



Česká zemědělská univerzita v Praze

**Fakulta lesnická
a dřevařská**

Aktualizace Dlouhodobého/Strategického záměru

na období 2016-2020

Fakulty lesnické a dřevařské

pro rok 2018

Projednáno Vědeckou radou FLD ČZU v Praze dne 21. 2. 2018.

Schváleno Akademickým senátem FLD ČZU v Praze dne 7. 2. 2018.

Fakulta lesnická a dřevařská České zemědělské univerzity v Praze (dále jen „FLD ČZU“), v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, v roce 2015 schválila „Dlouhodobý záměr Fakulty lesnické a dřevařské na roky 2016 – 2020, v duchu současné terminologie dle novelizovaného znění zákona o vysokých školách „Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti FLD ČZU v Praze na období 2016–2020“ /dále jen „Strategický záměr“/. Tato Aktualizace (v novelizovaném znění zákona pojmově „Plán realizace“) pro rok 2017 je koncipována v souladu s duchem zákona o vysokých školách jako konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které by měly být realizovány na FLD ČZU v roce 2017 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Dlouhodobého (resp. Strategického) záměru FLD ČZU 2016–2020.

Obsah:

Úvod	3
Kvalitní fakulta	4
Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta	7
Mezinárodní fakulta	11
Reflektující fakulta	15
Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta	20
Výzkumně-inovativní fakulta	23
Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím	28

Úvod

Rok 2018 bude pro Fakultu lesnickou a dřevařskou ČZU v Praze opět rokem stavebním. Chystáme se zrekonstruovat 600 m² laboratoří a zahájit stavbu High-Tech pavilonu FLD. Obě akce by měly být ukončeny do konce roku 2018, High-Tech pavilon pak bude pokračovat instalací technologií a vybavení ještě v roce 2019. Laboratoře projektu EVA4.0 by měly sloužit ve velké míře už v roce 2018. Už v současnosti můžeme počítat s navýšením rozpočtu fakulty pro rok 2018. Prioritou v personální oblasti bude zvýšit počet pedagogicko-vědeckých a vědeckých zaměstnanců, ale je důležité restrukturalizovat obslužní personál, jehož nedostatek se v současnosti stává limitujícím faktorem dalšího růstu.

Předpokládáme, že rok 2018 bude ještě náročnější na koordinaci činností, než tomu bylo v minulých letech. Počty studentů by měly vcelku výrazně klesnout, což reálně umožní optimalizovat pracovní vytížení zaměstnanců. Absolutně nevyhnutelné bude vylepšit servis studijního oddělení pro aktuální studenty podstatně intenzivnější komunikací se studenty a výrazně zlepšit pedagogické výkony akademických zaměstnanců. Péče o studenty se musí soustředit nejenom na dobu studia, ale i na zlepšení poradenství při hledání výhodného zaměstnání po úspěšném ukončení studia. Nadále je potřeba zlepšovat komunikaci s absolventy a to nejenom s těmi, kteří ukončili studium v roce 2017. Absolutní prioritou pro rok 2018 je kvalitní příprava podkladů pro institucionální akreditaci.

Finanční potřeby fakulty budeme uspokojovat i prostřednictvím získaných projektů z OP, kde jsme v roce 2017 byli velmi úspěšní. Velkou výzvou je už v současnosti nedostatek míst pro nové zaměstnance a doktorandy. Mělo by se to řešit přípravou rozšíření současných prostor a přípravou rekonstrukce původní budovy fakulty. Tato rekonstrukce je v některých případech potřebná i z hlediska zabezpečení bezpečnosti, ale i hygienických norem. To všechno bude klást nároky na práci hlavně děkanátu a oddělení pro rozvoj fakulty.

V oblasti VaV jsme v letech 2013-2017 byli úspěšní, hlavně ve zvyšování počtu publikací s IF. V roce 2017 jsme nadále výrazně investovali do podpory excelence a rozvoje mezinárodní spolupráce v oblasti vědy a výzkumu. Tyto změny se povedlo zrychlit a budeme v nich nadále intenzivně pracovat i v roce 2018. V oblasti spolupráce s komerční sférou, a to nejenom na poli smluvního výzkumu, ale i společensko-politických vztahů budeme pokračovat ve snaze o spolupráci s nestátními subjekty. Se státními subjekty chceme navázat reálnější spoluprací, což se nám prozatím daří hlavně s Vojenskými lesy a statky, s. p. Tak jako v minulosti, všechny získané finanční zdroje je nevyhnutelné pečlivě plánovat a efektivně využívat, a to samé platí i o získávání, vzdělávání a využívání lidských zdrojů. Z uvedeného vyplývá, že v roce 2018 bude potřebné nadále pokračovat v realizaci transparentního, koncepčního a efektivního řízení fakulty. V roce 2018 rovněž proběhne diskuse o organizační struktuře. Po šesti letech musíme odpovědně zbilancovat práci všech zaměstnanců a zhodnotit, jakým způsobem dokázali zareagovat na změnu paradigma fakulty a přizpůsobit se novým požadavkům.

