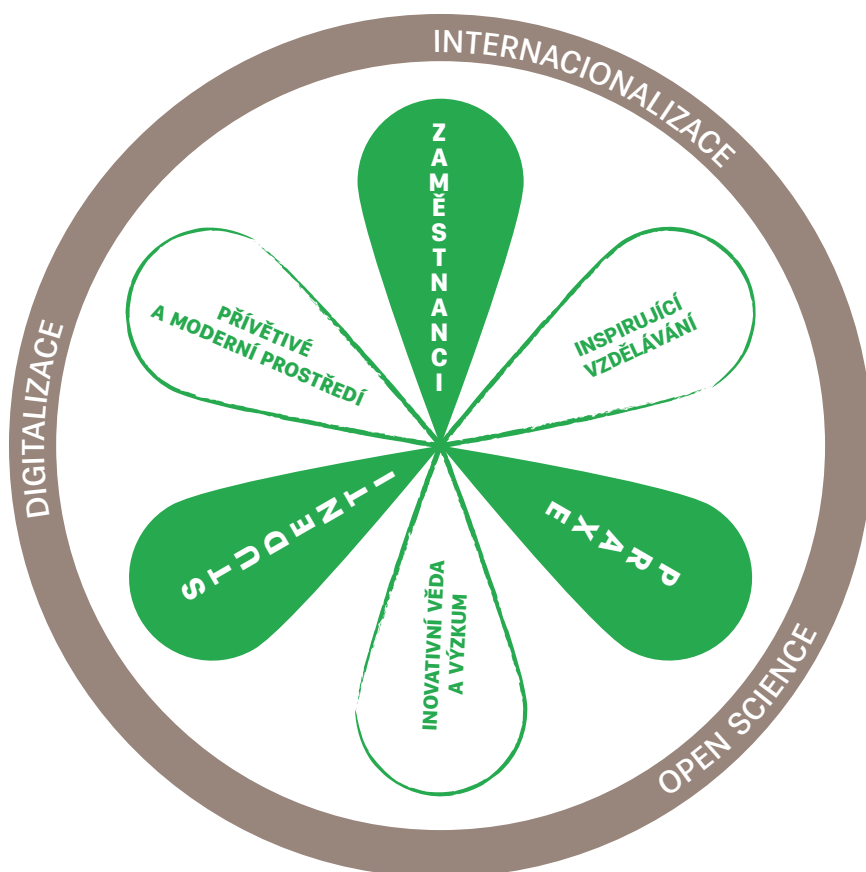


2024 – Plnění Ročního plánu realizace Strategického záměru vzdělávací, tvůrčí a další činnosti

Fakulty lesnické a dřevařské

České zemědělské univerzity v Praze
na období od roku 2021

(Strategický záměr FLD 2021+, SZ FLD 2021+)



Projednáno Vědeckou radou Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxxx.

Schváleno Akademickým senátem Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxx.

Schváleno Kolegiem děkana Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxxx.



Fakulta lesnická
a dřevařská

Obsah

Úvod	4
Kvalitní strategické řízení fakulty	5
1. Inspirující vzdělávání.....	8
2. Inovativní věda a výzkum.....	13
3. Přívětivé a moderní prostředí	16

Úvod

Plány naplňování a posílení klíčových oblastí Strategického záměru Fakulty lesnické a dřevařské (FLD) pro rok 2024 byly úspěšně realizovány a navázaly na aktivity, které byly zahájeny v předchozích letech. Mezi hlavní pilíře patřilo (i) Inspirující vzdělávání, (ii) Inovativní věda a výzkum a (iii) Přívětivé a moderní prostředí. V oblasti vzdělávání se podařilo zvýšit motivaci studentů, rozšířit výuku v angličtině a organizovat přednášky a semináře s odborníky z praxe i ze zahraničí. Tyto aktivity přispěly ke kontinuální modernizaci vzdělávacího procesu na fakultě.

Kvalita závěrečných prací se v roce 2024 znovu zvýšila, a to díky intenzivnímu zaměření na tuto oblast. Dále jsme posílili studentské mobility jak v rámci studijních pobytů v zahraničí, tak i přijímání zahraničních studentů u nás. Nové motivační prvky byly implementovány, včetně inovativních pedagogických metod zaměřených na internacionalizaci výuky. Tradiční letní školy pro naše studenty v zahraničí i pro zahraniční studenty na naší fakultě byly úspěšně realizovány. Vzhledem k nutnosti hledání financování z jiných než projektových zdrojů se nám podařilo zajistit potřebné prostředky pro tyto aktivity.

V oblasti vědy a výzkumu jsme i v roce 2024 pokračovali v motivaci výzkumných pracovníků a detailnímu hodnocení jejich publikační činnosti. Podpora publikačních a nebiblio výstupů, která byla na fakultě realizována v posledních letech, přinesla konkrétní výsledky. Vědecké týmy se soustředili na udržení kvantitativní úrovně výstupů a zároveň na zvyšování kvality publikací a excelentních výstupů pro praxi. Podpora excelentních týmů a publikací zaměřených na kategorie D1 a Q1 pokračovala s pozitivními výsledky. V oblasti Open Access publikování jsme se vypořádali se zvyšujícími se náklady na publikace a našli optimální řešení pro financování těchto výstupů.

