



Česká zemědělská univerzita v Praze

**Fakulta lesnická
a dřevařská**

Aktualizace Dlouhodobého/Strategického záměru na období 2016-2020 Fakulty lesnické a dřevařské

pro rok 2017

Projednáno Vědeckou radou FLD ČZU v Praze dne 22. 2. 2017.

Schváleno Akademickým senátem FLD ČZU v Praze dne 21. 3. 2017.

Fakulta lesnická a dřevařská České zemědělské univerzity v Praze (dále jen „FLD ČZU“), v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, v roce 2015 schválila „Dlouhodobý záměr Fakulty lesnické a dřevařské na roky 2016 – 2020, v duchu současné terminologie dle novelizovaného znění zákona o vysokých školách „Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti FLD ČZU v Praze na období 2016–2020“ /dále jen „Strategický záměr“/. Tato Aktualizace (v novelizovaném znění zákona pojmově „Plán realizace“) pro rok 2017 je koncipována v souladu s duchem zákona o vysokých školách jako konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které by měly být realizovány na FLD ČZU v roce 2017 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Dlouhodobého (resp. Strategického) záměru FLD ČZU 2016–2020.

Obsah:

Úvod.....	3
Kvalitní fakulta	4
Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta.....	7
Mezinárodní fakulta	10
Reflektující fakulta.....	14
Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta	18
Výzkumně-inovativní fakulta	21
Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím	25

Úvod

Rok 2017 bude pro Fakultu lesnickou a dřevařskou ČZU v Praze rokem podstatných změn. Je to způsobeno kombinací externích a interních faktorů. Předpokládáme, že rozpočet fakulty pro rok 2017 bude stabilizován přibližně na stejné úrovni jak v roce 2016. Navzdory tomu, budeme muset vyřešit navrhovaný nárůst základních platových tarifů a zvýšené nároky v souvislosti s provozem nových prostor a získaného projektu OPVVV, kde je potřebné zabezpečit spoluúčast fakulty. Musíme rovněž počítat s dobudováním personálního zabezpečení v souvislosti s potřebou snižování počtu studentů na jednoho akademického pracovníka.

Předpokládáme, že v roce 2017 bude ještě komplikovanější, než v minulých letech, zabezpečit dostatek nových kvalitních studentů. Proto tvrdá a kontinuální práce a investice v této oblasti budou extrémně důležité. Absolutně nevyhnutné bude ještě vylepšit servis studijního oddělení pro aktuální studenty zajištěním moderních výukových materiálů a zlepšenými pedagogickými výkony akademických zaměstnanců. Péče o studenty se musí soustředit nejenom na dobu studia, ale i na zlepšení poradenství při hledání zaměstnání po úspěšném ukončení studia. Nadále je potřeba zlepšovat komunikaci s absolventy a to nejenom s těmi, kteří ukončí studium v roce 2017. Z důvodu novelizace zákona o VŠ, resp. s aplikací správního řádu, bude nutné posílit i kapacity v oblasti administrativy.

Finanční potřeby fakulty chceme saturovat i prostřednictvím OP, kde jsme v roce 2016 připravili několik projektů. Prozatím jsme získali jenom projekt EXTEMIT-K, o dalších projektech zatím nejsou informace. Předpokládáme ale, že budeme připravovat stavební dokumentaci pro 2. kolo projektové výzvy Excelentní výzkum a pravděpodobně dokumentaci pro stavbu High-tech Pavilonu FLD. To všechno bude klást nároky na práci hlavně děkanátu a oddělení pro rozvoj fakulty.

V oblasti VaV jsme v letech 2012-2015 byli úspěšní hlavně ve zvyšování počtu publikací s IF. Rok 2016 byl zásadní a více jsme investovali do podpory excelence a rozvoje mezinárodní spolupráce v oblasti vědy a výzkumu. Tyto změny probíhají pomalu a i navzdory značnému objemu investovaného času a energie budeme muset v této oblasti intenzivně pracovat i v roce 2017. V oblasti spolupráce s komerční sférou, a to nejenom na poli smluvního výzkumu, ale i společensko-politických vztahů chceme výrazně změnit filozofii spolupráce – a velmi významně se zaměřit na spolupráci s nestátními subjekty. Samozřejmě, se státními subjekty budeme rádi spolupracovat také. Tak jak v minulosti, všechny získané finanční zdroje je nevyhnutelné pečlivě plánovat a efektivně využívat, a to samé platí i o získávání, vzdělávání a využívání lidských zdrojů. Z uvedeného vyplývá, že v roce 2017 je nevyhnutelné nadále pokračovat v realizaci transparentního, koncepčního a efektivního řízení fakulty a přenosu odpovědnosti na vedoucí kateder, kteří by se měli stát garancí kvality práce na katedrách.

