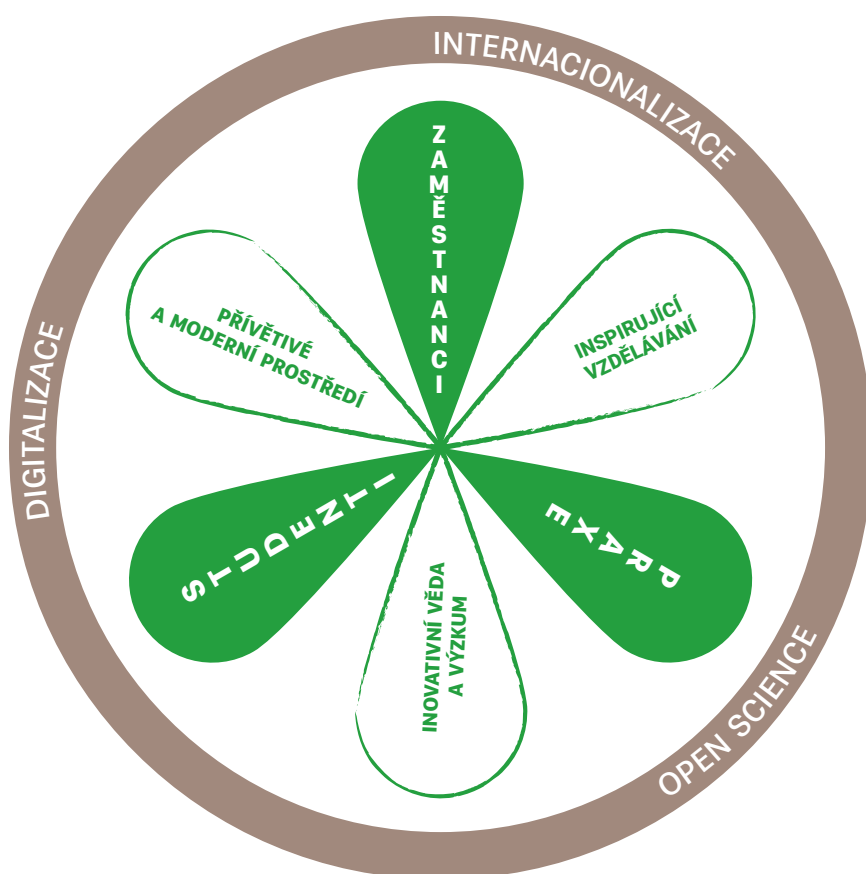


2023 – Roční plán realizace Strategického záměru vzdělávací, tvůrčí a dalších činností

Fakulty lesnické a dřevařské

České zemědělské univerzity v Praze

(Strategický záměr FLD 2021+, SZ FLD 2021+)



Projednáno Vědeckou radou Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxxx.

Schváleno Akademickým senátem Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxx.

Schváleno kolegiem děkana Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxx.



Fakulta lesnická
a dřevařská

Obsah

Úvod	4
Kvalitní strategické řízení fakulty.....	5
1. Inspirující vzdělávání.....	7
2. Inovativní věda a výzkum.....	9
3. Přívětivé a moderní prostředí	11

Úvod

V roce 2023 navazujeme na realizované aktivity v roce 2022, naplňování a posílení pilířů Strategického záměru vzdělávací, tvůrčí a dalších činností Fakulty lesnické a dřevařské (FLD), kterými jsou: Inspirující vzdělávání, Inovativní věda a výzkum, Přívětivé a moderní prostředí. Ve vzdělávací oblasti, kterou kontinuálně modernizujeme, se kromě jiného zaměříme na zvýšení motivace ke studiu, výuku v angličtině, přednášky a semináře expertů z praxe a ze zahraničí. Důležitým indikátorem kvalitního vzdělávání na FLD jsou závěrečné práce, jejichž kvalita se každoročně zlepšuje. V tomto trendu chceme pokračovat, a proto procesům souvisejícím se závěrečnými pracemi budeme věnovat ještě větší pozornost. Samozřejmostí zůstává významná podpora a tlak na studentské i zaměstnanecké mobility a inovace v pedagogické činnosti s akcentem na internacionalizaci, rozvíjení tradice letních škol jak pro naše studenty v zahraničí, tak pro zahraniční studenty na naší fakultě.

