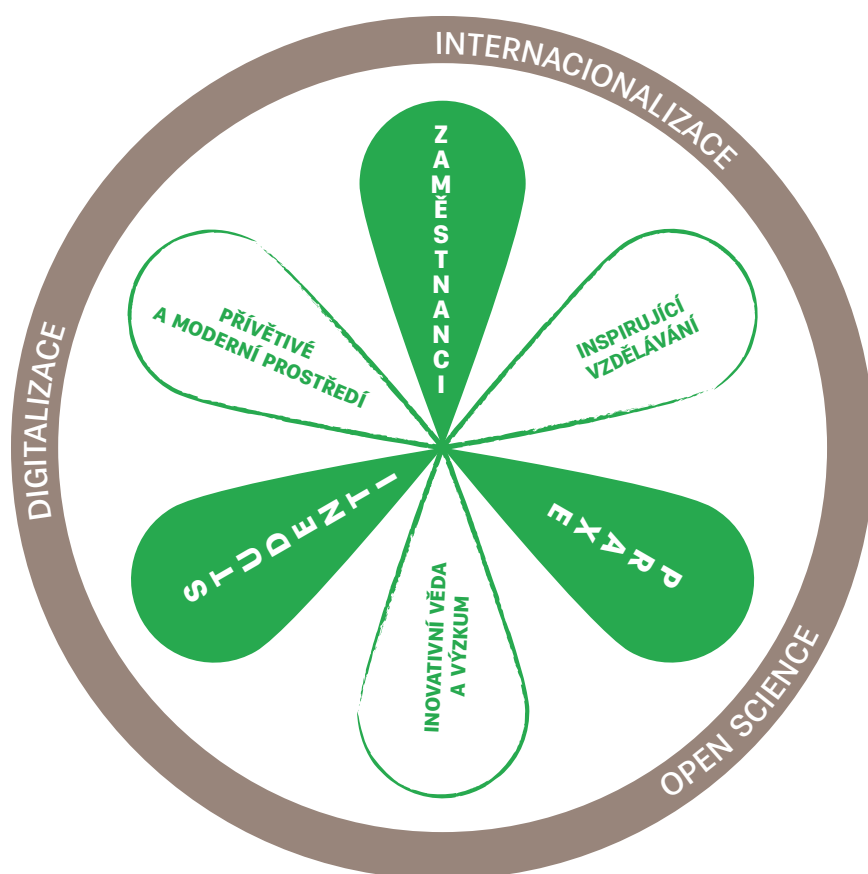


2026 – Roční plán realizace Strategického záměru vzdělávací, tvůrčí a další činnosti

Fakulty lesnické a dřevařské

České zemědělské univerzity v Praze

(Strategický záměr FLD 2021+, SZ FLD 2021+)



Projednáno Vědeckou radou Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxxx.

Schváleno Akademickým senátem Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxx.

Schváleno Kolegiem děkana Fakulty lesnické a dřevařské České zemědělské univerzity v Praze xxxxx.

Obsah

Úvod	4
Kvalitní strategické řízení fakulty	5
1. Inspirující vzdělávání.....	7
2. Inovativní věda a výzkum.....	9
3. Přívětivé a moderní prostředí	11

Úvod

Záměry Fakulty lesnické a dřevařské pro rok 2026 vycházejí ze Strategického záměru v oblasti vzdělávání, tvůrčí činnosti a dalších aktivit fakulty. Hlavní směry rozvoje, kterými jsou kvalitní a podnětné vzdělávání, špičkový výzkum a moderní, vstřícné prostředí, zůstávají zachovány a navazují na kroky uskutečněné v předchozím období.