PO 1 Kvalitní fakulta

Prioritní cíl 1

Přijmout strategii pro zkvalitnění přijímaných studentů a následně zlepšit kvalitu vzdělávacího procesu, čímž předpokládáme zvýšení úspěšnosti studentů nejenom ve studiu, ale i v jejich uplatnění v praxi. Plně využívat systém podpory nadaných studentů a dále jej rozvíjet. Zavádět nové formy vzdělávání pro nadané a kvalitní studenty (obecně studenty s dobrými studijními výsledky).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v přípravě strategie pro podporu a rozvoj nadaných studentů s vynikajícími výsledky. Tito studenti budou nadále podporováni v rámci stipendijních programů fakulty nabídkou finančního ocenění za práci na výzkumných projektech, s cílem motivovat tak další studenty ke zkvalitnění jejich studijních výsledků a posunutí celkové úrovně všech studentů na fakultě. Je důležité zvýšit informovanost pedagogů o těchto studentech a zabezpečit jim komfortní podmínky.

Operační cíle:

- Pokračovat v rozvoji stipendijních programů FLD, zvýšit výši prospěchových stipendií. Zavést stipendijní podporu uchazečů technických oborů na FLD.
- Zavést informační dny řešitelů projektů za účelem více zapojit studenty do práce na výzkumných projektech.
- Pokračovat v podpoře nadaných studentů pomocí pozic „Mladý vědecký pracovník - MPV“.
- Za každou katedru vytipovat koordinátora (zpravidla vedoucí katedry), který bude zodpovídat za zapojování studentů (bakalářského, magisterského a doktorského) do projektů a celkově do vědeckovýzkumné činnosti katedry a fakulty.
- Zorganizovat vzájemné setkání těchto koordinátorů a hledat cesty, jak v rámci projektů zvýšit mezikatedrovou spolupráci při řešení projektů a zapojování studentů do nich.

Prostřednictvím stipendijních programů získávat nadané studenty navazujícího magisterského studijního programu a doktorských studijních programů.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře nadaných studentů v DSP pomocí dodatkových a mimořádných stipendií, případně Korfova stipendia.
- Pokračovat v podpoře nadaných studentů formou stipendií v rámci projektů IGA.

Pokračovat ve vydávání nových tištěných skript a elektronických výukových materiálů (včetně videonahrávek přednášek, které jsou považovány za významný zdroj informací hlavně pro studenty kombinované formy studia).

Operační cíle:

- Vytvořit minimálně deset nových tištěných nebo elektronických skript.
- Pokračovat ve zvyšování kvality a rozsahu informací zveřejňovaných na Moodle. Dle finančních možností obsadit na fakultě místo správce systému Moodle.

Zabezpečit příznivé podmínky a prostředí ke studiu (moderní prostory, sbírkové a výukové materiály). Pokračovat v intenzivní spolupráci s jinými vysokými školami v oblasti vzdělávací činnosti na národní a mezinárodní úrovni.

Operační cíle:

- Uskutečnit setkání mezinárodní skupiny SILVA Network na FLD v Praze.
- Aktivní účast na IUFRO kongresu, který se bude konat v září 2017 ve Freiburgu.
- Pokračovat v intenzivní práci na navázání oficiálních i osobních kontaktů s lesnickými a dřevařsky orientovanými institucemi v ČR i v zahraničí a jednat na úrovni vedení institucí o potenciální spolupráci.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Pokračovat v získávání špičkových pedagogů a/nebo vědců ze zahraničí včetně mladých vědeckých pracovníků a studijních pobytů mladých pracovníků FLD na významných světových pracovištích.

Operační cíle:

- Další podpora studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky stážím v rámci Institucionální podpory na FLD.
- Podpora studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky projektům IGA.

- Zavést konzultace s vedoucími katedry, kteří vytipují špičkové pedagogy a vědce ze zahraničí. Následně vytvořit podmínky pro jejich získání.

Udržet špičkové absolventy doktorského stupně studia fakulty formou post-doků a zavádět nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excellence.

Operační cíle:

- Získat 2-4 publikačně zdatných post-doků z jiných univerzit v ČR i ze zahraničí a zapojit je doživota fakulty. Tito zaměstnanci budou financováni z nefakultních zdrojů, např. z OP 3V (project EXTEMIT-K).
- Udržet 1-2 špičkové absolventy doktorského studia na FLD a zapojit je do činnosti fakulty.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat ve vytváření systému pro identifikování znevýhodněných skupin mezi studenty, který by umožnil předem se zaměřit na ulehčení problémů, vyplývajících ze znevýhodnění. Vstřícností k těmto studentům zvýšit atraktivitu studia na FLD.

Operační cíle:

- Provést schůzku s vedoucími kateder a školiteli a řešit s nimi, zda mezi studenty doktorského studia nejsou jedinci, kteří jsou nějakým způsobem znevýhodněni.
- Provést dotazníkové šetření mezi studenty DSP, zda mezi nimi nejsou jedinci, kteří jsou nějakým způsobem znevýhodněni.
- Individuálně řešit situaci s identifikovanými studenty a podniknout vstřícné kroky při podpoře jejich úspěšného plnění studijních povinností.

Školit zaměstnance fakulty a zvyšovat jejich kompetence.

Operační cíle:

- Pokračování v organizování kurzů pro zvýšení počítačové gramotnosti pro asistentky a techniky kateder a administrativní pracovníky děkanátu.
- Organizace kurzu užití duševního vlastnictví pro akademické pracovníky.

PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

Prioritní cíl 2

Nadále optimalizovat složení bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a oborů tak, aby byla zabezpečena kombinace absolventů, kteří budou zaměřeni více pro praktické činnosti a absolventů s vyšší specializací a lepším teoretickým vzděláním (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Formovat studijní programy – optimalizovat prostupnost mezi bakalářskými a navazujícími magisterskými obory bez vážnějších překážek ve studiu.

Operační cíle:

- Pokračovat v zavádění inovované strategie při uplatňování povinně volitelných předmětů při přechodu z Bc. na Mgr. stupeň.
- Optimalizovat rozvrh výuky s ohledem na rovnoměrné využívání výukových prostor a časové zatížení pedagogů.

Dále dovnitř diverzifikovat bakalářské obory s vyšším podílem efektivně vedené praktické výuky.

Operační cíl:

- Pokračovat ve zlepšování organizace individuálních praxí studentů prostřednictvím komunikace s partnery, kde praxe probíhají a převést garanci za praxe na garanty programů. Pracovat rovněž na postupném převedení administrativních úkonů spojených s praxemi na studijní oddělení.
- Zavést inovovanou praktickou výuku u kombinované formy studia všech oborů.

Rozvoj a podpora talentovaných studentů od střední školy, přes pregraduální studium až po doktorské studium a následné uplatnění.

Operační cíle:

- Nabídnout vybraným středním školám témata pro SOČ s motivačními cenami pro úspěšné řešitele (stipendia na FLD).
- Pokračovat v budování kontaktů na vhodných středních školách a postupně vytvářet síť středních škol pod patronací FLD.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských programů intenzivním zapojením studentů doktorského studia do výzkumných projektů fakulty.

Operační cíl:

- Zadávat témata disertačních prací dle aktuálních řešených projektů na jednotlivých katedrách.
- S vedoucími kateder a školiteli vytipovat studenty DSP, kteří nejsou zapojeni do žádného projektu a hledat cestu pro jejich zapojení do projektu, který je na katedře či fakultě řešen.
- Při přípravě žádostí o projekty stratedicky uvažovat se zapojením studentů doktorského studia do nich.

Rozvíjet vědeckou činnost podporou studentských projektů financovaných prostřednictvím prostředků specifického výzkumu podporovaného rovněž institucionálními prostředky.

Operační cíl:

- Pokračovat v podpoře vědecké činnosti studentů DSP financováním projektů z prostředků IGA.
- Podpora výjezdů studentů v rámci stáží na excelentní pracoviště z institucionálních prostředků.

Rozvíjet spolupráci mezi katedrami s důrazem na větší spolupráci s cílem rozvíjet inter a multi – disciplinární charakter výzkumu.

Operační cíl:

- Viz výše – zavést setkání s koordinátory projektů za jednotlivé katedry a rozvíjet tak spolupráci mezi katedrami.
- Pokračovat při rozvoji spolupráce mezi katedrami při řešení OP EXTEMIT-K.

Zintenzivnit zapojování absolventů magisterských programů do doktorského studia prostřednictvím specializovaných jazykových, statistických a odborně orientovaných seminářů.

Operační cíl:

- Pokračovat ve vytvoření schématu pro informování studentů posledního ročníku magisterského studia o možnostech specializovaných kurzů/seminářů a zvýšit nabídky pro potenciální studenty doktorského studia nejenom z FLD.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Udržovat propojení s aplikační sférou, zúčastňovat se prezentací a školení pro aplikační sféru a činit kroky směřující k uplatňování výsledků VaV fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat v prezentacích pro lesnický a dřevařský provoz formou informačních dní v prostorách fakulty.
- Pokračovat ve vytváření letáků o výsledcích řešených projektů a distribuovat je potenciálním uživatelům.

Pracovat s absolventy fakulty a prostřednictvím stavovských institucí a velkých zaměstnavatelů nabízet a realizovat různé formy celoživotního vzdělávání.

Operační cíle:

- Připravit návrh kurzu celoživotního vzdělávání.
- Realizovat specializovaný kurz pro státní správu (UHÚL).
- Založit pobočný spolek České lesnické společnosti při FLD ČZU v Praze a oslovit absolventy s nabídkou členství.

Prezentovat fakultu a vytvářet dobrý obraz všemi možnými způsoby. Pro zaměstnance, ale i pro externí partnery zabezpečit dostatek povědomí o procesech, které na fakultě probíhají.

Operační cíl:

- Pokračovat v prezentaci fakulty a dění na ní ve stavovských časopisech a snažit se o získání zpětné vazby formou internetové komunikace.

PO 3 Mezinárodní fakulta

Prioritní cíl 3

Rozvinout mezinárodní spolupráci na všech katedrách fakulty v pedagogické i vědecko-výzkumné oblasti se snahou navazovat kontakty s významnými komerčními partnery i v okolních zemích.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Zvýšit počet vyjíždějících studentů v rámci stávajících a nově uzavíraných dohod se zahraničními univerzitami (fakultami) a vědeckovýzkumnými organizacemi (EFI, JRC atd.).