V oblasti vědy a výzkumu nás čeká nesnadný úkol, kterým je udržení si dosažené úrovně v počtu a struktuře publikací a excelentních výstupů pro praxi. Tomu bude podřízená i podpora excelentních týmů a publikačních výstupů (především kategorie D1 a Q1) z fakultních zdrojů. Nesmírně důležité bude nalezení optimálního systému publikování v časopisech kategorie Open Access, ve kterých se za publikování článku platí. Kroky vedení v této oblasti budou stimulovat tvůrčí a vědeckou činnost všech akademických zaměstnanců fakulty. Za nesmírně důležitou považuji i oblast spolupráce s praxí v rámci které se budeme snažit o užší spolupráci, a to především prostřednictvím seminářů a kurzů pro zástupce z praxe, kteří budou naše poznatky chtít aplikovat v praktickém provozu.

Přívětivé a moderní prostředí jsme částečně realizovali v roce 2022, kdy jsme začali využívat nově přistavěnou část a zrekonstruované jižní křídlo původní budovy FLD. V roce 2023 budeme muset ještě strpět méně příznivé podmínky na části pracovišť související s rekonstrukcí severního křídla původní budovy. Tato finančně náročná investiční akce bude v následujících letech kompenzována moderně vybavenými prostory ve všech budovách FLD a excelentním zázemím pro zaměstnance a studenty FLD.

prof. Ing. Róbert Marušák, PhD.
děkan

Kvalitní strategické řízení fakulty

Internacionalizovaná FLD

- Akreditovat a zahájit výuku nového studijního programu v angličtině (Forest Science in Global Change).
- Zorganizovat minimálně 2 letní školy pro studenty FLD, případně pro zahraniční studenty na FLD.
- V souladu s identifikovanými prioritními oblastmi FLD (v oblasti VaV, náboru studentů a výjezdů studentů / zaměstnanců) rozšířit spolupráci o instituce z těchto oblastí.
- Rozšířit nabídku zahraničních praktických stáží pro studenty FLD a podpořit alespoň 3 studenty touto formou praktické stáže.
- Zapojit se do přípravy projektu kreditové mobility Erasmus+ s cílem zrealizovat mobility s pracovišti mimo EU.
- Pro další studijní programy (dřevařské) vytipovat vhodné univerzity a nabízet studentům konkrétní univerzity včetně předmětů, které budou následně uznány do studia.
- Zintenzivnit propagaci studia v zahraničí. Uspořádat alespoň jedno setkání na podporu propagace výjezdů do zahraničí.
- Zpřehlednit webové stránky sekce Mezinárodního oddělení se zaměřením na výjezdy studentů do zahraničí.
- Zahájit přípravu předmětu ve spolupráci se zahraniční univerzitou tak, aby byl vyučován společně v jeden čas na obou univerzitách.
- V rámci vybraných studijních programů určit předmět, který bude vyučován pouze v anglickém jazyce.
- Výrazně doplnit a průběžně aktualizovat webové stránky sekce Science & Research, zejména části Excellent outputs či Applied outputs.
- Podporovat PhD-Kamos Program, který je určen pro nové zahraniční doktorandy.
- Zorganizovat minimálně jeden workshop, který povede studijní poradkyně se zahraničními doktorandy (např. na téma stres při studiu v novém prostředí).

Open Science na FLD

- Vytvořit novou výzvu na podporu publikování výstupů v režimu „Open Access“.
- Vytvořit pro zaměstnance seznam časopisů, ve kterých je vhodné publikovat, a to jak z pohledu zaměření, tak vlastních poplatků.
- V rámci specifického výzkumu zajistit systematickou finanční podporu publikování pro doktorandy.
- Podporovat možnosti využití konceptů big data v lesnictví a dřevařství s cílem využití všemi zaměstnanci fakulty.

- Navázat na univerzitní přístup v oblasti data managementu (vytvořený pro OP JAK projekty).

Digitalizovaná FLD

- Nastavit systém, aby veškeré žádosti doktorandů, které se týkají studijní agendy, se odevzdávaly a schvalovaly pouze elektronicky.
- Aktivně se účastnit projektu NPO v oblasti IT (např. při tvorbě virtuální učebny).
- Zprovoznit fakultní intranet a zajistit elektronizaci formulářů (ve spolupráci s rektorátem).
- Na úrovni rektorátu ČZU aktivně prosazovat modernizaci a automatizaci elektronické evidence VaV výstupů (tzv. CV).