PO 1 Kvalitní fakulta

Prioritní cíl 1

Přijmout strategii pro zkvalitnění přijímaných studentů a následně zlepšit kvalitu vzdělávacího procesu, čímž předpokládáme zvýšení úspěšnosti studentů nejenom ve studiu, ale i v jejich uplatnění v praxi. Plně využívat systém podpory nadaných studentů a dále jej rozvíjet. Zavádět nové formy vzdělávání pro nadané a kvalitní studenty (obecně studenty s dobrými studijními výsledky).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v přípravě strategie pro podporu a rozvoj nadaných studentů s vynikajícími výsledky. Tito studenti budou nadále podporováni v rámci stipendijních programů fakulty nabídkou finančního ocenění za práci na výzkumných projektech, s cílem motivovat tak další studenty ke zkvalitnění jejich studijních výsledků a posunutí celkové úrovně všech studentů na fakultě. Je důležité zvýšit informovanost pedagogů o těchto studentech a zabezpečit jim komfortní podmínky.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník - MVP”.
- Informovat pravidelně pedagogy o studentech MVP a klást důraz na přímé zapojování studentů do projektů, nejlépe tak, aby se studenti zapojovali do řešení projektů přímo prací na svých závěrečných pracech, což je důležité kritérium akreditací studia na FLD ČZU v Praze.

Prostřednictvím stipendijních programů získávat nadané studenty navazujícího magisterského studijního programu a doktorských studijních programů.

Operační cíle:

- Zahájit výstavbu moderního výukového pavilonu s učebnami.
- Podle rozhodnutí řídicího orgánu projektu financovaného z OP VVV High-tech technologicko-výukový pavilon FLD nebude vybudována 3D učebna, ale dojde k vybudování učebny s 3D projekcí, kde budou zároveň umístěny simulátory řízení lesní těžby, řízení zpracování kulatin na pile a letového simulátoru.
- Při tvorbě nových studijních plánů budoucích navazujících studijních programů v rámci nových akreditací ve spolupráci s garanty programů rozpracovat možnosti studia i bez předcházejícího bakalářského studia.

- Informovat pedagogy, aby využívali svých kontaktů na jiných VŠ pro šíření informací o možnostech a podmínkách studia na FLD ČZU v Praze.

Pokračovat ve vydávání nových tištěných skript a elektronických výukových materiálů (včetně videonahrávek přednášek, které jsou považovány za významný zdroj informací hlavně pro studenty kombinované formy studia).

Operační cíle:

- Umísťovat na web studijních materiálů pro doktorandy (zajímavé odkazy, videonahrávky přednášek pro doktorandy, materiály z kurzů pro doktorandy atd.).
- Pokračovat v činnosti ediční rady FLD ČZU v Praze a podporovat vydávání nových skript.
- Intenzivně komunikovat s pedagogy o výhodách využívání systému Moodle.
- Provést analýzu elektronických studijních opor, které jsou v systému Moodle zveřejněny a na základě této analýzy průběžně zajišťovat a podporovat doplnění studijních materiálů i v předmětech, pro které zatím chybí. Poskytování elektronických opor především pro studenty kombinovaného studia je jedním z důležitých kritérií akreditace studijních programů.

Zabezpečit příznivé podmínky a prostředí ke studiu (moderní prostory, sbírkové a výukové materiály). Pokračovat v intenzivní spolupráci s jinými vysokými školami v oblasti vzdělávací činnosti na národní a mezinárodní úrovni.

Operační cíle:

- Ve spolupráci s vedoucími katedry a jejich asistentkami využít současné možnosti v učebnách a na chodbách kateder pro prezentaci aktuálních výsledků výzkumu např. formou posterů z konferencí.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Pokračovat v získávání špičkových pedagogů a/nebo vědců ze zahraničí včetně mladých vědeckých pracovníků a studijních pobytů mladých pracovníků FLD na významných světových pracovištích.

Operační cíle:

- Další podpora studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky stážím v rámci Institucionální podpory na FLD.
- Podpora studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky projektům IGA.
- Využít možností schváleného projektu EVA4.0 a zapojit co největší množství špičkových zahraničních akademických pracovníků (profesorů, docentů i postdoků) s cílem zvýšit potenciál FLD na mezinárodním vědeckém poli.

- Získat nové kvalitní školitele ze zahraničí.
- Připravit systém odměn pro zaměstnance FLD, kteří získají pro fakultu nadstandartní mladé vědecké pracovníky ze zahraničí.

Udržet špičkové absolventy doktorského stupně studia fakulty formou post-doků a zavádět nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excellence.

Operační cíle:

- Získat 2-4 publikačně zdatné post-doky z jiných univerzit v ČR i ze zahraničí a zapojit je do života fakulty. Tito zaměstnanci budou financováni z nefakultních zdrojů, např. z OP 3V (projekt EXTEMIT-K, EVA4.0 či Mobility ČZU)
- Udržet 1-2 špičkové absolventy doktorského studia na FLD a zapojit je do činnosti fakulty.
- Zavést nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excellence.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat ve vytváření systému pro identifikování znevýhodněných skupin mezi studenty, který by umožnil předem se zaměřit na ulehčení problémů, vyplývajících ze znevýhodnění. Vstřícností k těmto studentům zvýšit atraktivitu studia na FLD.

Operační cíl:

- Provést šetření o možném znevýhodnění studentů i v roce 2018, a případně s nimi tuto situaci řešit.

Školit zaměstnance fakulty a zvyšovat jejich kompetence.

