



Česká zemědělská univerzita v Praze

**Fakulta lesnická  
a dřevařská**

---

**Aktualizace Dlouhodobého záměru na období 2016-2020**  
**Fakulty lesnické a dřevařské**

---

**pro rok 2016**

---

Projednáno Vědeckou radou FLD ČZU v Praze dne 24. 2. 2016.

Schváleno Akademickým senátem FLD ČZU v Praze dne 31. 3. 2016.

## **Obsah:**

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Úvod.....                                                                | 3  |
| Kvalitní fakulta .....                                                   | 4  |
| Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta.....                           | 6  |
| Mezinárodní fakulta .....                                                | 8  |
| Reflektující fakulta.....                                                | 12 |
| Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta ..... | 16 |
| Výzkumně-inovativní fakulta .....                                        | 18 |
| Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím .....                         | 22 |

## Úvod

Rok 2016 bude pro Fakultu lesnickou a dřevařskou ČZU v Praze rokem výzev. Je to způsobeno několika externími, ale i interními faktory. Jedním z externích faktorů je snížení rozpočtu fakulty v části provozních nákladů. Naopak v části institucionální podpory je rozpočet vyšší než v roce 2015. Zvládnutí této situace bude vyžadovat informovat akademickou obci a činit kroky, které umožní vhodně kombinovat disponibilní finanční zdroje i v situaci, kdy se dá předpokládat nárůst provozních nákladů vzhledem k provozu nové budovy a přístrojů, pro které bude potřebné zabezpečit finanční zdroje a nezbytný servis.

Předpokládáme, že v roce 2016 bude ještě komplikovanější, než v minulých letech, zabezpečit dostatek nových kvalitních studentů. Proto práce a investice v této oblasti budou v roce 2016 zásadní. Nadále bude potřebné zabezpečovat lepší servis (včetně optimalizace práce studijního oddělení) pro aktuální studenty zajištěním moderních výukových materiálů a zlepšenými pedagogickými výkony akademických zaměstnanců. Péče o studenty se musí soustředit nejenom na dobu studia, ale i na pomoc při hledání zaměstnání po úspěšném ukončení studia a zlepšit by se měla komunikace s absolventy a to nejenom s těmi, kteří ukončí studium v roce 2016.

Finanční potřeby fakulty chceme saturovat i prostřednictvím OP, kdy předpokládáme přípravu několika projektů zaměřených jednak na pedagogické aktivity, ale i na investice a vědecko-výzkumnou činnost.

V oblasti VaV jsme v posledních 4 letech byli úspěšní hlavně ve zvyšování počtu publikací s IF. Pro rok 2016 bude zásadní více investovat do podpory excelence a rozvoje mezinárodní spolupráce v oblasti vědy a výzkumu. Přelomovým rokem by se rok 2016 měl stát v oblasti spolupráce s komerční sférou a to nejenom na poli smluvního výzkumu, ale i společensko-politických vztahů s důležitými hráči. Všechny získané finanční zdroje je nevyhnutelné pečlivě plánovat a efektivně využívat, a to samé platí i o získávání, vzdělávání a využívání lidských zdrojů. Z uvedeného vyplývá, že v roce 2016 je nevyhnutelné nadále pokračovat v realizaci transparentního, koncepčního a efektivního řízení fakulty a přenosu odpovědnosti na vedoucí kateder, ale zároveň i jednotlivé zaměstnance.

## PO 1 Kvalitní fakulta

### Prioritní cíl 1

Přijmout strategii pro zkvalitnění přijímaných studentů a následně zlepšit kvalitu vzdělávacího procesu, čímž předpokládáme zvýšení úspěšnosti studentů nejenom ve studiu, ale i v jejich uplatnění v praxi. Plně využívat systém podpory nadaných studentů a dále jej rozvíjet. Zavádět nové formy vzdělávání pro nadané, kvalitní studenty (obecně studenty s dobrými studijními výsledky).

### Specifické cíle

#### HP 1 Vzdělávací fakulta

Připravit strategii pro podporu a rozvoj nadaných studentů s vynikajícími výsledky. Tito studenti budou nadále podporováni v rámci stipendijních programů fakulty nabídkou finančního ocenění za práci na výzkumných projektech, s cílem motivovat tak další studenty ke zkvalitnění jejich studijních výsledků a posunutí celkové úrovně všech studentů na fakultě. Je důležité zvýšit informovanost pedagogů o těchto studentech a zabezpečit jim komfortní podmínky.