Spolupráce s praxí byla výrazně posílena, kdy se nám podařilo zintenzivnit a zkvalitnit naše aktivity směrem k praxi. Společně se zástupci praxe jsme připravili několik kurzů s cílem aplikovat naše poznatky v reálném provozu, a to i v rámci dalších praktických aktivit, které budou realizovány v dalším roce. V oblasti moderního prostředí jsme připravili několik dílčích projektů rekonstrukcí poslucháren, učeben a laboratoří, které budou rovněž realizovány v roce 2025. V roce 2024 tak byly splněny všechny klíčové cíle a plánované aktivity.

prof. Ing. Róbert Marušák, PhD.
děkan

Kvalitní strategické řízení fakulty

Internacionalizovaná FLD

- Vytvořit video propagující aktivity Erasmus+.

Splněno. Vzniklo video propagující aktivity programu Erasmus+, které bylo zveřejněno v květnu na YouTube kanále FLD ČZU.

- Zahájit přípravu nového studijního programu Sustainable Forest Ecosystems Management (Udržitelné hospodaření s lesními ekosystémy) vyučovaného v anglickém jazyce.

Splněno. Program s novým názvem Sustainable Forestry and Natural Resource Management byl diskutován na kolegiu děkana FLD, na konci roku 2024 začali garanti jednotlivých předmětů připravovat obsah předmětů. Akreditace programu se předpokládá v roce 2025, pro studenty bude program otevřen v roce 2026/2027.

- Podpora výuky v anglickém jazyce v rámci českých studijních programů (povinný předmět v anglickém jazyce, volitelné předměty, intenzivní kurzy zahraničních profesorů atd.)

Splněno. V roce 2024 se konaly dva intenzivní kurzy zahraničních profesorů – Promoting and evaluating social innovation models in forestry (účastnilo se 6 studentů ze 2 českých studijních programů, 1 anglicky vyučovaného SP, 1 Erasmus student); Wildlife tourism in EU countries (účastnilo se 17 studentů z 5 českých SP a 1 anglicky vyučovaného, 3 Erasmus studenti). Z povinně volitelných předmětů měli studenti českých studijních programů možnost zvolit si Forest Bioeconomy, z volitelných pak Close-to-Nature-Silviculture, Operational Research in Natural Resources Management, Forest Policy in European Context, New approaches in the wildlife management, Decision support in nature management.

- Zrealizovat alespoň 2 letní školy pro studenty FLD či pro studenty zahraničních partnerů.

Splněno. V roce 2024 se studenti FLD zúčastnili letních škol v severní Itálii a v Polsku (říjen 2024). Zároveň na FLD proběhl BIP pro studenty z Chorvatska a Finska. Celkem se zúčastnilo více než 30 studentů.

- Zapojit se do přípravy projektu kreditové mobility Erasmus+ s cílem zrealizovat mobility s pracovišti mimo EU.

Splněno. FLD v rámci celouniverzitního projektu požádala o mobility v USA, Thajsku a Peru. Žádné z nich bohužel nebyly podpořeny.

- Pokračovat v rozšíření spolupracujících vysokých škol v oblasti USA a Kanady.

Splněno. Zástupci FLD se zúčastnili mezinárodní konference NAVSA v USA, na které intenzivně propagovali FLD jako špičkovou lesnicko-dřevařskou fakultu v rámci ČZU. Na základě těchto kontaktů proběhne bližší setkání s partnery z UBC (Kanada).

- Podpořit přípravu různých mezinárodních projektů (nejen výzkumných).

Splněno. V roce 2024 byla podpořena příprava více než 30 mezinárodních projektů. Z nich bylo do konce roku 2024 podpořeno 9 projektů. Jedná se o projekty především ze schémat EU Horizont, Interreg a Erasmus.

- Zintenzivnit spolupráci s mezinárodními partnery díky organizaci akce související s výročním založením vysokoškolského lesnického vzdělávání v Čechách.

Splněno. Na slavnostní konferenci související se 105. výročním zahájení lesnického vzdělávání v Praze byli pozváni i mezinárodní partneři, z nichž se mnozí zúčastnili.

- Aktivně reprezentovat fakultu na IUFRO 2024.

Splněno. IUFRO kongresu se aktivně zúčastnilo velké množství zástupců FLD (více než 10).

- Zrealizovat výroční konferenci INNOVAWOOD na FLD.

Splněno. Výroční konference proběhla v květnu 2025 s rekordní účastí přes 100 osob.

Open Science na FLD

- Vytvořit novou výzvu na podporu publikování výstupů v režimu „Open Access“ a doktorandy dále podporovat při těchto aktivitách z prostředků specifického výzkumu.

Splněno. Výzva pro zaměstnance byla vytvořena. Žádosti byly podávány elektronicky prostřednictvím prostředí v UIS. Zároveň byl řešen projekt v rámci specifického výzkumu, jež byl zaměřen na podporu publikování výstupů doktorandů v režimu „Open Access“. Celkově bylo z těchto výzev podpořeno 31 článků v režimu „Open Access“. Zaměření těchto podpor bylo na publikování v časopisech v 1. kvartilu na WoS.

- Výrazně aktualizovat pro zaměstnance seznam časopisů, ve kterých je vhodné publikovat, a to jak z pohledu zaměření, tak vlastních poplatků.