1. Inspirující vzdělávání

1.1 Nadějní uchazeči

- a) Propagovat studium na FLD na SŠ a pořádat dny otevřených dveří.
- b) Uspořádat workshop nebo webinář pro studenty SŠ.
- c) Uspořádat místní, regionální a národní kolo soutěže YPEF a propagovat zde studium na FLD.
- d) Pokračovat v budování užších vztahů nejen se středními lesnickými školami (např. formou fakultních akcí).
- e) Ve spolupráci s garanty studijních programů pokračovat aktivní komunikací s těmi, kteří založí přihlášku do studia (např. formou uvítacího e-mailu).
- f) Intenzivně propagovat anglické studijní programy FLD v zahraničí.

1.2 Vnitřně motivovaní studenti

- a) Uspořádat alespoň dvě přednášky/workshopy pro studenty zaměřené na zvýšení motivace ke studiu.
- b) Uspořádat další intenzivní kurz matematiky, chemie nebo fyziky pro studenty v prvních ročnících s cílem doplnit studentům základní znalosti, na které mohou navazovat vysokoškolským studiem daných předmětů.
- c) Upřesnit požadavky na výuku oborové matematiky a definovat nové sylaby výuky.
- d) Aktivně nabízet studentům studium předmětů v anglickém jazyce v českých studijních programech.
- e) Vyhodnotit efekty reorganizace kombinovaného studia ve studijních programech prostřednictvím dotazníkového šetření mezi studenty a pedagogy.
- f) Nadále zkvalitňovat hromadné praxe na ŠLP. Vytvořit systém výběru firem pro praxe studentů dřevařských programů.
- g) Podpořit minimálně 3 akce studentských spolků FLD.
- h) Připravit procesní schéma interní komunikace mezi garanty SP a dalšími zainteresovanými osobami.
- i) Zvýšit kvalitu a frekvenci komunikace vedení FLD a garantů SP (bakalářských, magisterských, doktorských).

1.3 Absolventi FLD v praxi

- a) Vytvořit video s absolventy FLD a propagovat jejich pracovní uplatnění.
- b) Zapojovat absolventy do přednášek pro studenty.
- c) Zvat absolventy FLD na vybrané fakultní akce pro budování užších vazeb s lesnicko-dřevařskou praxí.

1.4 FLD – praxí respektovaný partner

- a) Pokračovat v přípravě a tvorbě kurzů CŽV zaměřených především na dvě oblasti, a to přírodě blízké hospodaření, jako možný prostředek adaptace na klimatickou změnu a využití dřeva ve výrobcích a stavbách jako ekologického stavebního materiálu.
- b) Rozšířit složení Rady pro spolupráci s praxí a okruh témat spolupráce.
- c) Vytvořit a vyhodnotit dotazník úspěšnosti/neúspěšnosti zapojení externích partnerů do spolupráce s FLD.
- d) Vytvořit databázi externistů (s důrazem na absolventy) FLD zapojených do výuky.
- e) Zorganizovat dřevařský a lesnický den.
- f) Zorganizovat odborný seminář navazující na sérii seminářů připomínající Tereziánské lesní řády a lesmistra Ranga.
- g) Připravit minimálně jeden Newsletter pro praxi, kde budou představeny aplikační výstupy FLD.
- h) Analyzovat možnosti (např. právní) rozšíření zapojení výstupů FLD do praxe (např. formou spin-off firmy, poradenství atp.).
- i) Pokračovat ve spolupráci s Prague International Business School na realizaci MBA programu a propagovat ho mezi odbornou veřejností.

1.5 FLD jako součást veřejného prostoru v lesnictví a dřevařství

- a) Vydat minimálně 5 tiskových zpráv na lesnicko-dřevařská témata.
- b) Pokračovat v otevřených debatách pro veřejnost s cílem pozitivní prezentace lesnictví a dřevařství (alespoň dvě: Les a umění, Les, dřevo a zdraví apod.).
- c) Publikovat minimálně 5 odborných či populárně-naučných článků v periodickém tisku a na vybraných internetových portálech.
- d) Finančně podporovat zaměstnance ve výstupech v médiích formou odměny.
- e) Pokračovat ve vydávání magazínu Listy z lesa, materiálu komplexně propagujícího aktivity fakulty široké veřejnosti.