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci možnosti výjezdů mezi studenty všech stupňů studia.
- Pokračovat v organizování informačních dnů za účasti studentů, kteří zahraniční pobyt již absolvovali.
- Zvýšit flexibilitu při skládání zkoušek z povinných předmětů i v průběhu výjezdu studentů na studijní pobyt v zahraničí.

Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů na partnerských fakultách a rozvíjet tak spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Motivovat zaměstnance k pobytům na zahraničních univerzitách.
- Aktivně vyhledávat možnosti zahraničních pobytů pro zaměstnance.
- Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců

Rozvíjet jazykové schopnosti studentů a pedagogů jako základ jejich výjezdů na zahraniční instituce.

Operační cíl:

- Pokračovat a dále rozvíjet kurzy anglického jazyka pro studenty a zaměstnance, zapojit do kurzů více účastníků.

Udržet stávající a vytvořit nové vazby se zahraničními fakultami a rozvíjet vzájemnou spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Realizovat plánovanou letní školu.
- Pokračovat v podpoře účasti zahraničních pedagogů na výuce na FLD mimo program Erasmus+.
- Zvýšit počet přednášek (cvičení) kvalitními zahraničními pedagogy.

Zvýšit využití double degree programů, vytvořit podporu pro zde studující studenty.

Operační cíle:

- Pokračovat v motivování studentů FLD k zapojení do Double Degree programů vytvořením podpůrného stipendijního programu.

Podporovat účast studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách (letní školy, konference, apod.).

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci studentských aktivit prostřednictvím studentského zájmového spolku.
- Prostřednictvím kateder (vedoucích kvalifikačních prací) pokračovat v motivování studentů k účasti na mezinárodních studentských aktivitách.

Optimalizovat počty přijíždějících studentů v rámci programu Internship.

Operační cíle:

- Pokračovat v zpracování podrobných potenciálních náplní činností přijíždějících studentů na jednotlivých pracovištích.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Zvýšit počet zahraničních stáží a pobytů doktorandů.

Operační cíle:

- Pokračování aktivní propagace možností výjezdů na kvalitní instituce.
- Pokračovat v motivování doktorandů k účasti na zahraničních stážích a pobytech.

Ucházet se o mezinárodní vědecké projekty a zapojit se do mezinárodních vědeckých konsorcií.

Operační cíle:

- Pokračování zajištění administrativní podpory vyhledávání a přípravy mezinárodních projektů.
- Pokračovat v uzavírání dohod se zahraničními institucemi o spolupráci ve vědecké oblasti.

Organizovat významné mezinárodní vědecké konference.

Operační cíl:

- Pokračování podpory organizování významných mezinárodních vědeckých konferencí v Praze.

Zvýšit počet zahraničních doktorandů ve všech doktorských studijních botech.

Operační cíle:

- Snížit poplatek za studium v DSP v cizím jazyce.
- Zvýšit atraktivitu webových stránek v anglickém jazyce.
- Pořádat přednášky a kurzy pro zahraniční doktorandy v angličtině.
- Zaměřit se na získání zahraničních studentů v rámci kampaně při konferenci Master 2017.
- Zajistit překlad všech strategických dokumentů pro DSP do anglického jazyka.
- Intenzivně zapojovat zahraniční doktorandy do řešených projektů na FLD.
- Podpora nadaných zahraničních studentů pomocí stipendií (dodatkové stipendium, Korfovo stipendium, mimořádné stipendia, projektové zdroje, institucionální podpora).

Podporovat působení významných vědeckých pracovníků na fakultě.

Operační cíle:

- Pokračování aktivního vyhledávání vynikajících zahraničních vědeckých pracovníků pro spolupráci.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Podporovat působení zaměstnanců fakulty v mezinárodních organizacích a redakčních radách vědeckých časopisů.

Operační cíle:

- Další zvýšení členství fakulty a jejích zaměstnanců ve významných mezinárodních organizacích.
- Motivovat zaměstnance k aktivnímu zapojení se do práce v mezinárodních organizacích.

Posílit aktivní působení fakulty v důležitých mezinárodních strukturách (sítě univerzit, platformy a procesy).

Operační cíle:

- Pokračovat v rozvinutí aktivního působení ve všech mezinárodních strukturách, kterých je fakulta členem.
- Zapojit se do dalších mezinárodních procesů v oblasti lesnické a dřevařské politiky.

PO 4 Reflektující fakulta

Prioritní cíl 4

Prioritním cílem je, aby se z fakulty stala instituce, která bude kontinuálně reagovat na požadavky externího prostředí a bude hledat možnosti spolupráce. Tato spolupráce bude probíhat jak na místní (Městská část Praha 6), tak i regionální (Hlavní město Praha) a samozřejmě i na národní úrovni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Dotvořit a dále optimalizovat mechanismy reflexe pedagogických činností na FLD.