Splněno. Pro zaměstnance byl opět mimo jiné připraven nástroj, který zobrazuje aktuální hodnotu AIS na WoS jednotlivých časopisů, a to pomocí tzv. Kalkulačky (volně dostupné na webových stránkách fakulty). Zároveň byl připraven seznam časopisů a jejich publikační poplatky, a to v oblastech, které jsou z pohledu zaměření pro fakultu velmi významné, tedy (I) Agriculture, Forestry, and Fisheries a (II) Biological sciences.

- Propagovat aktivity Knihovny ČZU, konkrétně Oddělení informační podpory a vzdělávání, které se touto problematikou zabývá, zajišťuje podporu zaměstnancům i doktorandům a pořádá mnoho seminářů a školení na toto téma.

Splněno. Veškeré aktivity Knihovny ČZU byly systematicky předávány zaměstnancům a doktorandům na FLD (jednalo se o informace o seminářích, možnostech podpory publikování výstupů v režimu „Open Access“ či o dostupných elektronických informačních zdrojích). Fakulta přispěla také při rozhodování, jaké elektronické informační zdroje budou pro zaměstnance a doktorandy na ČZU volně dostupné pro roky 2026 a 2027.

Digitalizovaná FLD

- Vytvořit a spustit novou elektronickou aplikaci, která bude řešit problematiku stanovení autorského podílu zaměstnanců a doktorandů s afiliací FLD na publikaci, stanovení odměn za tyto výstupy pro jednotlivé zaměstnance a doktorandy a v neposlední řadě sloužit jako informační systém o přidělení odměny. Tato aplikace bude sloužit také jako informační systém pro zaměstnance a vedoucí pracovníky ohledně publikačních aktivit a plnění výkonů zaměstnanců či pracovišť.

Splněno. Byla vytvořena aplikace WorkIS, která všechny tyto požadavky umožňuje a plní. Jsou v ní vloženy všechny výstupy fakulty za poslední dva roky.

- Připojit aktivity FLD k rozpracovanému projektu Data managementu v režii rektorátu ČZU a PEF.

Splněno částečně. Zástupci projektu prezentovali možnosti Data managementu a vybrané katedry se na přímo spojili s realizátory celouniverzitního projektu. Bohužel další konkrétní aktivity v této oblasti nebyly realizovány.

- Spustit kontaktní centrum pro podávání žádostí na studijním oddělení.

Splněno. Studenti všech stupňů studia na FLD mají možnost veškeré žádosti podávat elektronicky prostřednictvím UIS. V tomto prostředí probíhá i proces schvalování.

1. Inspirující vzdělávání

1.1 Nadějní uchazeči

a) Propagovat studium na FLD na SŠ a pořádat dny otevřených dveří.

Splněno. Studijní programy FLD byly propagovány výjezdy na SŠ s realizací informačních a odborných přednášek. Probíhala také propagace studia prostřednictvím komerční inzerce v tisku a účastí na různých prezentačních akcích fakulty po celé republice. Realizovány byly také dny otevřených dveří v tradičním dvoudenním lednovém termínu a jednodenním březnovém a listopadovém termínu.

b) Prezentovat FLD na minimálně 5 akcích (např. veletrhy, osvětové akce) s cílem propagace studia potenciálním uchazečům.

Splněno. Aktivita FLD a možnosti studia na FLD byly představeny na různých veletrzích (např. Silva Regina, Natura Viva, Sokrates, Stavební veletrh, Země živitelka) a dalších akcích pro veřejnost (např. Den s myslivci, Noc vědců, Týden lesů s Lesy hl. města Prahy, VědaFest, Dožínky Statků ČZU, Digi-tech-věda).

c) Uspořádat místní, regionální a národní kolo soutěže YPEF a propagovat zde studium na FLD.

Splněno. Mezinárodní soutěž YPEF proběhla ve všech třech stupních. Místní kola ve spolupráci s FLD proběhla v Kostelci n. Č. I., Obecnici a Brandýse nad Labem. Pražské regionální kolo následně proběhlo v prostorách FLD. Národní kolo soutěže organizovala naše fakulta v Kostelci n. Č. I. Ve všech soutěžních kolech bylo propagováno studium na FLD.

d) Pokračovat v budování užších vztahů se středními školami (např. formou fakultních akcí).

Splněno. Nejen pro střední lesnické školy bylo zorganizováno několik fakultních akcí – např. Studentská naháňka, ples studentů, střelecká soutěž O pohár děkana ve Vlašimi, běžecký závod Děkanovi neutečeš aneb lesnická 15 v Kostelci n. Č. I., střelecká soutěž O pohár rektora v Mělníce, odborné přednášky studentských spolků a zaměstnanců FLD.

e) Intenzivně propagovat anglické studijní programy FLD a zpřehlednit nabídku stipendijních možností.

Splněno. Propagace probíhala na různých webových portálech (např. www.czechuniversities.com). K propagaci studia v anglickém jazyce bylo využito také služeb externí společnosti Keystone. Po projevení zájmu o studium na FLD probíhala intenzivní komunikace s uchazeči prostřednictvím platformy Keystone. Na webových stránkách (v české i anglické variantě) byla také zpřehledněna nabídka stipendijních možností FLD. V rámci DOD byl zřízen infopult, kde je možné zjistit více informací o možnostech stipendia, a to třeba i prostřednictvím vytvořené brožury o stipendijních možnostech.

f) Otevřít přijímání přihlášek do studia do anglických studijních programů v říjnu 2024.