#### Operační cíle:

- Zlepšit informovanost studentů o stipendijních programech formou pravidelných prezentací prodekanů pro pedagogiku.
- Zavést informační dny koordinátorů projektů za účelem více zapojit studenty do práce na výzkumných projektech.

Pokračovat ve vydávání nových tištěných skript a elektronických výukových materiálů (včetně videonahrávek přednášek, které jsou považovány za významný zdroj informací hlavně pro studenty kombinované formy studia).

#### Operační cíl:

- Vytvořit minimálně pět nových tištěných skript.
- Vytvořit minimálně pět elektronických skript.
- Významně zvýšit kvalitu a rozsah informací zveřejňovaných na Moodle.

Zabezpečit příznivé podmínky a prostředí ke studiu (moderní prostory, sbírkové a výukové materiály, moderní technologie – 3D učebny). Pokračovat v intenzivní spolupráci s jinými vysokými školami v oblasti vzdělávací činnosti na národní a mezinárodní úrovni.

Operační cíle:

- Připravit projekt pro vybudování High-tech technologicko-výukového pavilonu FLD.
- Intenzivně pracovat na navázání oficiálních i osobních kontaktů s lesnickými a dřevařsky orientovanými institucemi v ČR i v zahraničí a jednat na úrovni vedení institucí o potenciální spolupráci.

## HP 2 Tvůrčí fakulta

Pokračovat v získávání špičkových pedagogů a/nebo vědců ze zahraničí včetně mladých vědeckých pracovníků a studijních pobytů mladých pracovníků FLD na významných světových pracovištích.

Udržet špičkové absolventy doktorského stupně studia fakulty formou post-doků a zavádět nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excelence.

Operační cíle:

- Získat 3-6 publikačně zdatných post-doků z jiných univerzit v ČR i ze zahraničí a zapojit je do života fakulty.
- Udržet 2-3 špičkové absolventy doktorského studia na FLD a zapojit je do činnosti fakulty.

## HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Školit zaměstnance fakulty a zvyšovat jejich kompetence.

Operační cíle:

- Organizace kurzu pro zvýšení počítačové gramotnosti pro asistentky a techniky kateder a administrativní pracovníky děkanátu.
  - Organizace kurzu užití duševního vlastnictví pro akademické pracovníky.
-

## PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

### Prioritní cíl 2

Optimalizovat složení bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a oborů tak, aby byla zabezpečena kombinace absolventů, kteří budou zaměřeni více pro praktické činnosti a absolventů s vyšší specializací a lepším teoretickým vzděláním (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

### Specifické cíle

#### HP 1 Vzdělávací fakulta

Formovat studijní programy – optimalizovat prostupnost mezi bakalářskými a navazujícími magisterskými obory bez vážnějších překážek ve studiu.

##### Operační cíle:

- Připravit a zavést inovovanou strategii při uplatňování povinně volitelných předmětů při přechodu z Bc. na NMgr. stupeň.
- Sloučit předměty s identickou/podobnou náplní napříč obory a zdůrazňovat potřebu využití ušetřeného času pro zvýšenou kvalitu výuky.

Dále dovnitř diverzifikovat bakalářské obory s vyšším podílem efektivně vedené praktické výuky.

##### Operační cíl:

- Zlepšit organizaci individuálních praxí studentů a zlepšit komunikaci s partnery, kde praxe probíhají za účelem unifikace požadavků na studenty.

Rozvoj a podpora talentovaných studentů od střední školy, přes pregraduální studium až po doktorské studium a následné uplatnění.

##### Operační cíle:

- Vytvořit ideový záměr, otestovat a zavést vyhledávání, komunikaci a podporu talentovaných studentů na středních školách.
- Budovat kontakty na vhodných středních školách a postupně vytvářet síť středních škol pod patronací FLD.

## HP 2 Tvůrčí fakulta

Zintenzivnit zapojování absolventů magisterských programů do doktorského studia prostřednictvím specializovaných jazykových, statistických a odborně orientovaných seminářů.

### Operační cíl:

- Vytvořit schéma pro informování studentů posledního ročníku magisterského studia o možnostech specializovaných kurzů/seminářů a zvýšit nabídky pro potenciální studenty doktorského studia nejenom z FLD.

## HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Udržovat propojení s aplikační sférou, zúčastňovat se prezentací a školení pro aplikační sféru a činit kroky směřující k uplatňování výsledků VaV fakulty.

### Operační cíle:

- Zintenzivnit prezentace pro lesnický a dřevařský provoz formou informačních dní v prostorách fakulty.
- Vytvářet letáky o výsledcích řešených projektů a distribuovat je potenciálním uživatelům.

Pracovat s absolventy fakulty a prostřednictvím stavovských institucí a velkých zaměstnavatelů nabízet a realizovat různé formy celoživotního vzdělávání.

### Operační cíle:

- Připravit strategii s nabídkou různých forem vzdělávání pro lesnický a dřevařský provoz.
- Připravit strategii s nabídkou různých forem vzdělávání pro státní správu.

Prezentovat fakultu a vytvářet dobrý obraz všemi možnými způsoby. Pro zaměstnance, ale i pro externí partnery zabezpečit dostatek povědomí o procesech, které na fakultě probíhají.

### Operační cíl:

- Prezentovat fakultu a dění na ní ve stavovských časopisech a snažit se o získání zpětné vazby formou internetové komunikace.

## PO 3 Mezinárodní fakulta

### Prioritní cíl 3

Rozvinout mezinárodní spolupráci na všech katedrách fakulty v pedagogické i vědecko-výzkumné oblasti se snahou navazovat kontakty s významnými komerčními partnery i v okolních zemích.

### Specifické cíle

#### HP 1 Vzdělávací fakulta

Zvýšit počet vyjíždějících studentů v rámci stávajících a nově uzavíraných dohod se zahraničními univerzitami (fakultami) a vědeckovýzkumnými organizacemi (EFI, JRC,...).

#### Operační cíle:

- Aktivní formou propagovat možnosti výjezdů mezi studenty všech stupňů studia.
- Organizovat informační dny za účasti studentů, kteří zahraniční pobyt již absolvovali.
- Zvýšit počet vyjíždějících studentů minimálně o 10 %.
- Rozšířit portfolio výjezdů studentů i na univerzity, na které se v posledních letech vyjíždělo málo nebo vůbec.

Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů na partnerských fakultách a rozvíjet tak spolupráci v pedagogické oblasti.

#### Operační cíle:

- Motivovat zaměstnance k pobytům na zahraničních univerzitách.
- Aktivně vyhledávat možnosti zahraničních pobytů pro zaměstnance.
- Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců minimálně o 10 %.

Rozvíjet jazykové schopnosti studentů a pedagogů jako základ jejich výjezdů na zahraniční instituce.



Operační cíl:

- Pokračovat a rozvíjet kurzy anglického jazyka pro studenty a zaměstnance, zapojit do kurzů více účastníků.

Udržet stávající a vytvořit nové vazby se zahraničními fakultami a rozvíjet vzájemnou spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Podporovat účast zahraničních pedagogů na výuce na FLD mimo program Erasmus+.
- Zvýšit počet přednášek (cvičení) kvalitními zahraničními pedagogy.

Zvýšit využití double degree programů, vytvořit podporu pro zde studující studenty.

Operační cíle:

- Motivovat studenty FLD k zapojení do DD programů vytvořením podpůrného stipendijního programu.
- Zvýšit počet studentů zapojených do DD programů.

Podporovat účast studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách (letní školy, konference, apod.).

Operační cíle:

- Aktivně propagovat studentské aktivity prostřednictvím studentského zájmového spolku.
- Prostřednictvím kateder (vedoucích kvalifikačních prací) motivovat studenty k účasti na mezinárodních studentských aktivitách.

Optimalizovat počty příjíždějících studentů v rámci programu Internship.

Operační cíle:

- Stanovit reálné kapacity kateder pro příjíždějící studenty v rámci programu Internship.
- Zpracovat podrobné potenciální náplně činností příjíždějících studentů na jednotlivých pracovištích.

## HP 2 Tvůrčí fakulta

Zvýšit počet zahraničních stáží a pobytů doktorandů.

### Operační cíle:

- Aktivní formou propagovat možnosti výjezdů na kvalitní instituce.
- Motivovat doktorandy k účasti na zahraničních stážích a pobytech.

Ucházet se o mezinárodní vědecké projekty a zapojit se do mezinárodních vědeckých konsorcií.

