- a) Uspořádat alespoň dvě přednášky/workshopy pro studenty zaměřené na zvýšení motivace ke studiu.
- b) Uspořádat intenzivní kurz matematiky a chemie pro studenty v prvních ročnících.
- c) Zvýšit informovanost studentů prvních ročníků o školních a mimoškolních aktivitách na ČZU (např. zintenzivnit distribuci Průvodce nového studenta zejména v aj verzi).
- d) Uspořádat workshop pro studenty, který bude zaměřený na postup při vyhledávání vedoucího závěrečné práce a správnou komunikaci s ním.
- e) Aktualizovat seznam anglických předmětů, přidat nové a aktivně je nabízet studentům i v českých studijních programech jako předměty volitelné.
- f) Uspořádat alespoň jeden blokový kurz zahraničního profesora, který si budou studenti moct zvolit jako volitelný předmět a bude jim uznán do studia.
- g) Procesně nastavit a zahájit realizaci systému vzájemné komunikace mezi garanty bakalářských a magisterských studijních programů a mezi dalšími klíčovými osobami podílejícími se na zvyšování kvality studia v daných studijních programech.
- h) Reorganizovat kombinované studium (zavést první výukový týden před zahájením výuky prezenčních studentů).
- i) Vytvořit manuál organizace hromadných praxí na Školním lesním podniku v Kostelci nad Černými lesy.
- j) Podpořit minimálně 3 akce studentských spolků FLD.

1.3 Absolventi FLD v praxi

- a) Vytvořit grafické vizuály s absolventy FLD a propagovat jejich pracovní uplatnění.
- b) Zapojit absolventy do přednášek pro studenty.

1.4 FLD – praxí respektovaný partner

- a) Do konce roku uspořádat alespoň dvě setkání Rady pro spolupráci s praxí.
- b) Nadále realizovat odborné tematicky zaměřené dny na FLD (např. lesnický, dřevařský apod.).
- c) Připravit minimálně jeden Newsletter pro praxi, který bude přílohou Lesnické práce a budou zde představeny další aplikační výstupy FLD.
- d) Aktivně se zapojit do odborných akcí v rámci předsednictví ČR v EU.
- e) Aktivně prezentovat výsledky vědy a výzkumu fakulty s cílem navazovat spolupráci s potenciálními partnery FLD z praxe v oblasti lesního hospodářství i dřevařství.
- f) Aktivně pokračovat v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání.
- g) Připravit a zahájit ve spolupráci s externím partnerem nový program Master of Business Administration (MBA) pro management v lesnictví s cílem podpořit zvýšení manažerských a odborných znalostí osob pracujících v lesnictví a příbuzných oborech.

1.5 FLD jako součást veřejného prostoru v lesnictví a dřevařství

- a) Vydát minimálně 5 tiskových zpráv na lesnicko-dřevařská témata.
- b) Publikovat minimálně 5 odborných či populárně-naučných článků v periodickém tisku.
- c) Finančně podporovat zaměstnance ve výstupech v médiích formou odměny.
- d) Vytvořit ucelený tištěný materiál FLD komplexně propagující aktivity fakulty široké veřejnosti.
- e) Uspořádat (či se aktivně zúčastnit) diskuse pro odbornou i laickou veřejnost – např. multioborové diskuse na vybraná témata (Les a umění, Les, dřevo a zdraví apod.), promítání odborného filmu s navazující diskuzí.
- f) Organizace akcí pro laickou i odbornou veřejnost v rámci blížícího se výročí vydání Tereziánských lesních řádů.

2. Inovativní věda a výzkum

2.1 Podpora odborných vědeckých výstupů zaměstnanců FLD

- a) Zapojit vědecké týmy FLD významným dílem do přípravy výzkumného projektu v rámci OP JAK.
- b) Zaměřit se na propagaci a možnosti zapojení do systému na podporu ERC grantů.
- c) Zapojit se do přípravy alespoň 4 mezinárodních výzkumných projektů.
- d) Předložit alespoň 3 žádosti o udělení mezinárodní patentové přihlášky (indikátory projektů OP VVV).
- e) Výrazně navýšit finanční podporu za články zveřejněné v TOP vědeckých časopisech.
- f) Vytvořit výzvu na podporu vzniku nových výstupů, které budou mít mimořádný přínos pro společnost nebo praxi.
- g) Pokračovat v motivaci zaměstnanců a doktorandů FLD propagovat vědecké výstupy do praxe a veřejnosti.
- h) Vytvořit novou výzvu na podporu komercializace výstupů FLD.
- i) Vytvořit výzvu na podporu spolupráce s externími institucemi na FLD v roce 2022.
- j) V rámci podpory digitalizace zajistit odevzdávání žádostí u výše uvedených výzev pouze v elektronické podobě.
- k) Vyhlásit ceny děkana za nejlepší publikace v roce 2021.
- l) Pokračovat v podpoře excelentních týmů na FLD, jejichž aktivity vedou ke vzniku vynikajících vědeckých výstupů a výstupů přínosných pro společnost a praxi.
- m) Dále vytvářet dobré podmínky pro přijetí perspektivních zaměstnanců na vědecké pozice, kteří mají vysoký publikační potenciál.
- n) Zajistit poradenský servis při tvorbě výstupů, které lze uplatnit v kategorii Společenská relevance či Přínos k poznání v rámci Metodiky M17+ (Modul 1), a to jak ve fázi při jejich plánování, realizaci, vzniku, předání praxi a společnosti, ale i vlastního odůvodnění při tzv. Sběru kvalitních výstupů. V rámci těchto aktivit připravit metodický pokyn pro rok 2022.
- o) Vytvořit jednoduchý nástroj pro rychlé zobrazení AIS vědeckého časopisu a jeho zařazení do kvantilu v jednotlivých FORDech právě dle AIS.
- p) Srozumitelně představit a uplatňovat pravidla a doporučení v rámci udržování dobré praxe ve výzkumu na FLD (Code of Conduct for Research Integrity, Ethical Issues).
- q) Zvýšit aktivitu v rámci marketingové podpory při propagaci studovaných vědeckých oblastí na FLD, významných výstupů a jejich citovanosti.

