



Česká zemědělská univerzita v Praze

**Fakulta lesnická  
a dřevařská**

## **Aktualizace dlouhodobého záměru rozvoje Fakulty lesnické a dřevařské pro rok 2013**

Předkládá:

**prof. Ing. Marek Turčáni, PhD., děkan**

Dále předkládají členové vedení FLD:

prof. Ing. Luděk Šišák, CSc.	- první proděkan, proděkan pro zahraniční vztahy
doc. Ing. Jiří Remeš, Ph.D.	- proděkan pro pedagogiku
doc. Ing. Róbert Marušák, Ph.D.	- proděkan pro VaV
Ing. Kateřina Ventrubová, Ph.D.	- proděkanka pro rozvoj

## **Obsah:**

1. Úvod.....	3
2. Strategie rozvoje FLD v pedagogické oblasti .....	4
3. Strategie rozvoje FLD ve vědeckovýzkumné činnosti .....	5
4. Strategie rozvoje FLD v oblasti internacionalizace .....	6
5. Rozvoj prostředí FLD v souladu s investičním programem ČZU v Praze do roku 2015 .....	7

## 1. Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru na rok 2013 vychází z potřeb Fakulty lesnické a dřevařské po změně ve vedení fakulty na konci roku 2011. V roce 2012 došlo k postupnému stabilizování struktur fakulty a v roce 2013 je potřebné reagovat na podněty vnějšího, ale vnitřního prostředí. V Aktualizaci dlouhodobého záměru, který předkládá vedení fakulty je nastíněn rámec potřebných změn a strategických plánů pro další rozvoj fakulty, o kterých je vedení fakulty přesvědčeno, že jsou pro fakultu nevyhnutné. Kromě konkrétních cílů je obecným cílem fakulty propagovat své aktivity na sociálních sítích, využívat další internetová a elektronická media k informování zájemců o studium, ale i široké veřejnosti o životě na fakultě.

## 2. Strategie rozvoje FLD v pedagogické oblasti

- Stabilizace počtů studentů Bc. a NMg. oborů FLD
  - vypracovat odpovídající strategii přijímacího řízení tak, aby byly bezpečně dosaženy počty placených studentů ve všech kategoriích, které rozlišuje MŠMT.
- Zkvalitnění vzdělávacího procesu s cílem zvýšit úspěšnost studentů ve studiu
  - plně aktivovat nový systém podpory nadaných studentů a dále jej rozvíjet,
  - rozvíjet systém vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti (mj. i s ohledem na připravovanou novelu zákona o VŠ, a to:
    - v oblasti výuky, s využitím externího (IVP) a interního (studentská anketa) hodnocení,
    - v oblasti vedení závěrečných prací studentů,
    - v oblasti státních závěrečných zkoušek,
    - v oblasti uplatnění studentů v praxi (zajistit zpětnou vazbu od významných zaměstnavatelů s cílem zjistit slabá místa a mezery ve znalostech našich absolventů).
- Zajistit akreditace
  - zajistit prodloužení akreditace stávajících klíčových NMg. oborů Lesní inženýrství a Dřevařské inženýrství, současně provést jejich revizí,
  - připravit k akreditaci nové studijní obory: Konzervace přírodnin a taxidermie, Správa chráněných a účelových lesů.
- Zintenzivnit spolupráci s jinými vysokými školami v oblasti vzdělávací činnosti:
  - workshopy,
  - rozšíření nabídky volitelných předmětů (zejména v oblasti dřevařských oborů),
  - tvorba double-degree programů (univerzita v Yoskhar-Ola, Rusko),
  - příprava společných studijních oborů.
- Pokračovat v harmonizaci studijních plánů denní a kombinované formy studia u bc. a NMg. oborů FLD.
- Sledovat a vyhodnocovat zaměstnanost a uplatnitelnost absolventů FLD,
  - vypracovat plán pro zvýšení zaměstnanosti absolventů FLD

### 3. Strategie rozvoje FLD ve vědeckovýzkumné činnosti

- Doplnění výzkumných týmů významnými specialisty, kteří by se podíleli na výchově doktorandů, při respektování aktuálních úvazků.
- Podporovat zapojení fakulty do mezinárodních projektů.
- Vytvořit systém publikačního servisu pro zaměstnance a doktorandy fakulty.
- Zvýšení motivace zaměstnanců v publikační činnosti úpravou kritérií odměňování za publikační výstupy.
- Zvýšit počet výsledků VaV evidované v RIV s důrazem na publikace v časopisech s impakt faktorem.
- Vytvořit podmínky pro habilitaci mladých perspektivních zaměstnanců.
- Optimalizovat počty doktorandů na jednoho školitele.
- Zkvalitnit doktorské studium formou úpravy požadavků na průběh studia, kontrolu plnění studijního plánu, výstupů a požadavků na disertační práci.
- Vyhledávat kvalitní uchazeče o DSP i z jiných fakult včetně zahraničí.
- Akreditovat DSP v anglickém jazyce.
- Akreditovat DSP obor Pěstování lesa s délkou standardní doby studia 4 roky.
- Podporovat rozvoj post-doc pozic na fakultě. Vytvořit podmínky pro úspěšné absolventy doktorských studijních programů (DSP) z FLD pro pokračování jejich vědecké činnosti na FLD.
- Podporovat post-doc pozice pro absolventy DSP jiných univerzit (včetně zahraničí).
- Zapojit výborné studenty do vědecko-výzkumné práce kateder formou pozic mladých vědeckých pracovníků.
- Podporovat pořízení přístrojů a laboratorního vybavení pro vědecko-výzkumnou činnost.