2. Inovativní věda a výzkum

2.1 Podpora odborných vědeckých výstupů zaměstnanců FLD

- a) Předložit do hodnocení projekt špičkového výzkumu OP JAK.
- b) Zapojení FLD do přípravy dalších projektů financovaných z OP JAK.
- c) Zapojit se do přípravy alespoň 4 výzkumných mezinárodních projektů.
- d) Pokračovat v podpoře výsledků vhodných pro komercializaci, a to formou nové výzvy.
- e) Při mezinárodních aktivitách aktivně podporovat spolupráci v oblasti VaV mezi týmy.
- f) V rámci výzvy se zaměřit na vyhledání a získání nového zaměstnance, který má potenciál získání ERC grantu.
- g) Zapojit externího odborníka do poradenství zaměstnancům v rámci ERC grantů a nastavit tak systematickou podporu v této oblasti.
- h) Vyhlásit ceny děkana za nejlepší publikace v roce 2022.
- i) V rámci nové výzvy podpořit excelentní týmy na FLD, jejichž aktivity povedou ke vzniku publikací uveřejněných v TOP publikacích a nových výstupů přínosných pro společnost a praxi.
- j) Udržet vysokou finanční podporu pro zaměstnance a doktorandy za články zveřejněné v TOP vědeckých časopisech.
- k) Vytvořit novou výzvu na podporu vzniku výstupů, které budou mít mimořádný přínos pro společnost nebo praxi.
- l) Formou nové výzvy pokračovat v motivaci zaměstnanců a doktorandů FLD propagovat vědecké výstupy do praxe a veřejnosti.
- m) Vytvořit výzvu na podporu spolupráce s externími institucemi na FLD v roce 2023.
- n) Zvýšit aktivitu v rámci marketingové podpory při propagaci studovaných vědeckých oblastí na FLD, významných výstupů a jejich citovanosti.

2.2 Kvalitní doktorské studium

- a) Udržet vyplácení nadstandardních stipendií aktivním a talentovaným doktorandům za mimořádné pracovní činnosti, a to při soustavném plnění studijních povinností.
- b) Vypsát nové výzvy pro doktorandy na řešení vlastních projektů z Interní grantové agentury, a motivovat je tak k samostatné tvůrčí činnosti.
- c) Vypsát nové výzvy na podpory výjezdů doktorandů (i) na dlouhodobé zahraniční stáže, (ii) konference a (iii) kurzy, semináře a workshopy.
- d) Důsledně kontrolovat aktivity studentů pomocí aplikace WorkIS.

3. Přívětivé a moderní prostředí

3.1 FLD jako progresivní zaměstnavatel – vnitřně motivovaní zaměstnanci

- a) Uspořádat alespoň jedno setkání pedagogů s děkanem či proděkankou pro studijní činnost s cílem předat aktuální požadavky na zajištění výuky, novinky ve vzdělávacím systému, chystané změny atd.
- b) Organizovat vzdělávací kurzy (alespoň 2) pro pedagogy se zaměřením na rozvoj distančních metod vzdělávání, inovace ve výuce, obsluhu technického vybavení na FLD atd.
- c) Pokračovat v projektech socializace a setkávání zaměstnanců v neformálním prostředí.
- d) Pokračovat ve vydávání interního Newsletteru FLD zvyšujícího informovanost zaměstnanců a doktorandů.
- e) Pokračovat v nastaveném motivačním systému pro odměňování excelentních VaV výstupů zaměstnanců.
- f) Pokračovat v zajištění financování absolventů doktorských programů na juniorských akademických pozicích.

3.2 Kvalitní technické zázemí na FLD

- a) V rámci nově připravovaných projektů zahrnovat obnovu a pořízení nové výzkumné a vzdělávací infrastruktury FLD.
- b) Pokračovat ve financování oprav a udržování přístrojového vybavení z prostředků fakulty a projektů.
- c) Dokončit rekonstrukci a dostavbu staré budovy FLD.

3.3 FLD jako dobrý hospodář

- a) Zajistit prostředky na motivační složky mezd zaměstnanců.
- b) Pokračovat ve vytváření rezerv pro trvalý rozvoj fakulty a pro krytí spolufinancování velkých investičních a vědeckých projektů.
- c) Vytvořit rezervy pro krytí mimořádných a nepředvídaných nákladů souvisejících se změnou makroekonomických ukazatelů a se změnou vnějšího prostředí.

3.4 Udržitelná a sociálně zodpovědná FLD

- a) Omezení nerecyklovatelného odpadu na akcích FLD.
- b) Vytváření propagačních materiálů z udržitelných a ekologických materiálů. Zaměření na výrobky ze dřeva.
- c) Pokračovat v aktivitách FLD podporujících společnosti a organizace pomáhající zdravotně znevýhodněným osobám, organizace pomáhající zvířatům atp.