2.2 Kvalitní doktorské studium

- a) Na začátku roku zorganizovat setkání předsedů oborových rad, tedy garantů programů, a na tomto fóru řešit důležité záležitosti v doktorském studiu, a to napříč všemi studijními programy.
- b) Zvýšit podporu propagace doktorských programů a jednotlivých témat disertačních prací.
- c) Jako informační kanál s uchazeči o studium využívat e-mailovou adresu studyphd@fld.cz.
- d) Vyplácet nadstandardní stipendia aktivním a talentovaným studentům za mimořádné pracovní činnosti doktoranda, a to při soustavném plnění studijních povinností.
- e) Vypsát nové výzvy pro doktorandy na řešení vlastních projektů z Interní grantové agentury a motivovat je tak k samostatné tvůrčí činnosti.
- f) Vypsát nové výzvy na podpory výjezdů doktorandů (i) na dlouhodobé zahraniční stáže, (ii) konference a (iii) kurzy, semináře a workshopy.
- g) Podporovat PhD-Kamos Program, který je určen pro nové zahraniční doktorandy, příp. využívat metodický materiál „Průvodce nového studenta“ (materiál ČZU).
- h) Začít vyučovat nový předmět pro doktorandy „Information Resources and Tools for Research“.
- i) Do značné míry inovovat předmět „Obhajoba literárních rešerší“ pro studenty v 1. ročníku.
- j) Důsledně kontrolovat aktivity studentů pomocí aplikace WorkIS.
- k) Připravit metodický materiál pro nové školitele na fakultě, kde budou stručně shrnuty důležité termíny v ak. roce, povinnosti školitele, jeho potřebné kompetence a odkazy na důležité dokumenty týkající se doktorského studia. V případě potřeby budou tyto záležitosti s novým školitelem ze strany proděkana pro VaV konzultovány.

3. Přívětivé a moderní prostředí

3.1 FLD jako progresivní zaměstnavatel – vnitřně motivovaní zaměstnanci

- a) Zajistit prostředky na motivační složky mezd zaměstnanců.
- b) Pokračovat v projektech socializace a setkávání zaměstnanců v neformálním prostředí (např. v prostředí ŠLP, organizace Rodinného dne atp.).
- c) Zajistit prostředky na podporu zahraničních cest zaměstnanců.
- d) Uspořádat alespoň jedno setkání pedagogů s děkanem či proděkankou pro studijní činnost s cílem předat aktuální požadavky na zajištění výuky, novinky ve vzdělávacím systému, chystané změny atd.
- e) Organizovat vzdělávací kurzy (alespoň 2) pro pedagogy se zaměřením a rozvoj distančních metod vzdělávání, inovace ve výuce, obsluhu technického vybavení na FLD atd.
- f) Podporovat zvyšování jazykových dovedností zaměstnanců FLD.
- g) Pokračovat ve vydávání interního Newsletteru FLD zvyšujícího informovanost zaměstnanců a doktorandů.

3.2 Kvalitní technické zázemí na FLD

- a) Pokračovat v rekonstrukci a dostavbě staré budovy FLD.
- b) Z centrálních zdrojů vyčlenit investiční i neinvestiční prostředky na opravy, údržbu a technické zhodnocení přístrojového vybavení.
- c) Obnovit smluvní zajištění leasingu vozidel využívaných pro výzkumné a vzdělávací aktivity FLD.

3.3 FLD jako dobrý hospodář

- a) Provést zásadní revizi metodiky rozdělení rozpočtu na katedry. Metodika musí reflektovat změnu financování v oblasti VaV a aktuální financování VŠ.
- b) Pokračovat ve vytváření rezerv pro trvalý rozvoj fakulty a pro krytí spolufinancování velkých investičních a vědeckých projektů.
- c) Zajistit financování související s podporou excelentní publikační činnosti v souvislosti s Metodikou M17+.

3.4 Udržitelná a sociálně zodpovědná FLD

- a) Omezení nerecyklovatelného odpadu na akcích FLD.
- b) Vytváření propagačních materiálů z udržitelných a ekologických materiálů. Zaměření na výrobky ze dřeva.
- c) Pokračovat v aktivitách FLD podporujících společnosti a organizace pomáhající zdravotně znevýhodněným osobám a organizace pomáhající zvířatům.