Splněno. FLD začala přijímat přihlášky do studia anglicky vyučovaných studijních programů od září 2024.

1.2 Vnitřně motivovaní studenti

- a) Zahájit revizi všech studijních programů a provést případné změny. V roce 2024 zejména se zaměřením na SP Myslivost a péče o životní prostředí zvěře.

Splněno. Celkem proběhlo v roce 2024 182 změn. 95 změn se týkalo úprav garantů předmětů, 87 změn zahrnovalo přesuny předmětů, změny jejich názvů a další úpravy obsahu. Nejvíce změn bylo provedeno ve studijním programu Myslivost a péče o životní prostředí zvěře, kam byly zařazeny lesnické předměty tak, aby program více odpovídal požadavkům povozu a také aby studenti měli základy lesnictví a mohli pokračovat ve studiu v magisterském studijním programu Lesní inženýrství.

- b) Podpořit minimálně 4 akce studentských spolků FLD.

Splněno. Podporovány byly realizované akce Studentského zájmového spolku při FLD, Studentského mysliveckého spolku při FLD a Trubačského spolku. Např. akce Na pivo s děkanem, ples s pasováním prvků, střelecké soutěže, myslivecký ples, zahraniční výjezd v rámci IFSA do Rumunska.

- c) Uspořádat alespoň 5 přednášek/workshopů pro studenty zaměřených na zvýšení motivace ke studiu, vyrovnání se se studijními překážkami či pomoc ve studiu.

Splněno. V roce 2024 proběhlo 6 workshopů organizovaných studijní poradkyní na téma: První pomoc s bakalářkou; Řekněte NE svému stresu; Podpůrné setkání pro studenty zasažené událostmi na FF UK; Vše, co jste kdy chtěli vědět o státnicích, ale báli jste se zeptat; Jak na pracovní pohovor; Učení bez mučení aneb jak na zkoušky.

- d) Uspořádat přednášky odborem bezpečnosti pro studenty v rámci Úvodu do studia.

Splněno. Přednáška proběhla 7. 11. 2024.

- e) Upřesnit požadavky na výuku oborové matematiky a definovat nové sylaby výuky.

Splněno. Matematiku pro lesnictví a Matematiku pro dřevařství učí odborníci z FLD od ZS 2024/2025. Byla ukončena spolupráce s Technickou fakultou.

- f) Aktivně nabízet studentům studium předmětů v anglickém jazyce v českých studijních programech.

Splněno. Studentům jsou zasílány emaily s informačními letáky o předmětech, další informace najdou na webu, intranetu či sociálních sítích.

- g) Nadále zkvalitňovat hromadné i individuální praxe studijních programů.

Plněno průběžně. Celkem bylo do vedení praxí zapojeno více než 90 mentorů z praxe.

- h) Připravit procesní schéma interní komunikace mezi guaranty SP a dalšími zainteresovanými osobami.

Splněno. Bylo vytvořeno Nařízení děkana č. 19/2024 Stanovení podmínek pro nahlášení změn v rámci studijních programů na FLD.

- i) Uspořádat alespoň dvě setkání s garanty studijních programů bakalářských a magisterských studijních programů s cílem zintenzivnit komunikaci a přenos informací i zodpovědnost garantů SP.

Splněno. Setkání proběhla 21. 2. a 17. 9. 2024.

- j) Uspořádat workshop pro akademické pracovníky k vedení závěrečných prací.

Nesplněno. V průběhu roku byla identifikována potřeba revize Metodických pokynů pro psaní závěrečných prací na FLD. Workshop tedy bude realizován v roce 2025 tak, aby na setkání mohly být představeny nové Metodické pokyny.

- k) Podporovat vydávání studijních materiálů v rámci plánu ediční činnosti FLD.

Splněno. Ediční komise FLD připravila Ediční plán na rok 2025, který byl projednán a schválen. V roce 2025 bylo vydáno 10 publikací.

1.3 Absolventi FLD v praxi

- a) Zapojoovat absolventy do přednášek pro studenty.

Plněno průběžně. Absolventi FLD se v průběhu roku zapojovali jak do výuky studentů, tak do přednášek organizovaných FLD i studentskými spolky.

- b) Uspořádat sraz absolventů FLD po 25 letech a navázat s nimi kontakty.

Splněno. Srazy absolventů FLD po 25 letech (tzv. Stříbrné promoce) proběhly ve dvou termínech – leden a červen 2024. Pro absolventy byla připravena přednáška o FLD, soutěžní kvíz a byly jim představeny možnosti spolupráce s FLD.

- c) Zvát absolventy FLD na vybrané fakultní akce pro budování užších vazeb s lesnicko-dřevařskou praxí.

Splněno. Absolventi byli zváni na různé fakultní akce (např. Dřevařský den, Lesnický den, odborné projektové workshopy, Zahradní slavnost).

- d) Zrealizovat akci Den s absolventy FLD s cílem představit současným studentům možnosti uplatnění.