Operační cíle:

- Pokračování v organizování kurzů pro zvýšení počítačové gramotnosti pro asistentky a techniky kateder a administrativní pracovníky děkanátu.
- Organizace kurzu užití duševního vlastnictví pro akademické pracovníky.
- Zajistit v rámci projektu ESF MOST školení komunikačních dovedností, prezentačních dovedností a anglického jazyka pro některé akademické pracovníky a pro vedoucí pracovníky FLD.
- Zajistit organizaci kurzu počítačové gramotnosti pro neakademické pracovníky děkanátu a asistentky kateder.

PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

Prioritní cíl 2

Nadále optimalizovat složení bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a oborů tak, aby byla zabezpečena kombinace absolventů, kteří budou zaměřeni více pro praktické činnosti a absolventů s vyšší specializací a lepším teoretickým vzděláním (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Formovat studijní programy – optimalizovat prostupnost mezi bakalářskými a navazujícími magisterskými obory bez vážnějších překážek ve studiu.

Operační cíle:

- Pokračovat v zavádění inovované strategie při uplatňování povinně volitelných předmětů při přechodu z Bc. na Mgr. stupeň.
- Optimalizovat rozvrh výuky s ohledem na rovnoměrné využívání výukových prostor a časové zatížení pedagogů.
- Ve spolupráci s garanty programů zajistit při tvorbě nových studijních plánů v rámci nových akreditací uplatnění vhodné strategie přechodu studentů z bakalářských oborů na navazující magisterské obory.

Dále dovnitř diverzifikovat bakalářské obory s vyšším podílem efektivně vedené praktické výuky.

Operační cíl:

- Pokračovat ve zlepšování organizace individuálních praxí studentů prostřednictvím komunikace s partnery, kde praxe probíhají a převést garanci za praxe na garanty programů.
- Dynamicky zavádět požadavky praxe do praktické výuky.
- Vybudování centrální evidence pro převedení administrativních úkonů spojených z praxí na studijním oddělení z cílem zajištění kvality a průběhu praxí.
- U relevantních předmětů vytvářet ve spolupráci s garanty programů a garanty předmětů komplexní odborná terénní cvičení, v rámci kterých by studenti dostávali ucelenější obrázek o praktických lesnických činnostech.
- Vytvoření specializací u relevantních oborů již na bakalářském stupni.

V budoucnu zavést specializace v navazujícím magisterském studiu, ve kterých se budou více rozvíjet teoretické předpoklady a výzkumné znalosti.

Operační cíl:

- V rámci nových akreditací připravit v navazujících studijních programech specializaci zaměřenou na vědeckou přípravu.

Zajišťovat dostupnost vzdělání vytvářením vhodných studijních opor, skript, ale hlavně elektronických materiálů, videí.

Operační cíl:

- Průběžně zajišťovat a podporovat doplnění studijních materiálů do systému Moodle i v předmětech, pro které zatím chybí. Poskytování elektronických opor především pro studenty kombinovaného studia je jedním z důležitých kritérií akreditace studijních programů.

Rozvoj a podpora talentovaných studentů od střední školy, přes pregraduální studium až po doktorské studium a následné uplatnění.

Operační cíle:

- Nabídnout vybraným středním školám témata pro SOČ s motivačními cenami pro úspěšné řešitele (stipendia na FLD).
- Pokračovat v budování kontaktů na vhodných středních školách a postupně vytvářet síť středních škol pod patronací FLD.
- Pokračovat a rozvíjet spolupráci s YPEF.
- Vytvořit a zahájit systém letních přípravných kurzů pro budoucí studenty prvních ročníků.
- Intenzivně podporovat studentský spolek IFSA - nastavit benefity pro nadané studenty zapojující se do činnosti spolku.

Poradenské služby pro studenty středních škol, pro kandidáty na studium (denní, kombinovaná forma), pro studující studenty, pro čerstvé absolventy, pro starší absolventy.

Operační cíle:

- Vytvoření dobrovolné pozice „studijního poradce“ ve spolupráci se studentským spolkem IFSA.
- Organizace pravidelně se opakujících seminářů a workshopů pro končící studenty ve spolupráci s Kariérním centrem ČZU.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských programů intenzivním zapojením studentů doktorského studia do výzkumných projektů fakulty.

Operační cíle:

- Zadávat témata disertačních prací dle aktuálních řešených projektů na jednotlivých katedrách.
- Dále, je-li to možné, zadávat disertační práce dle aktuálních potřeb praxe.
- S vedoucími kateder a školiteli vytipovat studenty DSP, kteří nejsou zapojeni do žádného projektu a hledat cestu pro jejich zapojení do projektu, který je na katedře či fakultě řešen.
- Při přípravě žádostí o projekty strategicky uvažovat se zapojením studentů doktorského studia do nich.

Rozvíjet vědeckou činnost podporou studentských projektů financovaných prostřednictvím prostředků specifického výzkumu podporovaného rovněž institucionálními prostředky.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře vědecké činnosti studentů DSP financováním projektů z prostředků IGA.
- Podpora výjezdů studentů v rámci stáží na excelentní pracoviště z institucionálních prostředků.

Rozvíjet spolupráci mezi katedrami s důrazem na větší spolupráci s cílem rozvíjet inter a multi – disciplinární charakter výzkumu.