### Operační cíle:

- Zajistit administrativní podporu vyhledávání a přípravy mezinárodních projektů.
- Uzavřít dohody se zahraničními institucemi o spolupráci ve vědecké oblasti.

Organizovat významné mezinárodní vědecké konference.

### Operační cíl:

- Podporovat organizaci významných mezinárodních vědeckých konferencí v Praze.

Podporovat působení významných vědeckých pracovníků na fakultě.

### Operační cíle:

- Aktivně vyhledávat vynikající zahraniční vědecké pracovníky pro spolupráci.
- Vyhledávat finanční podporu pobytu významných vědeckých pracovníků na fakultě.

### HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Podporovat působení zaměstnanců fakulty v mezinárodních organizacích a redakčních radách vědeckých časopisů.

#### Operační cíle:

- Zvýšit počet členství fakulty a jejich zaměstnanců ve významných mezinárodních organizacích.
- Motivovat zaměstnance k aktivnímu zapojení se do práce v mezinárodních organizacích.

Posílit aktivní působení fakulty v důležitých mezinárodních strukturách (sítě univerzit, platformy a procesy).

#### Operační cíle:

- Rozvinout aktivní působení ve všech mezinárodních strukturách, kterých je fakulta členem.
- Zapojit se do dalších mezinárodních procesů v oblasti lesnické a dřevařské politiky.

## PO 4 Reflektující fakulta

### Prioritní cíl 4

Prioritním cílem je, aby se z fakulty stala instituce, která bude kontinuálně reagovat na požadavky externího prostředí a bude hledat možnosti spolupráce. Tato spolupráce bude probíhat jak na místní (Městská část Praha 6), tak i regionální (Hlavní město Praha) a samozřejmě i na národní úrovni.

### Specifické cíle

#### HP 1 Vzdělávací fakulta

Dotvořit a dále optimalizovat mechanismy reflexe pedagogických činností na FLD.

##### Operační cíle:

- Zintenzivnit spolupráci a hlavně komunikaci s partnery fakulty (Lesy ČR, s. p., Vojenské lesy a statky, s. p., soukromé a obecní lesy, dřevozpracující a nábytkářské podniky, ale i státní správa na centrální i regionální úrovni), zejména v oblasti uplatnění studentů v praxi.
- Zjistit, jaké kompetence jsou dnes v praxi po absolventech vyžadovány a zajistit zpětnou vazbu od významných zaměstnavatelů s cílem podpořit tyto znalosti našich absolventů.
- Důležitým krokem bude vyhodnocení dotazníků o uplatnění absolventů FLD, které byly prostřednictvím Rady pro spolupráci s praxí distribuovány mezi široký okruh společností, firem a jejich asociací.
- Zpracovat strategii vzdělávání, která zabezpečí přípravu studentů pro celoživotní uplatnění.

Rozvíjet ve výuce na FLD tzv. přenositelné kompetence.

##### Operační cíle:

- Zavádět a postupně rozvíjet ve výuce FLD přenositelné kompetence na bázi volitelných předmětů/seminářů pro základní odborné disciplíny.
- Připravit nový studijní předmět zaměřený na komunikaci, schopnosti formulace, prezentace a argumentace a na práci s veřejností, především ve vztahu k lesnictví a dřevařství.
- Pokračovat v jazykových kurzech organizovaných pro studenty FLD zaměřených na komunikaci v odborné angličtině.
- Připravit a realizovat semináře pro pedagogy zaměřené na moderní metody a formy výuky (ve spolupráci s IVP).

Výrazněji propojovat pedagogickou činnost s konkrétními problémy či požadavky aplikační sféry.

Operační cíle:

- Vyvolat diskuzi na téma potřeb a požadavků praxe v oblasti standardního a celoživotního vzdělávání s perspektivou dlouhodobějšího uplatnění.
- Navázat na diskuzi z posledního jednání Rady pro spolupráci s praxí, pokračovat v jednáních s Vojenskými lesy a statky, s. p. týkajících se postgraduálního vzdělávání zaměstnanců podniku.
- Aktivně prezentovat nabídku studijních oborů FLD pro aplikační sféru a upřesnit a rozšířit nabídku specializačních kurzů.

Aktualizovat vzdělávací činnost s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe a pracovního trhu.