Splněno. Akce s názvem Na kus řeči s absolventy proběhla v termínu 5. listopadu na FLD.

1.4 FLD – praxí respektovaný partner

- a) Analyzovat aktivity FLD v oblasti spolupráce s praxí a vytvořit koncept funkční spolupráce s praxí.

Splněno. Byly analyzovány aktivity FLD v oblasti spolupráce s praxí, funkční a strategické oblasti byly následně graficky zpracovány a přehledně uvedeny v brožuře. Ta je distribuována partnerům fakulty a dostupná je také na webových stránkách FLD. Byla vytvořena také nová struktura webu v oblasti spolupráce s praxí – přístupná v sekci Spolupráce s praxí.

- b) Pokračovat v přípravě a tvorbě kurzů ČŽV zaměřených na lesnicko-dřevařskou problematiku.

Splněno. Byla zahájena příprava 3 kurzů ČŽV (Moderní dřevostavby, Design nábytku, Udržitelné lesnictví v době klimatické změny), které byly v prosinci schváleny RVH.

c) Uskutečnit setkání Rady pro spolupráci s praxí.

Splněno. Setkání Rady pro spolupráci s praxí proběhlo dne 8. listopadu. Propojení se Dnem otevřených dveří umožnilo členům Rady prohlédnout si také otevřené laboratoře na FLD.

d) Zorganizovat Lesnický a Dřevařský den na FLD.

Splněno. Dřevařský den proběhl v termínu 25. dubna, Lesnický den 12. září. Lesnický den proběhl za finanční podpory státního podniku Lesy České republiky.

e) Uzavřít minimálně 3 memoranda o spolupráci s externími partnery.

Splněno. Bylo uzavřeno 7 memorand o spolupráci (např. Městské lesy Hradec Králové, Technické služby města Litoměřice, Lesní družstvo svazu obcí, Galerie hlavního města Prahy).

f) Připravit Newsletter pro praxi, kde budou představeny aplikační výstupy FLD.

Splněno. Newsletter pro praxi byl vydán jako příloha květnového čísla odborného časopisu Lesnická práce. Newsletter pro praxi byl také rozeslán na více jak 120 kontaktů z lesnicko-dřevařské praxe a je přístupný ke stažení na webových stránkách FLD v sekci Aplikované výstupy.

g) Pokračovat ve spolupráci s Prague International Business School na realizaci MBA programu a propagovat ho mezi odbornou veřejností.

Splněno. Probíhala propagace kurzu MBA se zaměřením na lesnictví. Diskutovány byly také možnosti zahrnutí vybraných kurzů ČŽV realizovaných FLD a zakončených mikrocertifikátem do uceleného bloku kurzů s možností absolvování studia MBA.

h) Analyzovat možnosti rozšíření zapojení vědeckých výstupů FLD do praxe (např. formou spin-off firmy, spolupráce s Lesy ČZU atp.).

Plněno průběžně. Byly analyzovány aplikované výstupy FLD s potenciálem komerčního uplatnění. Na základě toho byl intenzivně komunikován směr k odborné veřejnosti a komerční sféře výstup "hydrogelové tablety". Byl navržen lis, který je schopen produkovat tablety pro komerční využití. Další aktivity v této oblasti budou probíhat v roce 2025. V prosinci byl také pro zástupce kateder zorganizován seminář s představením aktivit Oddělení transferu technologií ČZU.

i) Vést databázi externistů (s důrazem na absolventy) FLD zapojených do výuky.

Splněno. Databáze byla vypracována a slouží jako podklad při komunikaci s absolventy FLD v rámci rozšíření aktivit spolupráce s praxí.

1.5 FLD jako součást veřejného prostoru v lesnictví a dřevařství

a) Vydat minimálně 5 tiskových zpráv na lesnicko-dřevařská témata.

Splněno. Bylo vydáno celkem 9 tiskových zpráv.

- b) Publikovat minimálně 5 odborných či populárně-naučných článků v periodickém tisku a na vybraných internetových portálech.

Splněno. Za rok 2024 bylo publikováno 20 odborných či populárně-naučných článků v periodickém tisku a na vybraných internetových portálech. Jednalo se například o články v časopisech Lesnická práce, Svět myslivosti, Myslivost či Vesmír, dále např. na portálech zivauni.cz, silvarium.cz nebo ekolist.cz.

- c) Finančně podporovat zaměstnance ve výstupech v médiích formou odměny.

Splněno. Zaměstnanci a doktorandi byli odměněni za aktivity týkající se popularizace výstupů FLD v médiích. Odměny byly vyplaceny na základě návrhu vedoucích kateder či pracovišť a vedoucího marketingového oddělení. Celý postup probíhal dle nařízení děkana, které se týkalo podpory vědecko-výzkumné činnosti na FLD v roce 2024.

- d) Pokračovat ve vydávání magazínu Listy z lesa, materiálu komplexně propagujícího aktivity fakulty široké veřejnosti.

Splněno. V dubnu 2024 bylo vydáno další číslo informačního magazínu pro veřejnost Listy z lesa.

- e) Uskutečnit jako organizátoři či spoluorganizátoři minimálně 5 osvětových akcí pro veřejnost s cílem spolupráce s partnery a informování veřejnosti o lesnicko-dřevařské problematice.