Operační cíle:

- Viz výše – zavést setkání s koordinátory projektů za jednotlivé katedry a rozvíjet tak spolupráci mezi katedrami.
- Co nejvíce zapojit nové členy výzkumných projektů EVA4.0 a EXTEMIT-K do dalších odborných aktivit na fakultě.

Zintenzivnit zapojování absolventů magisterských programů do doktorského studia prostřednictvím specializovaných jazykových, statistických a odborně orientovaných seminářů.

Operační cíle:

- Pokračovat ve vytvoření schématu pro informování studentů posledního ročníku magisterského studia o možnostech specializovaných kurzů/seminářů a zvýšit nabídky pro potenciální studenty doktorského studia nejenom z FLD.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Udržovat propojení s aplikační sférou, zúčastňovat se prezentací a školení pro aplikační sféru a činit kroky směřující k uplatňování výsledků VaV fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat v prezentacích pro lesnický a dřevařský provoz formou informačních dní v prostorách fakulty.
- Pokračovat ve vytváření letáků o výsledcích řešených projektů a distribuovat je potenciálním uživatelům.

Pracovat s absolventy fakulty a prostřednictvím stavovských institucí a velkých zaměstnavatelů nabízet a realizovat různé formy celoživotního vzdělávání.

Operační cíle:

- Připravit návrh kurzu celoživotního vzdělávání.
- Snažit se o větší zapojení (aktivní i pasivní) pedagogů do přednáškových bloků pořádaných Českou lesnickou společností.

Prezentovat fakultu a vytvářet dobrý obraz všemi možnými způsoby. Pro zaměstnance, ale i pro externí partnery zabezpečit dostatek povědomí o procesech, které na fakultě probíhají.

Operační cíle:

- Pokračovat v prezentaci fakulty a dění na ní ve stavovských časopisech a snažit se o získání zpětné vazby formou internetové komunikace.
- Nadále rozvíjet komunikaci s širokou veřejností prostřednictvím fakultních webových stránek, ale i sociálních sítí a snažit se získávat zpětnou vazbu, díky které bude možné zlepšovat prezentaci fakulty navenek. Publikovat články prezentující jednotlivé části fakulty a jejich činnosti v časopise Lesnická práce.

PO 3 Mezinárodní fakulta

Prioritní cíl 3

Rozvinout mezinárodní spolupráci na všech katedrách fakulty v pedagogické i vědecko-výzkumné oblasti se snahou navazovat kontakty s významnými komerčními partnery i v okolních zemích.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Zvýšit počet vyjíždějících studentů v rámci stávajících a nově uzavíraných dohod se zahraničními univerzitami (fakultami) a vědeckovýzkumnými organizacemi (EFI, JRC atd.).

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci možnosti výjezdů mezi studenty všech stupňů studia.
- Pokračovat v organizování informačních dnů ve spolupráci s IFSA.
- Analýza možností zahrnutí výjezdů do studijních plánů.
- Neustále komunikovat s pedagogy o možnostech zvýšení flexibility skládání studijních povinností u vyjíždějících studentů.

Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů na partnerských fakultách a rozvíjet tak spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Pokračovat v motivaci zaměstnanců k pobytům na zahraničních univerzitách.
- Rozšířit možnosti zahraničních pobytů pro zaměstnance.
- Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců.

Rozvíjet jazykové schopnosti studentů a pedagogů jako základ jejich výjezdů na zahraniční instituce.

Operační cíle:

- Realizovat další kurzy anglického jazyka pro studenty a zaměstnance (v rámci projektu ESF MOST).

Udržet stávající a vytvořit nové vazby se zahraničními fakultami a rozvíjet vzájemnou spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní spolupráci v pedagogické oblasti s University of Eastern Finland, University of Helsinki a SLU.

- Aktivně se zapojit do aktivit Master's Degree Programme in European Forestry organizovaném University of Eastern Finland (koordinátor).
- Realizovat dvě letní školy.
- Pokračovat v podpoře účasti zahraničních pedagogů na výuce na FLD mimo program Erasmus+.
- Zvýšit počet přednášek (cvičení) kvalitními zahraničními pedagogy.

Podporovat zapojení do mezinárodních projektů zaměřených na mobilitu studentů a pedagogů.

Operační cíle:

- Podpořit zapojení do mezinárodních projektů mobilit.

Podporovat dlouhodobé příjezdy zahraničních studentů a přípravu jejich kvalifikačních prací.

Operační cíle:

- Zvýšit počet přijíždějících studentů mimo program Erasmus+ na pobyty delší než jeden měsíc.
- Zajistit anglickou verzi metodických pokynů pro vypracování závěrečné práce včetně šablony této práce.

Zvýšit využití Double Degree programů, vytvořit podporu pro zde studující studenty.

Operační cíle:

- Vhodnými komunikačními nástroji informovat studenty o Double Degree programech a jejich výhodách.

Podporovat účast studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách (letní školy, konference, apod.).

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci studentských aktivit prostřednictvím studentského zájmového spolku.
- Zvýšit počet účastí studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách.
- Pokračovat v motivování studentů k účasti na mezinárodních studentských konferencích prostřednictvím pedagogů.

Optimalizovat počty přijíždějících studentů v rámci programu Internship.

Operační cíle:

- Zveřejňovat a propagovat nabídky jednotlivých kateder.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Zvýšit počet zahraničních stáží a pobytů doktorandů.