Operační cíle:

- Kontinuálně sledovat a vyhodnocovat uplatnění absolventů FLD podle jednotlivých studijních oborů na trhu práce prostřednictvím dat úřadů práce v ČR.
- Postupně inovovat studijní plány studijních oborů podle požadavků praxe. Preferovat vysokou míru flexibility a možnosti specializace studentů volbou volitelných předmětů, zejména na magisterském stupni výuky a v této souvislosti také optimalizovat požadavky na potřebné znalosti při postupech na magisterské studium.
- Zajistit prodloužení akreditace v bakalářském oboru Podnikání ve dřevozpracujícím a nábytkářském průmyslu do konce roku 2016.

Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů.

Operační cíle:

- Rozšířit pedagogické poradenství na FLD s cílem zvyšovat studijní úspěšnost studentů FLD.
- Rozšířit spolupráci s Kariérním centrem ČZU v oblasti školení a seminářů pro studenty FLD s cílem zvyšování specifických kompetencí studentů v orientaci, pohybu a uplatnění na pracovním trhu.
- Zintenzivnit komunikaci se studenty a absolventy, v rámci klubu absolventů aktivovat absolventy FLD.
- Zorganizovat sraz prvních absolventů FLD po 20 letech od promoce.

- Realizovat detailní průzkum názorů studentů na všechny důležité aspekty studia na FLD, dosáhnout relevantního počtu respondentů (spoluprací se studentskými zájmovými spolky).

## **HP 2 Tvůrčí fakulta**

Intenzivně využívat výsledky vědecké výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a rozvoj regionu.

### Operační cíle:

- Aktualizovat databázi výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD s potenciálem jejich uplatnění v lesnické a dřevařské praxi.
- Aktivovat poradenskou a osvětovou činnost na FLD, vytvořit na fakultě pro tuto činnost systémovou podporu.
- Při aktualizaci výuky studijních předmětů v maximální míře zařazovat nové vědecké poznatky, rozšířit nabídku volitelných předmětů o aktuální témata (např. Bioekonomika/Bioeconomy).
- Pokračovat v zapojování studentů bakalářského a magisterského studia do vědecko-výzkumné činnosti formou programu Mladý vědecký pracovník.

Propojovat směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

### Operační cíle:

- Identifikovat potřeby praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).
- Využívat k těmto účelům především kontaktní osoby velkých lesnických podniků a členy Rady pro spolupráci s praxí.
- Zjišťovat i potřeby neziskového a veřejného sektoru s cílem zapojit FLD do jejich řešení. Monitorovat zapojení zaměstnanců FLD v této oblasti.

### HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Nastavit mechanismy spolupráce s praktickou sférou, aby kontinuálně ukazovaly potřeby a problémy vnějšího světa.

#### Operační cíle:

- Pracovat na zviditelnění fakulty, navázat kontakty s co nejširším spektrem partnerů vně univerzity.
- Podporovat členství zaměstnanců FLD v profesních organizacích, poradních orgánech, správních radách a v dalších aktivitách směřem k praktické sféře (např. formou roční dotace hodin ve výkazu využití pracovní doby).
- Rozšířit současné spektrum spolupracujících firem i na státní správu na centrální i regionální úrovni, samosprávu v krajích i na nižších úrovních jednotlivých obcí.

## **PO 5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta**

### **Prioritní cíl 5**

Rozvíjet koncepční řízení fakulty, které je podloženo relevantními daty. Ta jsou založena na dlouhodobě nastavených transparentních procesech.

### **Specifické cíle**

#### **HP 1 Vzdělávací fakulta**

Zavést metody pro sběr, zpracování a vyhodnocování dat o studiu, studentech, absolventech, ale současně o zaměstnancích zapojených do výukového procesu. Je důležité mapovat nejenom kvantitativní charakteristiky jejich práce, ale i odvedenou kvalitu, „užitečnost“ a „přínos“ pedagogického zaměstnance pro chod fakulty.

#### Operační cíl:

- Zmapovat všechny možnosti sběru dat, vypracovat manuál pro optimalizovaný sběr dat a informování vedení fakulty.

Zabezpečit systémy pro efektivní pořizování dat a tato data operativně využívat, abychom byli schopni výše uvedené procesy hodnotit.

#### Operační cíl:

- Na základě dostupných dat zajistit manažerský systém pro analýzu a syntézu získaných dat pro optimalizaci rozhodovacích procesů.

Postupně aktualizovat vnitřní metodiku rozdělování příspěvku fakulty na katedry, optimálně víceletou, aby docházelo k lepšímu plánování zdrojů.