Splněno. FLD organizovala či spoluorganizovala v roce 2024 desítky různých akcí. V rámci spolupráce s partnery lze zmínit např. Den s myslivci u Městských lesů Hradec Králové, Týden lesů s Lesy hlavního města Prahy (LHMP), Den Země v Toulcově dvoře, Slavnost lesa a dřeva v Národním zemědělském muzeu, Zažijte les s lesníky LHMP v Houšteckém lesoparku, Co je české, to je hezké v ZOO Plzeň nebo Digi-tech-věda v Poděbradech.

2. Inovativní věda a výzkum

2.1 Podpora odborných vědeckých výstupů zaměstnanců FLD

- a) Vytvořit tiskové materiály pro propagaci významných vědeckých oblastí a vybraných výstupů FLD.

Splněno. Tyto materiály byly vytvořeny a aktivně distribuovány.

- b) Intenzivně podporovat přípravu mezinárodních projektů na FLD v roli koordinátora i partnera projektu. Za rok 2024 předložit do hodnocení minimálně 6 výzkumných mezinárodních projektů.

Splněno. FLD za rok 2024 předložila do hodnocení více než 20 mezinárodních výzkumných projektů, z nichž bylo ke konci roku 2024 podpořeno celkem 6 projektů. Další 2 projekty jsou na tzv. Reserve listu. Největším úspěchem je získání prestižního projektu HIVE ERA-Chair, s jehož pomocí na FLD vybudujeme výzkumný tým zaměřený na biologické invaze.

- c) Zapojit se do výzkumných výzev OP JAK.

Splněno. FLD se zapojila do přípravy projektu HUM-SOC (zaměřený na špičkový výzkum v sociálních a humanitních vědách), který za ČZU vedla PEF. Projekt bohužel nebyl podpořen. FLD se také aktivně účastnila přípravy projektů do výzev ESF a ERDF. Oba projekty byly ke konci roku 2024 podpořeny.

- d) Řešit problematiku využití umělé inteligence ve vědě (příklady dobré a špatné praxe, využívání vhodných nástrojů, problematiku etiky, zajištění semináře na toto téma pro zaměstnance a doktorandy atd.)

Splněno. FLD připravila dokument Umělá inteligence (AI): Doporučení pro akademické pracovníky České zemědělské univerzity v Praze. Dokument je zaměřen jak na využívání umělé inteligence v pedagogické činnosti, tak vědecko-výzkumné. Školení na téma umělé inteligence bylo uspořádáno 3. 12. 2024.

- e) Zavést funkční systém plánu a kontrol publikačních aktivit všech zaměstnanců.

Částečně splněno. V roce 2024 řešeno pouze v rámci vybraných kateder, jejíž vedoucí se této problematice věnovali a se zaměstnanci publikační plány vytvářeli a kontrolovali. V roce 2025 je plánováno rozšíření aplikace WorkIS, která bude nabízet vedoucím kateder možnost digitálního vytváření a kontrolu publikačních výstupů jednotlivých zaměstnanců a příp. doktorandů.

- f) Vyhlásit ceny děkana za nejlepší publikace v roce 2023.

Splněno. Tato ocenění byla předána děkanem fakulty v červnu na Kolegiu děkana. Konkrétně byly uděleny Ceny děkana za nejlepší: (i) publikační činnost zaměstnance, (ii) publikační činnost doktoranda, (iii) vědecký výstup, který nejvíce zaujal v médiích a (iv) výstup pro praxi a společnost

- g) Intenzivně se věnovat vyhledávání zaměstnanců (nových i stávajících), kteří mají potenciál získat ERC grant.

Průběžně plněno. Ke konci roku 2024 byla předložena žádost o ERC grant doktora Štěpána Hýska. Výsledky budou známy v průběhu roku 2025.

- h) Udržet vysokou finanční podporu pro zaměstnance a doktorandy za články zveřejněné v TOP vědeckých časopisech.

Splněno. Tato podpora byla udržena ve stejné výši jako v roce 2023.

- i) Vytvořit novou výzvu na podporu vzniku výstupů, které budou mít mimořádný přínos pro společnost nebo praxi.

Splněno. Tato výzva byla vyhlášena. Formou soutěže byl podpořen vznik dvou nových výstupů s potenciálem dobrého hodnocení při "Sběru kvalitních výstupů" M17+.

- j) Pokračovat v podpoře výsledků vhodných pro komercializaci, a to formou nové výzvy.

Splněno. Tato výzva byla vyhlášena. Formou soutěže byl podpořen jeden výstup s potenciálem dobrého hodnocení při "Sběru kvalitních výstupů" M17+. Jednalo se o podporu komercializace patentu.

- k) Formou nové výzvy pokračovat v motivaci zaměstnanců a doktorandů FLD propagovat vědecké výstupy do praxe a veřejnosti.

Splněno. Tato výzva byla vyhlášena a zaměstnanci, kteří splňovali podmínky výzvy, byli průběžně odměňováni, a to na základě návrhu vedoucích kateder a marketingového oddělení.

- l) Vytvořit výzvu na podporu spolupráce s externími institucemi na FLD v roce 2024.