Operační cíle:

- Pokračování aktivní propagace možností výjezdů na kvalitní instituce.
- K motivaci doktorandů k účasti na zahraničních stážích a pobytech využít prostředky IP2018.

Ucházet se o mezinárodní vědecké projekty a zapojit se do mezinárodních vědeckých konsorcií.

Operační cíle:

- Pokračování zajištění administrativní podpory vyhledávání a přípravy mezinárodních projektů.
- Pokračovat v přípravě nových projektů, ve kterých bude FLD v roli partnera. Zvážit přípravu projektu H2020, u kterého bude lídrem FLD.
- Rozšířit portfolio zahraničních institucí, se kterými má FLD smlouvu o spolupráci ve vědecké oblasti.

Organizovat významné mezinárodní vědecké konference.

Operační cíl:

- Pokračování podpory organizování významných mezinárodních vědeckých konferencí v Praze.
- Organizovat významnou mezinárodní vědeckou konferenci v Praze.

Zvýšit počet zahraničních doktorandů ve všech doktorských studijních oborech.

Operační cíle:

- Pokračovat ve zkvalitnění webových stránek v anglickém jazyce.
- Pořádat přednášky a kurzy pro zahraniční doktorandy v angličtině.
- Zaměřit se na získání zahraničních studentů v rámci kampaně při konferenci Master 2018.
- Zajistit překlad všech strategických dokumentů pro DSP do anglického jazyka.
- Intenzivně zapojovat zahraniční doktorandy do řešených projektů na FLD.
- Podpora nadaných zahraničních studentů pomocí stipendií (dodatkové stipendium, Korfovo stipendium, mimořádné stipendia, projektové zdroje, institucionální podpora).
- Zavést systém pravidelných odměn pro zahraniční doktorandy za nadstandartní vědeckovýzkumnou činnost formou mimořádných stipendií.
- Zavést systém odměn pro zaměstnance, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda, jež se bude podílet na projektech (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).
- Podpora Excelentních týmů na FLD, jejichž součástí budou schopní zahraniční doktorandi.
- Získání kvalitních zahraničních školitelů.

Podporovat působení významných vědeckých pracovníků na fakultě.

Operační cíle:

- Využít projekty EXTEMIT-K a EVA4.0 k setkání s excelentními pracovníky v oblasti lesnictví a dřevařství s cílem úspěšného plnění aktivit těchto projektů a zároveň k podpoře aktivit na fakultě.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Podporovat působení zaměstnanců fakulty v mezinárodních organizacích a redakčních radách vědeckých časopisů.

Operační cíle:

- Podporovat členství fakulty a jejich zaměstnanců ve významných mezinárodních organizacích se snahou o zapojení do významných pozic v těchto institucích.

Posílit aktivní působení fakulty v důležitých mezinárodních strukturách (sítě univerzit, platformy a procesy).

Operační cíle:

- Nadále aktivně působit ve všech mezinárodních strukturách, kterých je fakulta členem.

PO 4 Reflektující fakulta

Prioritní cíl 4

Prioritním cílem je, aby se z fakulty stala instituce, která bude kontinuálně reagovat na požadavky externího prostředí a bude hledat možnosti spolupráce. Tato spolupráce bude probíhat jak na místní (Městská část Praha 6), tak i regionální (Hlavní město Praha) a samozřejmě i na národní úrovni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Dotvořit a dále optimalizovat mechanismy reflexe pedagogických činností na FLD.

Operační cíle:

- Dále rozvíjet spolupráci a také komunikaci s partnery fakulty, výrazně zvýšit tuto aktivitu směrem k soukromým, obecním a církevním organizacím hospodařících v lesích nebo vyvíjejících podnikatelské aktivity ve dřevozpracujícím a nábytkářském průmyslu.
- Připravit a realizovat smlouvu pro finanční podporu ediční činnosti na FLD s podnikem Lesy ČR, s. p., případně jinými subjekty.
- Otevřít diskuzi se zaměstnavateli nad úpravami náplně studia na FLD, zejména s ohledem na potřeby praxe a zabezpečení potřebných kompetencí absolventů (jako přípravu na budoucí akreditace – inovace studijních programů). To všechno za předpokladu dodržení obecného rámce vzdělávacího procesu a moderních poznatků vědy (i kdyby byly v rozporu s požadavky praxe).

Zintenzivnit dialog s externími partnery fakulty. Vhodným nástrojem bude Rada pro spolupráci s praxí, jejíž členové zprostředkovávají informace pro široký okruh společností, firem a jejich asociací.

Operační cíle:

- Rozvíjet dále komunikaci s partnery z aplikační sféry (Rada pro spolupráci s praxí a další) o požadavcích praxe na absolventy.
- Aktivně se zapojit do expertní skupiny Forest Europe Green Jobs.
- Aktivně se zapojit do činnosti IUFRO-IFSA Task Force on Forest Education.
- Implementovat poznatky získané z obou platform do vzdělávací činnosti FLD ČZU v Praze.

Rozvíjet ve výuce na FLD tzv. přenositelné kompetence prostřednictvím motivace studentů k nezávislému myšlení a naučit je vyhledávat a zpracovávat informace.