Operační cíle:

- Dále rozvíjet spolupráci a také komunikaci s partnery fakulty, výrazně zvýšit tuto aktivitu směrem k soukromým, obecním a církevním organizacím hospodařících v lesích nebo vyvíjejících podnikatelské aktivity ve dřevozpracujícím a nábytkářském průmyslu.
- Připravit a realizovat smlouvu pro finanční podporu ediční činnosti na FLD s podnikem Lesy ČR, s.p., případně jinými subjekty.
- Otevřít diskuzi se zaměstnavateli nad úpravami náplně studia na FLD, zejména s ohledem na potřeby praxe a zabezpečení potřebných kompetencí absolventů (jako přípravu na budoucí akreditace – inovace studijních programů). To všechno za předpokladu dodržení obecného rámce vzdělávacího procesu a moderních poznatků vědy (i kdyby byly v rozporu s požadavky praxe).

Rozvíjet ve výuce na FLD tzv. přenositelné kompetence.

Operační cíle:

- Pokračovat v zavádění přenositelných kompetencí do výuky FLD na bázi volitelných předmětů/seminářů pro základní odborné disciplíny. Připravit min. dva nové volitelné předměty.
- Pokračovat v jazykových kurzech organizovaných pro studenty FLD zaměřených na komunikaci v odborné angličtině.

- Připravit a realizovat semináře pro pedagogy zaměřené na moderní metody a formy výuky (ve spolupráci s IVP).

Výrazněji propojovat pedagogickou činnost s konkrétními problémy či požadavky aplikační sféry.

Operační cíle:

- Pokračovat v kritické diskuzi na téma potřeb a požadavků praxe v oblasti standardního a celoživotního vzdělávání s perspektivou dlouhodobějšího uplatnění.
- Pokračovat v jednáních s Vojenskými lesy a statky, s. p. týkajících se postgraduálního vzdělávání zaměstnanců podniku.
- Pokračovat v aktivní prezentaci nabídky studijních oborů FLD pro aplikační sféru a upřesnit a rozšířit nabídku specializačních kurzů.

Aktualizovat vzdělávací činnost s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe a pracovního trhu.

Operační cíle:

- Pokračovat v kontinuálním sledování a vyhodnocování uplatnění absolventů FLD podle jednotlivých studijních oborů na trhu práce prostřednictvím dat úřadů práce v ČR.
- Pokračovat v inovaci studijních plánů studijních oborů podle požadavků praxe na základě dialogu mezi akademickou a komerční sférou. Preferovat vysokou míru flexibility a možnosti specializace studentů volbou volitelných předmětů, zejména na magisterském stupni výuky a v této souvislosti také optimalizovat požadavky na potřebné znalosti při postupech na magisterské studium.

Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů.

Operační cíle:

- Zintenzivnit pedagogické poradenství na FLD s cílem zvyšovat studijní úspěšnost studentů FLD.
- Ve spolupráci s Kariérním centrem ČZU realizovat pro studenty FLD workshop zaměřený na uplatnění na trhu práce.
- Vyhodnotit výsledky povinného hodnocení předmětů studenty a reflektovat na podněty.

- Podrobně vyhodnotit evaluace výuky, kterou provádí IVP a reflektovat zjištěná fakta.
- Průběžně zvyšovat intenzitu komunikace se studenty a absolventy, v rámci klubu absolventů aktivovat absolventy FLD.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Intenzivně využívat výsledky vědecké výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a rozvoj regionu.

Operační cíle:

- Pokračovat v aktualizaci databáze výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD s potenciálem jejich uplatnění v lesnické a dřevařské praxi.
- Pokračovat v poradenské a osvětové činnosti na FLD, vytvořit na fakultě pro tuto činnost systémovou podporu.
- Pokračovat v aktualizaci výuky studijních předmětů kontinuálním zařazováním nových vědeckých poznatků, rozšířit nabídku volitelných předmětů o aktuální témata. Využívat výsledky projektů, jejich využití ve vzdělávací činnosti bývá často součástí implementačních plánů.
- Pokračovat v zapojování studentů bakalářského a magisterského studia do vědecko-výzkumné činnosti formou programu MVP. Realizovat další výběrové řízení na obsazení volných pozic MVP.

Propojovat směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Viz níže. Identifikovat potřeby praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).

Posílení transferu nových poznatků generovaných vědecko-výzkumnou činností fakulty do vzdělávací činnosti, a to jak zařazením nových poznatků do výuky, tak zapojením samotných studentů přímo do výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Monitorovat generování nových poznatků vědecko-výzkumných činností fakulty do vzdělávací činnosti.
- Zapojení studentů do výzkumné činnosti pomocí pozic Mladých vědeckých pracovníků.

- Zapojení studentů do výzkumné činnosti pomocí zadávání bakalářských a diplomových prací na aktuálně řešená témata na katedrách (projekty atd.).

Pokračovat v propojování směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v identifikování potřeb praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).
- Využívat k těmto účelům především kontaktní osoby velkých nestátních lesnických podniků a členy Rady pro spolupráci s praxí.
- Nadále zjišťovat i potřeby neziskového a veřejného sektoru s cílem zapojit FLD do jejich řešení. Monitorovat zapojení zaměstnanců FLD v této oblasti.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat v nastavení mechanismů spolupráce s praktickou sférou, aby kontinuálně ukazovaly potřeby a problémy vnějšího světa.