Splněno. Tato výzva byla vytvořena. Příkladem je možné uvést nově navázané spolupráce s odborníky z University of Florida či Poznan University of Life Sciences.

2.2 Kvalitní doktorské studium

- a) Představit možnosti doktorského studia studentům v rámci Úvodu do studia v magisterských studijních programech.

Splněno. Studentka doktorského studia představila možnosti studia na FLD dne 10. 10. 2024.

- b) Aktivně se na univerzitní úrovni zapojit do přípravy na implementaci reformy doktorského studia 2024–2025.

Splněno. Prodekan fakulty byl aktivním členem řešitelského týmu projektu v rámci příprav na implementaci reformy doktorského studia 2024–2025, který koordinuje Univerzita Karlova v Praze. Výsledky tohoto projektu jsou postupně přenášeny na fakultu.

- c) Udržet vyplácení nadstandardních stipendií aktivním a talentovaným doktorandům za mimořádné pracovní činnosti, a to při soustavném plnění studijních povinností.

Plněno průběžně. Byla vyplácena nadstandardní stipendia pro doktorandy. Naprostá většina studentů pobírá pravidelně mimořádná stipendia tzv. Dodatkové či Korfovo stipendium. V roce 2024 byla vyplácena nejvyšší stipendia pro doktorandy (v přepočtu na 1 doktoranda) v historii fakulty. Celkem bylo doktorandům vyplaceno více než 32 mil. Kč.

- d) Vypsát nové výzvy pro doktorandy na řešení vlastních projektů z Interní grantové agentury a motivovat je tak k samostatné tvůrčí činnosti.

Splněno. Výzva byla dle plánu vyhlášena. Kvalitní projekty byly podpořeny v souladu s podmínkami Interní grantové agentury. V roce 2024 bylo v rámci soutěže IGA FLD 2024 vybráno k podpoře 38 doktorandských projektů. Celkem bylo podpořeno 58 studentů denních doktorských programů.

- e) Vypsát nové výzvy na podpory výjezdů doktorandů (i) na dlouhodobé zahraniční stáže, (ii) konference a (iii) kurzy, semináře a workshopy.

Splněno. Všechny výzvy byly vyhlášeny. Formou soutěže bylo podpořeno 9 studentů na dlouhodobé zahraniční stáže z této výzvy a 30 studentů na vybrané konference, kurzy, semináře či workshopy.

- f) Intenzivně podporovat KAMOŠ FLD program, který se zaměřuje na integraci nových zahraničních doktorandů.

Průběžně plněno. Jako každoročně byl ze studentů studujících v druhém ročníku zvolen nový lídr skupiny, který aktivně oslovoval nové zahraniční studenty a pomáhal jim s integrací v novém prostředí v rámci tohoto programu. Zároveň proběhlo několik setkání skupiny, kde se řešily záležitosti studijní i zájmové. Významným výstupem programu byla příprava dokumentu THE KAMOŠ PHD GUIDE: Navigating your Doctoral Journey at FLD, který byl předán studentům při zápisech do studia.

3. Přívětivé a moderní prostředí

3.1 FLD jako progresivní zaměstnavatel – vnitřně motivovaní zaměstnanci

- a) Uspořádat alespoň jedno setkání pedagogů s děkanem či proděkankou pro studijní činnost s cílem předat aktuální požadavky na zajištění výuky, novinky ve vzdělávacím systému, chystané změny atd.

Splněno. Proběhla dvě setkání – 24. 1. a 11. 9. 2024.

- b) Organizovat vzdělávací kurzy (alespoň 2) pro pedagogy se zaměřením a rozvoj pedagogických dovedností, AI a zavedení inovací ve výuce, obsluhu technického vybavení na FLD, osobní rozvoj atd.

Splněno. Školení na AI proběhlo 3. 12. 2024. Dále byly zorganizovány 4 workshopy studijní poradkyně na téma: Digitální detox; Asertivní komunikace aneb asertivita není agresivita; Interkulturní trénink pro pedagogy pracující se studujícími z jiných zemí; Work-life balance aneb jak dodat práci šťávu. 5 akademických pracovníků bylo podpořeno na pedagogických kurzech v zahraničí na téma Generative AI - More efficiency in everyday office life; Sustainability and the Environment in Education; Sustainable Development Goals - Good Practices in Tenerife.

- c) Zorganizovat školení pro akademické pracovníky od Poradenského centra IVP s cílem zaměřit se na identifikaci psychických poruch z hlediska prevence sociálně-patologických jevů.

Splněno. Školení proběhlo 11. 9. 2024.

- d) Pokračovat v projektech socializace a setkávání zaměstnanců v neformálním prostředí.

Splněno. Pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky byl uspořádán Rodinný den FLD. V průběhu září proběhlo výjezdní zasedání KD a zástupců kateder v Arboretu FLD a v prostorách zámku Lesů ČZU. V prosinci proběhlo také předvánoční setkání zaměstnanců a doktorandů.

- e) Pokračovat ve vydávání interního Newsletteru FLD zvyšujícího informovanost zaměstnanců a doktorandů.

Splněno. Interní Newsletter byl vydán v dubnu, srpnu a prosinci 2024. Dostupný je v elektronické podobě na intranetu FLD.

3.2 Kvalitní technické zázemí na FLD

- a) V rámci nově připravovaných projektů OP JAK zahrnovat obnovu a pořízení nové vzdělávací infrastruktury FLD.