Operační cíle:

- Připravit a realizovat semináře pro pedagogy zaměřené na moderní metody a formy výuky (ve spolupráci s IVP, v rámci projektu ESF MOST).
- Vytvořit platformu seminářů zaměřených na řízenou diskuzi mezi studenty a vybranými pedagogy případně dalšími experty fakulty.

Rozvíjet tvůrčí (vědeckou) činnost pedagogů, která by měla vysokoškoláka inspirovat. V této oblasti je třeba s pedagogy pracovat, školit je a vyzdvihovat pozitivní příklady.

Operační cíle:

- Vytvořit pracovní skupiny výborných vědců a pedagogů vědecky nedostatečně pracujících a na této platformě hledat řešení.

Zvyšovat u studentů FLD komunikační kompetence, a to jak v komunikaci v cizím jazyce, tak i ve schopnosti formulovat a prosazovat své názory a vést vícečlenné pracovní týmy.

Operační cíle:

- Rozšířit úvod do studia o přednášky z oblasti komunikace a sociálních věd, příp. psychologie, které budou zajišťovány externími partnery.

Výrazněji propojovat pedagogickou činnost s konkrétními problémy či požadavky aplikační sféry v oblasti distančního a celoživotního vzdělávání. Základem pro rozvoj této činnosti je identifikace potřeby ze strany aplikační sféry a nabídka ze strany FLD.

Operační cíle:

- Pokračovat v kritické diskuzi na téma potřeb a požadavků praxe v oblasti standardního a celoživotního vzdělávání s perspektivou dlouhodobějšího uplatnění.
- Rozvíjet dále komunikaci s partnery z aplikační sféry (Rada pro spolupráci s praxí a další) o požadavcích praxe na absolventy.

Aktualizovat vzdělávací činnost s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe a pracovního trhu. Je třeba odlišit nezbytnou sumu základních poznatků. Zbývající náplň studia by měla být více flexibilní, odrážející nejnovější poznatky a trendy, umožňující profilaci předmětů. Změny ve vzdělávací činnosti je třeba realizovat s ohledem na změny a potřeby praxe, jak v oblasti náplně studia, tak i jeho formy.

Operační cíle:

- Pokračovat v kontinuálním sledování a vyhodnocování uplatnění absolventů FLD podle jednotlivých studijních oborů na trhu práce prostřednictvím dat úřadů práce v ČR.
- V rámci akreditace nových studijních programů připravovat na základě požadavků vyplývajících z diskuze s aplikační sférou jednotlivé specializace studijních, především magisterských programů.

Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů.

Operační cíle:

- Zintenzivnit pedagogické poradenství na FLD s cílem zvyšovat studijní úspěšnost studentů FLD.
- Vyhodnotit výsledky povinného hodnocení předmětů studenty a reflektovat na podněty.
- Podrobně vyhodnotit evaluace výuky, kterou provádí IVP a reflektovat zjištěná fakta.
- Průběžně zvyšovat intenzitu komunikace se studenty a absolventy, v rámci klubu absolventů aktivovat absolventy FLD.
- Zorganizovat workshop ve spolupráci s Kariérním centrem ČZU pro studenty FLD.
- Intenzivně předávat studentům informace o vývoji pracovního trhu v Evropě, o současných trendech v oblasti tzv. Green Jobs.

Zintenzivnit komunikaci se studenty a absolventy.

Operační cíle:

- Zintenzivnit komunikaci s absolventy fakulty.
- Zprostředkovat přenos zkušeností stávajících studentů a absolventů směrem k uchazečům o studium.
- Organizovat pravidelná setkání se studenty ve spolupráci se studentským spolkem IFSA na vybraná témata dle zájmů studentů.

Reflektovat legislativní změny a pracovat na získání institucionální akreditace v oboru vzdělávání “Lesnictví a dřevařství”.

Operační cíle:

- Vytvořit centrální evidenci povinných podkladů akreditací pro budoucí hodnocení sebeevaluačních zpráv.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Intenzivně využívat výsledky vědecké výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a rozvoj regionu.

Operační cíle:

- Pokračovat v aktualizaci databáze výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD s potenciálem jejich uplatnění v lesnické a dřevařské praxi.
- Pokračovat v programu MVP.
- Ve spolupráci s garanty programů a předmětů aktualizovat výuku studijních předmětů kontinuálním zařazováním nových vědeckých poznatků, rozšířit nabídku volitelných předmětů o aktuální témata.
- Využívat výsledky projektů, jejich využití ve vzdělávací činnosti bývá často součástí implementačních plánů.

Propojovat směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Viz níže. Identifikovat potřeby praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).

Posílení transferu nových poznatků generovaných vědecko-výzkumnou činností fakulty do vzdělávací činnosti, a to jak zařazením nových poznatků do výuky, tak zapojením samotných studentů přímo do výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Pokračování uplatňování nových poznatků vědecko-výzkumných činností fakulty do vzdělávací činnosti.
- Pokračování zapojení studentů do výzkumné činnosti pomocí pozic Mladých vědeckých pracovníků.
- Pokračovat v zapojování studentů do výzkumné činnosti pomocí zadávání bakalářských a diplomových prací na aktuálně řešená témata na katedrách (projekty atd.).

Pokračovat v propojování směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v identifikování potřeb praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).
- Využívat k těmto účelům především kontaktní osoby velkých nestátních lesnických podniků a členy Rady pro spolupráci s praxí.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat v nastavení mechanismů spolupráce s praktickou sférou, aby kontinuálně ukazovaly potřeby a problémy vnějšího světa.