Operační cíle:

- Pokračovat na zviditelnění fakulty, navázat kontakty s co nejširším spektrem partnerů vně univerzity.
- Nadále podporovat členství zaměstnanců FLD v profesních organizacích, poradních orgánech, správních radách a v dalších aktivitách směrem k praktické sféře (např. formou roční dotace hodin ve výkazu využití pracovní doby).
- Pokračovat v navazování kontaktů se zástupci státní správy a samosprávy s cílem představit možnosti aktivit FLD, které mohou být pro veřejný sektor prospěšné.

PO 5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta

Prioritní cíl 5

Rozvíjet koncepční řízení fakulty, které je podloženo relevantními daty. Ta jsou založena na dlouhodobě nastavených transparentních procesech.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v zavádění metod pro sběr, zpracování a vyhodnocování dat o studiu, studentech, absolventech, ale současně o zaměstnancích zapojených do výukového procesu. Je důležité mapovat nejenom kvantitativní charakteristiky jejich práce, ale i odvedenou kvalitu, „užitečnost“ a „přínos“ pedagogického zaměstnance pro chod fakulty.

Operační cíl:

- Optimalizovat všechny možnosti sběru dat, vypracovat manuál pro optimalizovaný sběr dat a informování vedení fakulty.

Zabezpečit systémy pro efektivní pořizování dat a tato data operativně využívat, abychom byli schopni výše uvedené procesy hodnotit.

Operační cíl:

- Na základě dostupných dat pokračovat v optimalizaci manažerského systému pro analýzu a syntézu získaných dat pro optimalizaci rozhodovacích procesů.

Postupně aktualizovat vnitřní metodiku rozdělování příspěvku fakulty na katedry, optimálně víceletou, aby docházelo k lepšímu plánování zdrojů.

Operační cíl:

- Pokračovat v diskusi o vnitřní metodice hodnocení výkonů zaměstnanců a rozdělování dotace na jednotlivé katedry a do konce roku vypracovat návrh metodiky pro rozdělování rozpočtu a přidělování osobního hodnocení v roce 2018.

Pokračovat v optimalizaci a uplatňování strategie, kde zásadní odpovědnost za výuku bude stát na garantech oborů, ale i na vedoucích kateder, jako členech širšího vedení fakulty.

Operační cíle:

- Optimalizovat povědomí garantů oborů a vedoucích kateder o jejich odpovědnosti za kvalitu výuky.
- Pokračovat v zavádění inovovaného systému hodnocení kvality výuky.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Cíleně podporovat sběr a vyhodnocování výsledků VaV a jejich analýzu a syntézu.

Operační cíle:

- Zřídit a zavést systém pro průběžné hodnocení výsledků VaV zaměstnanců a jejich průběžné zveřejňování.
- Využít syntézu získaných údajů a poskytnout informace vedoucím kateder o vědecké výkonnosti jednotlivých zaměstnanců.
- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti vytipovat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV a vypracovat systém, jak je zapojit do práce v aplikovaném výzkumu. S vedoucími kateder intenzivně řešit zapojení zaměstnanců, kteří se nezapojují do VaV, do vědeckovýkumné činnosti fakulty.

V oblastech fakulty s větším praktickým potenciálem posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu.

Operační cíl:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti vytipovat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV ani v aplikovaném výzkumu a postupně je vyměnit za efektivnější zaměstnance.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Na různých úrovních řízení fakulty nadále zajišťovat obecně dostupnou informovanost o procesech a lidech.

Operační cíl:

- Pokračovat ve vytváření systému informujícím o pracovních výkonech zaměstnanců a data zveřejňovat v rámci akademické obce fakulty.

PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta

V roce 2017 je cílem nadále vytvářet podmínky pro vědecko-výzkumné aktivity, které povedou k excelentním výstupům studentů a zaměstnanců FLD. Značná pozornost bude věnována výchově doktorandů pomocí vzdělávacích přednášek a kurzů v oblasti vědy a výzkumu. Zároveň proběhnou odborné informační a vzdělávací přednášky, které budou určeny pro zaměstnance FLD. Významně bude podporována mezikatedrová a mezioborová spolupráce. Dále bude cílem rozšiřovat mezinárodní spolupráci a rozvíjet spolupráci s aplikační sférou. Podporován bude také přenos vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD, praxe a do povědomí veřejnosti. Důležitým cílem bude získání grantů, a to včetně těch mezinárodních.

Prioritní cíl 6

Udržet pozitivní trend rozvoje vědy, výzkumu i pro další období ve všech oblastech (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Nadále zapojovat studenty bakalářských a magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce. Zvyšovat počet mladých vědeckých pracovníků a zavést systematickou práci s nimi. Zapojovat studenty do malých projektů podporovaných komerčními subjekty (např. řešení problémů firmy prostřednictvím řešení bakalářské/diplomové práce).

Operační cíle:

- Pokračovat ve vyhledávání výborných studentů a jejich začleňování do vědecko-výzkumné práce kateder formou pozic mladých vědeckých pracovníků a motivovat je k doktorskému studiu.
- Vhodně podporovat studenty DSP ve výjezdech do zahraničí v rámci vědecko-výzkumné činnosti.
- Pokračovat v navazování spolupráce s vhodnými komerčními subjekty, komunikovat s nimi a zvolit vhodná témata v rámci vzájemné vědecko-výzkumné kooperace (například prostřednictvím vhodných dotačních titulů).