Ve vzdělávací oblasti bude i nadále kladen důraz na podporu studijní motivace, rozšiřování výuky v anglickém jazyce a zapojování odborníků z aplikační sféry i ze zahraničí do výuky. Cílem je průběžná inovace studijních programů a jejich přizpůsobování aktuálním odborným i společenským potřebám. Dlouhodobou prioritou zůstává úroveň závěrečných prací, které budeme systematicky metodicky podporovat. Významnou roli hrají rovněž mezinárodní mobility studentů i zaměstnanců a zavádění moderních pedagogických přístupů s důrazem na internacionalizaci. Pokračovat chceme také v organizaci letních škol, a to jak pro naše studenty v zahraničí, tak pro zahraniční účastníky na fakultě. Financování těchto aktivit bude i nadále zajišťováno kombinací dostupných institucionálních a dalších zdrojů.

V oblasti vědy a výzkumu bude rok 2026 zaměřen na další rozvoj výzkumných týmů, podporu kvalitních publikačních výstupů a průběžné hodnocení tvůrčí činnosti zaměstnanců. Dosavadní systém podpory odborných i aplikačních výsledků bude pokračovat s cílem posílit nejen množství, ale především odbornou úroveň publikací a jejich dopad do praxe. Zvláštní pozornost bude věnována excelentním výstupům v prestižních časopisech, zejména v kategoriích D1 a Q1. Současně budeme hledat udržitelný model financování publikování v režimu Open Access s ohledem na rostoucí náklady.

Spolupráce s aplikační sférou představuje oblast s dalším rozvojovým potenciálem. V roce 2026 chceme posílit systematickou komunikaci s partnery z praxe a rozšířit nabídku odborných kurzů, seminářů i dalších forem transferu znalostí. Cílem je intenzivnější propojení výuky a výzkumu s reálnými potřebami oboru.

V oblasti infrastruktury budeme nadále usilovat o zkvalitňování výukového a výzkumného zázemí. Přestože v uplynulých letech proběhly významné investice do budov fakulty, nadále zůstává prioritou nalezení řešení pro moderní objekt určený studijnímu programu Dřevěná konstrukce a stavby na bázi dřeva, který by současně poskytl prostor i pro studentské aktivity.

prof. Ing. Róbert Marušák, PhD.
děkan

Kvalitní strategické řízení fakulty

Internacionalizovaná FLD

- Realizovat výuku předmětu ve spolupráci se zahraničními univerzitami tak, aby byl předmět vyučován společně v jeden čas na obou (více) univerzitách.
- Podpořit vzdělávání akademických pracovníků v anglickém jazyce.
- Podpořit výjezdy zaměstnanců na pedagogická školení v zahraničí.
- Realizovat alespoň 1 mimosemestrální kurz zahraničního profesora na FLD.
- Zavést povinný předmět v anglickém jazyce na minimálně 3 studijních programech FLD.
- Podpořit min. 2 mezinárodní vědecké konference s účastí více jako 100 účastníků.
- Uskutečnit ve spolupráci s MZe jednání organizace WoodPoP spojené s vyhlášením nejlepší dřevostavby Evropy.
- Zrealizovat alespoň 2 letní školy pro studenty FLD či pro studenty zahraničních partnerů.
- Podpořit studijní pobyty studentů magisterského nebo bakalářského stupně studia mimo EU.
- Zapojit se do přípravy projektu kreditové mobility Erasmus+ s cílem zrealizovat mobility s pracovišti mimo EU.
- Pokračovat v rozšíření spolupracujících vysokých škol mimo Evropu (se zaměřením na USA a Kanadu).
- Rozšiřovat odborné působení FLD v zemích globálního jihu.
- Podpořit přípravu minimálně 10 mezinárodních projektů (nejen výzkumných).
- Podpořit příjezdy kvalitních výzkumníků ze zahraničí na FLD (s cílem zajistit přenos zkušeností, navázání kontaktů atp.).
- Úspěšně pokračovat v iniciativě FORISK v rámci spolupráce s Ministerstvem zemědělství ČR.