Operační cíle:

- Pokračovat na zviditelnění fakulty, navázat kontakty s co nejširším spektrem partnerů vně univerzity.
- Nadále podporovat členství zaměstnanců FLD v profesních organizacích, poradních orgánech, správních radách a v dalších aktivitách směrem k praktické sféře (např. formou roční dotace hodin ve výkazu využití pracovní doby).
- Pokračovat v navazování kontaktů se zástupci státní správy a samosprávy s cílem představit možnosti aktivit FLD, které mohou být pro veřejný sektor prospěšné.

PO 5 Konceptní, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta

Prioritní cíl 5

Rozvíjet konceptní řízení fakulty, které je podloženo relevantními daty. Ta jsou založena na dlouhodobě nastavených transparentních procesech.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v zavádění metod pro sběr, zpracování a vyhodnocování dat o studiu, studentech, absolventech, ale současně o zaměstnancích zapojených do výukového procesu. Je důležité mapovat nejenom kvantitativní charakteristiky jejich práce, ale i odvedenou kvalitu, „užitečnost“ a „přínos“ pedagogického zaměstnance pro chod fakulty.

Operační cíl:

- Optimalizovat všechny možnosti sběru dat, vypracovat manuál pro optimalizovaný sběr dat a informování vedení fakulty.

Zabezpečit systémy pro efektivní pořizování dat a tato data operativně využívat, abychom byli schopni výše uvedené procesy hodnotit.

Operační cíl:

- Na základě dostupných dat pokračovat v optimalizaci manažerského systému pro analýzu a syntézu získaných dat pro optimalizaci rozhodovacích procesů.

Investovat do personálního rozvoje pracovníků zabezpečujících sběr dat pro datový tok a zabezpečit požadovaný servis.

Operační cíl:

- Pro sběr a analýzu dat využít pozici fakultního SIFa.

Zavádět procesy zvyšující kvalitu pedagogické a vědecké práce na základě získaných dat a jejich hodnocení.

Operační cíl:

- Pokračovat v kurzech určených pro sebevzdělávání pedagogů a motivovat je do zapojení se do nich.

Postupně aktualizovat vnitřní metodiku rozdělování příspěvku fakulty na katedry, optimálně víceletou, aby docházelo k lepšímu plánování zdrojů.

Operační cíle:

- Pokračovat v diskusi o vnitřní metodice hodnocení výkonů zaměstnanců a rozdělování dotace na jednotlivé katedry a do konce roku vypracovat návrh metodiky pro rozdělování rozpočtu a přidělování osobního hodnocení v roce 2018.
- Na základě výstupu z auditu připravit nový systém hodnocení výkonů zaměstnanců a pokračovat v inovaci metodiky pro rozdělování rozpočtu a přidělování osobního hodnocení v roce 2018 a 2019.

Pokračovat v optimalizaci a uplatňování strategie, kde zásadní odpovědnost za výuku bude stát na garantech oborů, ale i na vedoucích kateder, jako členech širšího vedení fakulty.

Operační cíl:

- Vytvořit vnitřní systém výběru a zadávání závěrečných prací, do kterých budou zapojení garanti programů, tak i vedoucí kateder.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Cíleně podporovat sběr a vyhodnocování výsledků VaV a jejich analýzu a syntézu.

Operační cíle:

- Zřídit a zavést systém pro průběžné hodnocení výsledků VaV zaměstnanců a jejich průběžné zveřejňování.
- Využít syntézu získaných údajů a poskytnout informace vedoucím kateder o vědecké výkonnosti jednotlivých zaměstnanců.
- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti vytipovat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV a vypracovat systém, jak je zapojit do práce v aplikovaném výzkumu. S vedoucími kateder intenzivně řešit zapojení zaměstnanců, kteří se nezapojují do VaV, do vědeckovýzkumné činnosti fakulty.

V oblastech fakulty s větším praktickým potenciálem posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu.

Operační cíl:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti vytipovat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV ani v aplikovaném výzkumu a postupně je vyměnit za efektivnější zaměstnance.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Na různých úrovních řízení fakulty nadále zajišťovat obecně dostupnou informovanost o procesech a lidech.

Operační cíl:

- Pokračovat ve vytváření systému informujícím o pracovních výkonech zaměstnanců a data zveřejňovat v rámci akademické obce fakulty.

PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta

V roce 2018 je cílem nadále vytvářet podmínky pro vědecko-výzkumné aktivity, které povedou k excelentním výstupům studentů a zaměstnanců FLD. Značná pozornost bude věnována výchově doktorandů pomocí vzdělávacích přednášek a kurzů v oblasti vědy a výzkumu. Zároveň proběhnou odborné informační a vzdělávací přednášky, které budou určeny pro zaměstnance FLD. Významně bude podporována mezikatedrová a mezioborová spolupráce. Dále bude cílem rozšiřovat mezinárodní spolupráci a rozvíjet spolupráci s aplikační sférou. Podporován bude také přenos vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD, do praxe a do povědomí veřejnosti. Důležitým cílem bude získání grantů, a to včetně těch mezinárodních.