Splněno. Byly připraveny projekty v rámci ERDF Kvalita s cílem zajištění obnovy a pořízení nových přístrojů.

- b) Vytvořit projekt rekonstrukce skleníků na fóliovníky v prostoru okrasné školky Lesů ČZU.

Splněno. Projekt revitalizace skleníků byl dokončen. Stavební povolení bylo vydáno.

- c) Vytvořit projekt změn Dřevařského pavilonu FLD a High-tech pavilonu FLD pro potřeby přístrojového vybavení z projektu ERDF kvalita.

Splněno. Byly vytvořeny projekty včetně vydaného stavebního povolení na revitalizaci 2. NP Dřevařského pavilonu pro potřeby pořízení nových přístrojů, posluchárny DP201 za účelem zlepšení bezpečnosti velké posluchárny a byl vytvořen projekt na vybudování laboratoře organické a anorganické chemie v High-tech pavilonu.

- d) Vytvořit projekt výzkumné a výukové dřevostavby v prostoru areálu ČZU.

Plněno průběžně. V roce 2024 byla vytvořena dokumentace pro stavební povolení a podána žádost o stavební povolení na Úřad MČ Praha 6.

3.3 FLD jako dobrý hospodář

- a) Zajistit prostředky na motivační složky mezd zaměstnanců.

Splněno. Byly alokovány prostředky na výplatu motivačních výkonnostních odměn, a to 6x v roce 2024. Obdobně byly zajištěny prostředky na odměny za excelentní publikační výstupy.

- b) Zajistit spolufinancování všech projektů.

Splněno. Spoluúčasti na projekty byly průběžně nakontovány na rozpočty projektů a to v požadované výši.

- c) Pokračovat ve vytváření rezerv pro trvalý rozvoj fakulty a pro krytí spolufinancování velkých investičních a vědeckých projektů.

Splněno. Hospodaření v roce 2024 bylo přebytkové v oblasti příspěvku na vzdělávací činnost. Tento zůstatek na příspěvku byl převeden do fondu FLD a bude využit k vybudování výukové dřevostavby a k zajištění spolufinancování projektu ESF a ERDF Kvalita.

- d) Vytvořit rezervy pro krytí mimořádných a nepředvídaných nákladů souvisejících se změnou makroekonomických ukazatelů a se změnou vnějšího prostředí.

Splněno. Zisk z vlastní činnosti, doplňkové činnosti a smluvního výzkumu za rok 2024 byl převeden do fondu provozních prostředků po zdanění.

3.4 Udržitelná a sociálně zodpovědná FLD

a) Omezení nerecyklovatelného odpadu na akcích FLD.

Plněno průběžně. FLD na svých akcích postupně snižuje množství využívaného nerecyklovaného odpadu. Na menších akcích bylo preferováno využití skla a keramiky, na hromadných akcích dřeva, papíru a kompostovatelného materiálu. Na všech akcích FLD je zajišťováno třídění recyklovatelného odpadu. Fakulta se také zapojila do Evropského týdne udržitelného rozvoje.

b) Vytváření propagačních materiálů z udržitelných a ekologických materiálů. Zaměření na výrobky ze dřeva.

Splněno. Při výrobě nových propagačních materiálů FLD bylo preferováno využití českého dřeva a dalších udržitelných a ekologických materiálů (např. puzzle z překližky, dřevěná spona na opasek z dubového dřeva, notesy ve vazbě z recyklovaného papíru, voskované ubrousky). Preferováno bylo také dodání propagačních materiálů od regionálních výrobců.

c) Pokračovat v CSR aktivitách FLD podporujících společnosti a organizace pomáhající zdravotně znevýhodněným osobám, organizace pomáhající zvířatům atp.

Splněno. Tradičně FLD podpořila Společnost DUHA zakoupením obrazu v rámci jejího projektu „Novoročenky pomáhají“. Obraz byl slavnostně předán na Vánočním koncertu FLD a byl využit pro fakultní novoročenky. V rámci fakultního běžeckého závodu Děkanovi neutečeš aneb lesnic-
ká 15 byli podpořeni darem 10 000 Kč klienti Dětského domova Sázava.

d) Nabídnout FLD jako místo pro setkání aktérů lesnicko-dřevařského komplexu (např. konference na podporu ukrajinského lesnictví).

Splněno. FLD ve spolupráci s Ministerstvem zemědělství České republiky a Organizací pro zemědělství a výživu (FAO) ve dnech 26.–27. března hostily Mezinárodní konferenci pro podporu obnovy lesnického sektoru na Ukrajině, kterou pořádalo Ministerstvo pro ochranu životního prostředí a přírodních zdrojů Ukrajiny. Konference se účastnili zástupci Německa, Polska, Slovenska, Finska, Lucemburska a Spojených států amerických a významných lesnických organizací jako je FOREST EUROPE, IUFRO, EUSTAFOR nebo PEFC. Další státy a organizace se účastnily na dálku. Společně se zabývali i otázkami zvyšování odolnosti lesů, ochranou před odlesňováním a dalšími výzvami, kterým lesy na Ukrajině čelí. FLD poskytla pro tuto akci své prostory zdarma k využití.