Open Science na FLD

- Vytvořit pozici na fakultě pro pracovníka pro otevřenou vědu. Jeho odpovědností bude metodický rozvoj v této oblasti a praktická implementace principů otevřenosti do výzkumné praxe na FLD.
- Aktualizovat pro zaměstnance seznam časopisů, ve kterých je vhodné publikovat s ohledem na poplatky za publikování. Zaměření bude na oblasti Agriculture, Forestry and Fisheries; Biological sciences a Engineering and Technology.
- Pokračovat ve společné iniciativě fakult a Knihovny ČZU v systematizaci datamanagementu ČZU.

Digitalizovaná FLD

- Zajistit funkční nastavení v aplikaci WorkIS umožňující vedoucím kateder plánování a kontrolu publikační činnosti zaměstnanců a doktorandů, včetně metodické podpory těchto aktivit.
- Posílit roli virtuální reality a umělé inteligence ve výuce odborných předmětů.

1. Inspirojící vzdělávání

1.1 Nadějní uchazeči

- Propagovat studium na FLD na SŠ a pořádat dny otevřených dveří.
- Prezentovat FLD na minimálně 5 akcích (např. veletrhy, osvětové akce) s cílem propagace studia potenciálním uchazečům.
- Pokračovat v budování užších vztahů se středními školami (např. formou fakultních akcí).
- Uspořádat místní, regionální a národní kolo soutěže YPEF a propagovat zde studium na FLD.
- Zrealizovat další ročník studentské soutěže Stavby s vůní dřeva.
- Intenzivně propagovat anglické studijní programy FLD.

1.2 Vnitřně motivovaní studenti

- Uspořádat alespoň 5 přednášek/workshopů pro studenty zaměřených na zvýšení motivace ke studiu, vyrovnání se se studijními překážkami či pomoc ve studiu.
- Podpořit přípravu inovativních studijních materiálů zejména s využitím umělé inteligence, interaktivních výukových metod.
- Uspořádat rozvrh prezenčních studentů do blokové výuky alespoň u jednoho studijního programu.
- Aktivně spolupracovat s Centrem poradenských služeb ČZU při práci se studenty se specifickými potřebami prostřednictvím fakultní studijní poradkyně.
- Zahájení přípravy reakreditací studijních programů s koncem akreditace v roce 2028.
- Podporovat projektově orientovanou výuku ve spolupráci se subjekty z provozu a lesnicko-dřevařské praxe.
- Zvyšovat počet externích subjektů zapojených do výuky, praxí či dalších pedagogických aktivit.
- Vytvořit e-learningové materiály pro uchazeče do Lesního inženýrství.
- Podpořit minimálně 4 akce studentských spolků FLD.
- Podporovat vydávání studijních materiálů v rámci Plánu Ediční činnosti na rok 2026 sestaveného Ediční komisí FLD.

1.3 Absolventi FLD v praxi

- Zapojovat absolventy do přednášek pro studenty.
- Uspořádat sraz absolventů FLD po 25 letech a navázat s nimi kontakty.
- Zvat absolventy FLD na vybrané fakultní akce pro budování užších vazeb s lesnicko-dřevařskou praxí.
- Zrealizovat akci Na kus řeči s absolventy FLD s cílem představit současným studentům možnosti uplatnění.

1.4 FLD – praxí respektovaný partner

- Pokračovat v aktivitách kurzů CŽV zaměřených na lesnicko-dřevařskou problematiku.
- Uskutečnit Kariérní den na FLD v rámci Veletruh pracovních příležitostí ČZU.
- Uskutečnit alespoň 2 akce/setkání s cílem prohlubování spolupráce s praxí. Na tyto akce pozvat také zástupce Rady pro spolupráci s praxí a aktivně s nimi komunikovat.
- Zorganizovat min. 1 odborný den na FLD pro zástupce lesnicko-dřevařského sektoru.
- Uzavřít minimálně 3 memoranda o spolupráci s externími partnery.
- Pokračovat v aktivitách pro rozšíření zapojení vědeckých výstupů FLD do praxe.
- Vést databázi kontaktů na lesnicko-dřevařský sektor a další navazující odvětví.
- Spravovat systém získávání návrhů témat závěrečných prací přímo z praxe a jejich distribuci na jednotlivé katedry k jejich vypsání.
- Pokračovat ve vydávání Newsletteru pro praxi a jeho distribuci zástupcům lesnicko-dřevařské praxe.
- Uskutečnit alespoň 1 soutěž pro studenty FLD ve spolupráci se zástupci z praxe.
- Uskutečnit jako organizátoři či spoluorganizátoři minimálně 5 popularizačních akcí pro veřejnost s cílem spolupráce s partnery FLD.
- Aktivně komunikovat se zástupci z praxe a smluvně zajišťovat finanční podporu vybraných studentských a fakultních akcí.