#### 4. Strategie rozvoje FLD v oblasti internacionalizace

- Aktivně spolupracovat v rámci univerzity při úsilí o získání ECTS/DS Label, upravit systém a doplnit požadovaná data.
- Usilovat o pořádání letních škol a krátkodobých kurzů a stimulovat účast zaměstnanců fakulty na jejich realizaci.
- Pokračovat v aktivním zapojení do konsorcia EU-Canada pro mobility studentů „Transatlantic Exchange Partnerships“ v rámci EU-Canada Programme Co-operation in Higher Education, Trainig and Youth, a zejména se aktivně podílet na přípravě nového konsorcia pro další období.
- Zvýšit podporu vyjíždějících studentů a přijíždějících studentů mimo program LLP Erasmus.
- Zvýšit úroveň informovanosti studentů o možnostech výjezdů do zahraničí, a to zejména v počátečních fázích jejich studia.
- Jednat s významnými a dlouhodobými zahraničními partnery o rozšíření a větší využití DD programů (TU Zvolen, ETSIM Madrid) a rozšiřovat jejich počet s významnými a dlouhodobými partnery. Aktivněji působit mezi studenty na vyšší využití DD programů.
- Podporovat výukové pobyty pedagogických pracovníků v rámci LLP Erasmus.
- Rozvíjet možnosti studia přijíždějících studentů na FLD (akreditace oborů v AJ) a hledat finanční možnosti. V této souvislosti zpracovat a předložit návrh projektu v rámci Dotačního programu MŠMT pro oblast poskytování vládních stipendií k podpoře studia uskutečňovaného v AJ.
- Rozvíjet strategickou spolupráci s univerzitami v perspektivních rusky mluvících zemích – přednostně Rusko, Kazachstán.
- Pokračovat v aktivním zapojení v RO EFI CEEC ve Vídni a aktivně se účastnit projektů včetně COSTu.
- Usilovat o vyšší úroveň informačních nástrojů, zejména kvalitu a operativnost webových stránek FLD a informačních brožur v anglickém jazyce. V této souvislosti aktualizovat brožuru o FLD.
- Nabízet prostředí fakulty a univerzity pro pořádání významných mezinárodních akcí.
- Získávat pracovníky ze zahraničí a vytvářet jim podmínky pro aktivní působení ve vědeckovýzkumné, publikační a pedagogické činnosti na FLD.

## 5. Rozvoj prostředí FLD v souladu s investičním programem ČZU v Praze do roku 2015

- **Cíle rozvoje FLD obecně**

- Výchozí stav

- Hlavní vizí oblasti rozvoje fakulty je „Fakulta jako atraktivní a spolehlivý partner na národním a mezinárodním poli vědy a výzkumu“ s hlavním posláním proaktivního prosazování potenciálu fakulty.
  - Hlavním cílem oblasti rozvoje fakulty do roku 2015 je vytvořit kontaktní místo pro mezinárodní projektové záležitosti a propagaci fakulty na národní úrovni tak, aby byla výrazně zlepšena komunikace zaměstnanců a studentů s praxí.

- Cíle fakulty

*Prioritní oblasti aktivit:*

- zabezpečení finančních zdrojů z účasti na projektech,
  - zabezpečení míst pro praxe studentů,
  - aktivní činnost týmu expertů v oblasti projektových žádostí,
  - fungování efektivní výměny informací mezi vědou a praxí na národní úrovni.

*Zabezpečení dosažení cíle:*

- vytvoření databáze 3P (projekty, partneři, praxe),
  - efektivní fungování Rady pro spolupráci s praxí FLD,
  - vyškolení 3 expertů pro poskytování kvalitních informací, zejména k projektovým záležitostem ,
  - vyhledávání a případné vytváření nových příležitostí rozvoje FLD prostřednictvím koordinace aktivit napříč fakultou.

- **Cíle rozvoje FLD v souladu s investičním programem ČZU do roku 2015**

- přestavba/úprava bývalé recepce fakulty,
  - renovace sociálních zařízení,
  - výstavba dřevařského pavilónu,
  - dobudování a dovybavení laboratoří a terénních stacionárů přístroji.

Další investiční akce jsou přímo v souladu s Dlouhodobým záměrem ČZU.