#### Operační cíl:

- Zahájit diskusi o vnitřní metodice hodnocení výkonů zaměstnanců a rozdělování dotace na jednotlivé katedry a do konce roku vypracovat návrh metodiky pro rozdělování rozpočtu a přidělování osobního hodnocení v roce 2017.



Zpracovat strategii, kde zásadní odpovědnost za výuku bude stát na garantech oborů, ale i na vedoucích kateder, jako členech širšího vedení fakulty.

Operační cíle:

- Podstatným způsobem zlepšit povědomí garantů oborů a vedoucích kateder o jejich odpovědnosti za kvalitu výuky.
- Zavést inovovaný systém hodnocení kvality výuky.

## **HP 2 Tvůrčí fakulta**

Cíleně podporovat sběr a vyhodnocování výsledků VaV a jejich analýzu a syntézu.

Operační cíle:

- Zřídit a zavést systém pro průběžné hodnocení výsledků VaV zaměstnanců a jejich průběžné informování.
- Využít syntézu získaných údajů a poskytnout informace vedoucím kateder o vědecké výkonnosti jednotlivých zaměstnanců.

V oblastech fakulty s větším praktickým potenciálem posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu.

Operační cíl:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti vytipovat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV a vypracovat systém jak je zapojit do práce v aplikovaném výzkumu.

## **HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta**

Na různých úrovních řízení fakulty zajišťovat obecně dostupnou informovanost o procesech a lidech.

Operační cíl:

- Vytvořit systém informující o pracovních výkonech zaměstnanců a data zveřejňovat v rámci akademické obce fakulty.

## PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta

V roce 2016 je cílem dále vytvářet podmínky pro vědecko-výzkumné aktivity, které povedou k excelentním výstupům studentů a zaměstnanců FLD. Značná pozornost bude věnována výchově doktorandů pomocí vzdělávacích přednášek a kurzů v oblasti vědy a výzkumu. Zároveň proběhnou odborné informační a vzdělávací přednášky, které budou určeny pro zaměstnance FLD. Významně bude podporována mezikatedrová a mezioborová spolupráce. Dále bude cílem rozšiřovat mezinárodní spolupráci a rozvíjet spolupráci s aplikační sférou. Podporován bude také přenos vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD, praxe a do povědomí veřejnosti. Důležitým cílem bude získání grantů, a to včetně těch mezinárodních.

### Prioritní cíl 6

Udržet pozitivní trend rozvoje vědy, výzkumu i pro další období ve všech oblastech (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

### Specifické cíle

#### HP 1 Vzdělávací fakulta

Nadále zapojovat studenty bakalářských a magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce. Zvyšovat počet mladých vědeckých pracovníků a zavést systematickou práci s nimi. Zapojovat studenty do malých projektů podporovaných komerčními subjekty (např. řešení problémů firmy prostřednictvím řešení bakalářské/diplomové práce).

#### Operační cíle:

- Intenzivně vyhledávat výborné studenty a začleňovat je do vědecko-výzkumné práce kateder formou pozic mladých vědeckých pracovníků a motivovat je k doktorskému studiu.
- Vhodně podporovat studenty DSP ve výjezdech do zahraničí v rámci vědecko-výzkumné činnosti.
- Navázat spolupráci s vhodnými komerčními subjekty, komunikovat s nimi a zvolit vhodná témata v rámci vzájemné vědecko-výzkumné kooperace.

Pokračovat v aktivní a intenzivní podpoře zvyšování kvality doktorského studia. Zvýšit podíl studentů doktorského studia ze zahraničí a z kvalitních českých univerzit.

Operační cíle:

- Aktivně vyhledávat kvalitní uchazeče o doktorské studium, a to i na jiných vysokých školách (vč. zahraničí) a vědeckých seminářích (např. Studentská konference Master FLD 2016, Zoologické dny 2016 atd.).
- Dále podporovat vynikající doktorandy motivačním dodatkovým stipendiem.
- Zkvalitnit doktorské studium formou zvýšení požadavků na disertační práci.
- Optimalizovat počty doktorandů na jednoho školitele.
- Pořádat přednášky a kurzy pro doktorandy s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.
- Koordinovat témata dizertačních prací doktorandů s grantovými úkoly jednotlivých kateder.
- Nově akreditovat původní doktorský studijní obor „Technika a mechanizace v lesním hospodářství“ na obor „Zpracování dřeva a technika v lesním hospodářství“.
- Reakreditovat doktorský studijní obor „Řízení a ekonomika podniku“.
- Nově akreditovat doktorský studijní obor „Biologie lesa“.
- Nově akreditovat habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem oboru „Zpracování dřeva a technika v lesním hospodářství“.

## HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále pracovat na přípravě kvalitních návrhů projektů v souladu s potřebami společnosti (v souladu se strategickými záměry národních či mezinárodních poskytovatelů grantů), a to jak v základním, tak i aplikovaném výzkumu.

Operační cíle:

- Hledat a tvořit řešitelské týmy s vysokým potenciálem získání projektu.
- Formulovat nová témata výzkumu na fakultní i katedrové úrovni a aktivně hledat možnost jejich projektového řešení.
- Podporovat mezikatedrovou, mezioborovou a mezinárodní spolupráci při podávání projektů.

Nadále motivovat a podporovat publikování výsledků studentů a zaměstnanců fakulty, hlavně v časopisech s IF. Výjimečnou pozornost věnovat vzniku výsledků z projektů financovaných z IGA FLD a zabezpečit tak efektivní využití prostředků specifického výzkumu.

Operační cíle:

- Podporovat vedení víceletých a týmových projektů IGA FLD.
- Finančně podporovat dlouhodobé výjezdy studentů DSP do zahraničí v rámci financování z projektů IGA FLD.
- Finančně podporovat nadstandardní vědecké výstupy (publikace v excelentních časopisech s IF), které vzniknou z prostředků IGA FLD.
- Pokračovat v důkladné kontrole plnění výstupů z projektů IGA FLD.

Nadále vytvářet podmínky pro excelentní výstupy ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců FLD a to se zaměřením na prosazení se v celosvětově nej kvalitnějších časopisech.

Operační cíle:

- Uspořádat seminář pro zaměstnance FLD, kde bude přednášeno, jak napsat excelentní vědecký článek a jak si správně vybrat vhodný časopis pro publikování vlastních výsledků.
- Pořádat přednášky a kurzy pro zaměstnance s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.
- Zvýšit mezikatedrovou kooperaci při vytváření excelentních vědeckých výstupů.
- Finančně odměňovat zaměstnance a studenty DSP za excelentní výstupy.
- Pokračovat v podpoře technického vybavení kateder pro vědecko-výzkumnou činnost.
- Vytvořit záložku na internetových stránkách FLD v sekci VaV s užitečnými odkazy, které se budou týkat vědecko-výzkumné činnosti.
- Zajistit vyhovující softwarové vybavení pro získávání, zpracování a vyhodnocení dat v rámci vědecko-výzkumné činnosti na FLD.

### HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Cíleně podporovat přenos přijatelnou formou zpracovaných vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD a do lesnického provozu.

#### Operační cíle:

- Podporovat zaměstnance, kteří zajistí transformaci a publikování vědeckých výsledků zpracovaných pro účely vzdělávání lesnického a dřevařského provozu.

Pokračovat v jednáních s komerčními subjekty s cílem dosáhnout zabezpečení přenosu nejlépe uplatnitelných/nejvýznamnějších výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD do praxe.

#### Operační cíl:

- Navázat spolupráci s vhodnými komerčními subjekty a komunikovat s nimi ohledně uplatnění významných výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe.

Využít dostupné možnosti pro posílení informačních kampaní sloužících k posílení povědomí odborné i laické veřejnosti o přínosech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

#### Operační cíle:

- Uvádět a aktualizovat excelentní vědecké výstupy na stránkách FLD v sekci věda a výzkum.
- Uvádět na facebooku FLD popularizační články z vědeckých výstupů zaměstnanců, a to v sekci VaV na FLD.
- Podporovat publikování popularizačních vědeckých článků a komentářů v odborných a ostatních periodikách.

## PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

### Prioritní cíl 7

Vytvářet na fakultě přívětivé prostředí, a to nejen v oblasti materiálního zázemí, ale i podporou komfortu při školních činnostech a mimoškolních aktivitách (i prostřednictvím využití prostředků OP). Využít marketingové oddělení pro budování pozitivního povědomí o fakultě, jako o instituci s dobrou materiální i nemateriální infrastrukturou a cílenou podporou lidských zdrojů na fakultě, ale i mimo ni.