1.5 FLD jako součást veřejného prostoru v lesnictví a dřevařství

- Vydat minimálně 5 tiskových zpráv na lesnicko-dřevařská témata.
- Publikovat minimálně 5 odborných či populárně-naučných článků v periodickém tisku a na vybraných internetových portálech.
- Finančně podporovat zaměstnance ve výstupech v médiích formou odměny.
- Pokračovat ve vydávání magazínu Listy z lesa, materiálu komplexně propagujícího aktivitu fakulty široké veřejnosti. Tento materiál vydat nově také v anglickém jazyce.
- Aktivně podporovat a komunikovat možnosti přenosu informací o zajímavých projektech a výstupech fakulty do médií.

2. Inovativní věda a výzkum

2.1 Podpora odborných vědeckých výstupů zaměstnanců FLD

- Zachovat vysokou úroveň finanční podpory pro zaměstnance a doktorandy za publikace v prestižních vědeckých časopisech.
- V roce 2026 zajistit návaznou podporu excelentním vědeckým týmům, které byly v předchozím roce podpořeny v rámci dvouletého podpůrného harmonogramu. Podpora se vztahuje na 17 týmů a jejím cílem je posílení jejich výzkumného potenciálu a udržení vysoké úrovně vědecké excelence na FLD.
- Vyhlásit novou výzvu zaměřenou na podporu vzniku výstupů s mimořádným přínosem pro společnost nebo praxi a na podporu komercializace výsledků výzkumu.
- Vyhlásit výzvu na podporu spolupráce s externími institucemi na FLD v roce 2025.
- Prostřednictvím nové výzvy pokračovat v motivaci zaměstnanců a doktorandů FLD k propagaci vědeckých výstupů směrem k odborné praxi i široké veřejnosti.
- Vyhlásit ceny děkana za nejlepší publikace za rok 2025.
- Zajistit rozvoj FISC, především organizace working groups (dle plánu projektu).
- Aktivně podporovat přípravu mezinárodních výzkumných projektů.
- Předložit do druhého kola hodnocení projekt SMART-FOREST – Teaming.
- Aktivně podporovat žadatele o ERC a MSCA granty ze stran zaměstnanců FLD a potenciálních řešitelů těchto projektů.
- Podporovat využívání moderních nástrojů pro vědeckou práci, např. citační manažery a nástroje pro analýzu dat.
- Zvyšovat mezinárodní viditelnost výzkumných výsledků FLD (za pilotního testování v rámci projektu HIVE).
- Rozvíjet policy-oriented výstupy, které propojují vědecké výsledky s rozhodovací praxí a veřejnou správou.
- Aktivně přihlašovat kvalitní výstupy pro společnost a další významné vědecko-výzkumné aktivity zaměstnanců a doktorandů FLD do odborných soutěží s cílem jejich zviditelnění směrem k zástupcům praxe.
- Zřízením Komise pro etiku ve výzkumu za účelem posílení excelence ve vědecké činnosti, zajištění ochrany účastníků výzkumu, lesních ekosystémů, krajiny a přírodních zdrojů a současného naplňování národních i mezinárodních standardů etiky ve výzkumu.