Pokračovat v aktivní a intenzivní podpoře zvyšování kvality doktorského studia. Zvýšit podíl studentů doktorského studia ze zahraničí a z kvalitních českých univerzit.

Operační cíle:

- Nadále aktivně vyhledávat kvalitní uchazeče o doktorské studium, a to i na jiných vysokých školách (vč. zahraničí) a vědeckých seminářích (např. Studentská konference Master FLD 2017, Zoologické dny 2017 atd.).
- Dále podporovat vynikající doktorandy motivačním dodatkovým stipendiem.
- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro doktorandy s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.
- Pokračovat v koordinování témat dizertačních prací doktorandů s grantovými úkoly jednotlivých kateder.
- Nadále podporovat výjezdy na stáže na excelentní vědecká pracoviště (IGA, institucionální podpora).

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále pracovat na přípravě kvalitních návrhů projektů v souladu s potřebami společnosti (v souladu se strategickými záměry národních či mezinárodních poskytovatelů grantů), a to jak v základním, tak i aplikovaném výzkumu.

Operační cíle:

- Aktivně vyhledávat a vytvářet národní a mezinárodní řešitelské týmy s cílem získání kvalitních projektů.
- Reformulovat a hledat nová témata výzkumu na fakultní i katedrové úrovni s ohledem na oblasti získání finančních prostředků. .
- Podporovat mezikatedrovou, mezioborovou a mezinárodní spolupráci při podávání projektů.

Nadále motivovat a podporovat publikování výsledků studentů a zaměstnanců fakulty, hlavně v časopisech s IF. Výjimečnou pozornost věnovat vzniku výsledků z projektů financovaných z IGA FLD a zabezpečit tak efektivní využití prostředků specifického výzkumu.

Operační cíle:

- Dále podporovat vedení víceletých a týmových projektů IGA FLD.
- I v roce 2017 finančně podporovat dlouhodobé výjezdy studentů DSP do zahraničí v rámci financování z projektů IGA FLD.
- Finančně podporovat nadstandardní vědecké výstupy (publikace v excelentních časopisech s IF), které vzniknou z prostředků IGA FLD.
- Pokračovat v důkladné kontrole plnění výstupů z projektů IGA FLD.

Nadále vytvářet podmínky pro excelentní výstupy ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců FLD a to se zaměřením na prosazení se v celosvětově nej kvalitnějších časopisech.

Operační cíle:

- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro zaměstnance s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.
- Zvyšovat mezikatedrovou kooperaci při vytváření excelentních vědeckých výstupů.
- Finančně odměňovat zaměstnance a studenty DSP za excelentní výstupy.
- Pokračovat v podpoře technického vybavení kateder pro vědecko-výzkumnou činnost.
- Neustále aktualizovat záložku na internetových stránkách FLD v sekci VaV s užitečnými odkazy, které se týkají vědecko-výzkumné činnosti.
- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2017.
- Zajistit vyhovující softwarové vybavení pro získávání, zpracování a vyhodnocení dat v rámci vědecko-výzkumné činnosti na FLD.

Podporovat distribuci výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě s cílem zabezpečit jejich vyšší citovanost.

Operační cíle:

- Vytvořit strategický systém distribuce výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě.
- Zavést strategické opatření pro zvýšení citovanosti výstupů FLD.

Kontinuálně aktualizovat a inovovat strategii FLD k motivaci k vědecké práci, k publikování výborných výsledků a k jejich prezentaci prostřednictvím všech dostupných možností.

Operační cíle:

- Vypsat zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2017.
- Aktualizovat Rozhodnutí děkana 1/2014 Mimořádné odměny VaV.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Cíleně podporovat přenos přijatelnou formou zpracovaných vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD a do lesnického provozu.

Operační cíle:

- Nadále podporovat zaměstnance, kteří zajistí transformaci a publikování vědeckých výsledků zpracovaných pro účely vzdělávání lesnického a dřevařského provozu.

Pokračovat v jednáních s komerčními subjekty s cílem dosáhnout zabezpečení přenosu nejlépe uplatnitelných/nejvýznamnějších výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD do praxe.

Operační cíl:

- Pokračovat v uplatňování výsledků vědecké práce do praxe komerčních subjektů formou smluv o využívání výsledků výzkumu a pokračovat v uplatňování výsledků v pedagogické činnosti.

Využít dostupné možnosti pro posílení informačních kampaní sloužících k posílení povědomí odborné i laické veřejnosti o přínosech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Pokračovat v uvádění a aktualizaci excelentních vědeckých výstupů na stránkách FLD v sekci věda a výzkum.
- Nadále uvádět na facebooku FLD popularizační články z vědeckých výstupů zaměstnanců, a to v sekci VaV na FLD.
- Podporovat publikování popularizačních vědeckých článků a komentářů v odborných, a ostatních periodikách.
- Odměňovat zaměstnance, kteří aktivně vystupují v rámci propagace výzkumné činnosti v médiích (televizní pořady, zprávy, výstupy v rádiích atd.).

PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

Prioritní cíl 7

Nadále na fakultě vytvářet přívětivé prostředí, a to nejen v oblasti materiálního zázemí, ale i podporou komfortu při školních činnostech a mimoškolních aktivitách (i prostřednictvím využití prostředků OP). Využít marketingové oddělení pro budování pozitivního povědomí o fakultě, jako o instituci s dobrou materiální i nemateriální infrastrukturou a cílenou podporou lidských zdrojů na fakultě, ale i mimo ni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Zlepšit zázemí pro volný čas studentů a studium mimo rozvrh. Zásadní bude dále zvýšit kulturu prostředí na fakultě (sociální příslušenství, odpočinkové zóny, plochy pro informování studentů) a zlepšit vzájemnou komunikaci se studenty.

Operační cíle:

- Nadále optimalizovat využití odpočinkových zón v DP FLD.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Další rozvoj výzkumného vybavení, ale hlavně práce s lidskými zdroji, aby toto vybavení v plné míře dokázali využívat.

Operační cíle:

- Podporovat zapojení zaměstnanců fakulty do významných lesnických a dřevařských institucí (Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků, Společenstvo dřevozpracujících podniků v ČR, Česká asociace podnikatelů v lesním hospodářství, ČLS).
- Založit pobočný spolek ČLS při FLD.
- Pokračovat v podpoře fungujícího týmu, který bude schopen plnohodnotně a konkurenceschopně využívat výrobní vybavení dřevařského pavilonu pro interní potřebu, ale také k výrobě zakázek od externích zákazníků.
- Personálně a procesně zajistit nastavení oddělení pro rozvoj FLD s cílem odpovědně připravovat a realizovat projekty fakulty.

Využít marketingové aktivity uvnitř fakulty pro zvýšení motivace k aktivní účasti v projektových výzvách. Podpora neúspěšných žadatelů, motivování k překonávání neúspěchů a příprava k novým výzvám.

Operační cíle:

- Nadále informovat o vyhlášených a připravovaných výzvách.
- Metodicky a administrativně podporovat katedry při psaní projektů.
- Rozšiřovat celofakultní a mezikatedrovou spolupráci na vhodných projektech (při přípravě i realizaci).

Zdokonalit dovednosti psaní kvalitních článků, projektových návrhů, rozvoj komunikačních schopností za účelem navazování efektivní spolupráce s dalšími institucemi. Rozvíjet mechanismy podpory studentů a pracovníků FLD tak, aby byly publikovány vědecky, ale i společensky hodnotné výstupy.

Operační cíle:

- Pokračovat v realizaci semináře s publikačně úspěšnými zaměstnanci FLD, kteří aktivně spolupracují v rámci svých projektů s dalšími institucemi.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Propojit vysokoškolské prostředí se sférou základního a středoškolského vzdělávání. Budovat značku LesPed nejenom na praktické úrovni, ale hlavně zabezpečit vědecko-výzkumný rozvoj a zvládnout související marketingové aktivity nevyhnutelné pro další rozvoj LesPed na fakultě. Pokračovat v aktivitách YPEF, v těsné spolupráci se stavovskými lesnickými organizacemi.

Operační cíle:

- Podporovat vznik týmu, který zabezpečí stabilizaci aktivit lesní pedagogiky.
- Uspořádat kurz LesPed.
- Aktivně se účastnit práce pracovní skupiny LesPed.
- Realizovat regionální a národní kolo YPEF.
- Snažit se získat finanční podporu pro účely soutěže YPEF z jiných než fakultních zdrojů.
- Budovat osvětu soutěže YPEF, čímž přispět ke zvyšování obecného povědomí o lesnictví.

Zapojit širokou veřejnost do života fakulty a využít všechny dostupné marketingové aktivity k propagování životního stylu „Obnovitelná surovina z našich lesů pro udržitelný život“.

Operační cíl:

- Nadále rozvíjet osvětu o životě fakulty prostřednictvím zaměstnanců, studentů (studentských spolků), Arboreta FLD v Kostelci nad Černými lesy a podpora těchto aktivit.

Pokračovat v komunikaci s veřejností propagací života fakulty na výstavách, veletrzích, soutěžích, prezentací při akcích pro veřejnost (sportovní akce, akce v obchodních centrech atd.).

Operační cíl:

- Pokračovat v komunikaci s veřejností formou propagace života fakulty na veletrzích Dřevostavby a Cesty dřeva a na dalších akcích.

Prezentovat se jako společensky odpovědná instituce, podporující aktivity pro handicapované občany (společnost DUHA), podporující optimální využívání přírodních zdrojů a podporující občany, kteří s přírodními zdroji rozumně hospodaří, podporovat neformální setkání zaměstnanců a studentů fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat v rozvoji společenské odpovědnosti na FLD. Podpora občanského sdružení pro handicapované Společnost DUHA.
- Nadále organizovat společenské akce pro zaměstnance, studenty a partnery FLD s cílem podpořit vnitřní integraci fakulty a podpořit vztahy s významnými externími partnery.