### Specifické cíle

#### HP 1 Vzdělávací fakulta

Zlepšit zázemí pro volný čas studentů a studium mimo rozvrh. Zásadní bude dále zvýšit kulturu prostředí na fakultě (sociální příslušenství, odpočinkové zóny, plochy pro informování studentů) a zlepšit vzájemnou komunikaci se studenty.

#### Operační cíle:

- Zajistit informační plochy pro studentskou inzerci v DP FLD.
- Optimalizovat využití odpočinkových zón v DP FLD.

#### HP 2 Tvůrčí fakulta

Další rozvoj výzkumného vybavení, ale hlavně práce s lidskými zdroji, aby toto vybavení v plné míře dokázali využívat.

#### Operační cíle:

- Podpořit vznik dobře fungujícího týmu, který bude schopen plnohodnotně a konkurenceschopně využívat výrobní vybavení dřevařského pavilonu pro interní potřebu, ale také k výrobě zakázek od externích zákazníků.
- Zapojit zaměstnance fakulty do významných lesnických a dřevařských institucí (Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků, Společenstvo dřevozpracujících podniků v ČR, Česká asociace podnikatelů v lesním hospodářství, ČLS).

Využít marketingové aktivity uvnitř fakulty pro zvýšení motivace k aktivní účasti v projektových výzvách. Podpora neúspěšných žadatelů, motivování k překonávání neúspěchů a příprava k novým výzvám.

Operační cíle:

- Zvýšit informovanost o projektových výzvách.
- Realizovat odborné semináře o postupování při psaní projektu.
- Pracovat na vzniku celofakultního projektového týmu.

Zdokonalit dovednosti psaní kvalitních článků, projektových návrhů, rozvoj komunikačních schopností za účelem navazování efektivní spolupráce s dalšími institucemi. Rozvíjet mechanismy podpory studentů a pracovníků FLD tak, aby byly publikovány vědecky, ale i společensky hodnotné výstupy.

Operační cíle:

- Realizovat semináře s publikačně úspěšnými zaměstnanci FLD, kteří aktivně spolupracují v rámci svých projektů s dalšími institucemi.

### **HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta**

Propojit vysokoškolské prostředí se sférou základního a středoškolského vzdělávání. Budovat značku LesPed nejenom na praktické úrovni, ale hlavně zabezpečit vědecko-výzkumný rozvoj a zvládnout související marketingová aktivity nevyhnutelné pro další rozvoj LesPed na fakultě. Pokračovat v aktivitách YPEF, v těsné spolupráci se stavovskými lesnickými organizacemi.

Operační cíle:

- Podporovat vznik týmu, který zabezpečí stabilizaci aktivit lesní pedagogiky.
- Uspořádat kurz LesPed.
- Zrealizovat promo akce pro ZŠ.
- Aktivně se účastnit práce pracovní skupiny LesPed.
- Realizovat regionální a národní kolo YPEF.
- Snažit se získat finanční podporu pro účely soutěže YPEF z jiných než fakultních zdrojů.
- Budovat osvětu soutěže YPEF, čímž přispět ke zvyšování obecného povědomí o lesnictví.

Zapojit širokou veřejnost do života fakulty a využít všechny dostupné marketingové aktivity k propagování životního stylu „Obnovitelná surovina z našich lesů pro udržitelný život“.

Operační cíl:

- Rozvíjet osvětu o životě fakulty prostřednictvím zaměstnanců, studentů (studentských spolků), Arboreta FLD v Kostelci nad Černými lesy a podpora těchto aktivit.

Pokračovat v komunikaci s veřejností propagací života fakulty na výstavách, veletrzích, soutěžích, prezentací při akcích pro veřejnost (sportovní akce, akce v obchodních centrech atd.).

Operační cíl:

- Komunikovat s veřejností formou propagace života fakulty na veletrhu Silva Regina a na dalších akcích.

Prezentovat se jako společensky odpovědná instituce, podporující aktivity pro handicapované občany (společnost DUHA), podporující optimální využívání přírodních zdrojů a podporující občany, kteří s přírodními zdroji rozumně hospodaří.

Operační cíle:

- Pokračovat v rozvoji společenské odpovědnosti na FLD. Podpora občanského sdružení pro handicapované Společnost DUHA.
- Organizovat společenské akce pro zaměstnance, studenty a partnery FLD s cílem podpořit vnitřní integraci fakulty a podpořit vztahy s významnými externími partnery.