2.2 Kvalitní doktorské studium

- Akreditovat doktorský studijní program "Vědy o lese / Forest Science" a otevřít přijímání přihlášek do akademického roku 2027/2028.
- Zachovat systém vyplácení mimořádných stipendií aktivním a talentovaným doktorandům za výjimečné pracovní výkony při soustavném plnění studijních povinností, v souladu s novelizací doktorského studia.

- Vyhlásit nové výzvy Interní grantové agentury pro doktorandy zaměřené na řešení vlastních výzkumných projektů a podporovat tak jejich samostatnou tvůrčí činnost.
- Pokračovat v řešení projektu v rámci Interní grantové agentury, který je zaměřen na podporu publikačních aktivit doktorandů.
- Procesně optimalizovat administrativní zajištění doktorského příjmu.
- Vyhlásit nové výzvy na podporu mobility doktorandů, a to na dlouhodobé zahraniční stáže, účast na konferencích a na odborné kurzy, semináře a workshopy.
- Posílit strategické zaměření náboru a přijímání studentů s vysokým vědeckým potenciálem.
- Zajistit institucionální podporu příjezdů perspektivních uchazečů o doktorské studium na krátkodobé stáže na fakultu před zahájením přijímacího řízení, se zvláštním zaměřením na zahraniční uchazeče.
- Zpracovat metodický dokument pro studenty, který systematicky vymezí klíčové fáze, povinnosti a doporučené postupy v průběhu studia.
- Vypracovat metodické doporučení pro oborové rady stanovující jednotná kritéria a postupy pro hodnocení studentů při atestacích.

3. Přívětivé a moderní prostředí

3.1 FLD jako progresivní zaměstnavatel – vnitřně motivovaní zaměstnanci

- Organizovat vzdělávací kurzy (alespoň 2) pro pedagogy se zaměřením na rozvoj pedagogických dovedností, AI a zavedení inovací ve výuce, obsluhu technického vybavení na FLD, osobní rozvoj atd.
- Podporovat tvorbu výukových materiálů v anglickém jazyce.
- Pokračovat v projektech socializace a setkávání zaměstnanců v neformálním prostředí.
- Pokračovat ve vydávání interního Newsletteru FLD zvyšujícího informovanost zaměstnanců a doktorandů.
- Vybudovat relaxační – multifunkční společenskou místnost pro potřeby zaměstnanců v suterénu Budovy FLD.

3.2 Kvalitní technické zázemí na FLD

- Zajistit plánované investiční nákupy v rámci projektů OP JAK ERDF Kvalita a PhD Infra.
- Zahájit úkony k realizaci obnovy výukové infrastruktury z OP JAK pro potřeby Katedry lesnické genetiky a fyziologie v prostoru Lesní okrasné školy v Jevanech.
- Dokončit a provést kolaudaci experimentální výukové a výzkumné dřevostavby – Lesovny FLD.
- Vybudovat Laboratoř Forest Therapy v HT pavilonu.

3.3 FLD jako dobrý hospodář

- Zajistit prostředky pro navýšení mezd akademických zaměstnanců podle výkonů a THP zaměstnanců pro rok 2026.
- Zajistit prostředky na motivační složky mezd zaměstnanců.
- Zajistit spolufinancování všech projektů.
- Pokračovat ve vytváření rezerv pro trvalý rozvoj fakulty a pro krytí spolufinancování velkých investičních a vědeckých projektů.
- Vytvořit rezervy pro krytí mimořádných a nepředvídaných nákladů souvisejících se změnou makroekonomických ukazatelů a se změnou vnějšího prostředí.

3.4 Udržitelná a sociálně zodpovědná FLD

- Omezení nerecyklovatelného odpadu na akcích FLD.
- Vytváření propagačních materiálů z udržitelných a ekologických materiálů. Zaměření na výrobky ze dřeva.
- Pokračovat v CSR aktivitách FLD podporujících společnosti a organizace pomáhající zdravotně znevýhodněným osobám, organizace pomáhající zvířatům atp.