Prioritní cíl 6

Udržet pozitivní trend rozvoje vědy, výzkumu i pro další období ve všech oblastech (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Nadále zapojovat studenty bakalářských a magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce. Zvyšovat počet mladých vědeckých pracovníků a zavést systematickou práci s nimi. Zapojovat studenty do malých projektů podporovaných komerčními subjekty (např. řešení problémů firmy prostřednictvím řešení bakalářské/diplomové práce).

Operační cíle:

- Vhodně podporovat studenty DSP ve výjezdech do zahraničí v rámci vědecko-výzkumné činnosti.
- Pokračovat v navazování spolupráce s vhodnými komerčními subjekty, komunikovat s nimi a zvolit vhodná témata v rámci vzájemné vědecko-výzkumné kooperace (například prostřednictvím vhodných dotačních titulů).
- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník - MVP”.
- Informovat pravidelně pedagogy o studentech a klást důraz na přímé zapojování studentů do projektů, nejlépe tak, aby se studenti zapojovali do řešení projektů přímo prací na svých závěrečných pracech, což je důležité kritérium akreditací studia na FLD ČZU v Praze.

Pokračovat v aktivní a intenzivní podpoře zvyšování kvality doktorského studia. Zvýšit podíl studentů doktorského studia ze zahraničí a z kvalitních českých univerzit.

Operační cíle:

- Nadále aktivně vyhledávat kvalitní uchazeče o doktorské studium, a to i na jiných vysokých školách (vč. zahraničí) a vědeckých seminářích (např. Studentská konference Master FLD 2018, Zoologické dny 2018 atd.).
- Dále podporovat vynikající doktorandy motivačním dodatkovým stipendiem.
- Zajistit pro schopné zahraniční doktorandy a doktorandy z kvalitních českých univerzit podílejících se na fakultních projektech nadstandartní stipendia, především Korfovo stipendium.
- Zavést systém pravidelných mimořádných odměn pro doktorandy za nadstandartní vědeckovýzkumnou činnost.
- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro doktorandy s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.
- Pokračovat v koordinování témat dizertačních prací doktorandů s grantovými úkoly jednotlivých kateder.
- Nadále podporovat výjezdy na stáže na excelentní vědecká pracoviště (IGA, institucionální podpora).
- Zavést systém kontroly práce doktorandů, kteří pobírají nadstandartní stipendia (Korfovo, dodatkové).
- Zavést systém odměn pro zaměstnance, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda nebo doktoranda z jiné kvalitní univerzity, jež se bude podílet na projektech (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).
- Podpora Excelentních týmů na FLD, jejich součástí budou schopní doktorandi.
- Navrhovat změny ve složení oborových rad, ve smyslu zlepšení jejich personálního obsazení.

V rámci tvůrčí činnosti posilovat inovativní charakter studijních programů a jejich předmětů a to prostřednictvím k tomu vyškolených pedagogů fakulty.

Operační cíl:

- Do výuky zavádět zpracování vědeckých mini-projektů, v rámci kterých by studenti inovativně řešili zadané problémy.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále pracovat na přípravě kvalitních návrhů projektů v souladu s potřebami společnosti (v souladu se strategickými záměry národních či mezinárodních poskytovatelů grantů), a to jak v základním, tak i aplikovaném výzkumu.

Operační cíle:

- Aktivně vyhledávat a vytvářet národní a mezinárodní řešitelské týmy s cílem získání kvalitních projektů.
- Reformulovat a hledat nová témata výzkumu na fakultní i katedrové úrovni s ohledem na oblasti získání finančních prostředků.
- Podporovat mezikatedrovou, mezioborovou a mezinárodní spolupráci při podávání projektů.
- Zvážit přípravu mezinárodního výzkumného projektu H2020 pod vedením FLD ČZU.
- Využít odborná setkávání nových mezinárodních týmů v rámci projektů EVA4.0 a EXTEMIT-K k diskusím o zapojení FLD do mezinárodních projektů (s cílem plnit odpovídající indikátory).

Nadále motivovat a podporovat publikování výsledků studentů a zaměstnanců fakulty, hlavně v časopisech s IF. Výjimečnou pozornost věnovat vzniku výsledků z projektů financovaných z IGA FLD a zabezpečit tak efektivní využití prostředků specifického výzkumu.

Operační cíle:

- Dále podporovat vedení víceletých a týmových projektů IGA FLD.
- I v roce 2018 finančně podporovat dlouhodobé výjezdy studentů DSP do zahraničí v rámci financování z projektů IGA FLD.
- Finančně podporovat nadstandardní vědecké výstupy (publikace v excelentních časopisech s IF), které vzniknou z prostředků IGA FLD.
- Pokračovat v důkladné kontrole plnění výstupů z projektů IGA FLD.

Nadále vytvářet podmínky pro excelentní výstupy ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců FLD a to se zaměřením na prosazení se v celosvětově nej kvalitnějších časopisech.

Operační cíle:

- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro zaměstnance s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.
- Zvyšovat mezikatedrovou kooperaci při vytváření excelentních vědeckých výstupů.
- Finančně odměňovat zaměstnance a studenty DSP za excelentní výstupy.
- Pokračovat v podpoře technického vybavení kateder pro vědecko-výzkumnou činnost.
- Neustále aktualizovat záložku na internetových stránkách FLD v sekci VaV s užitečnými odkazy, které se týkají vědecko-výzkumné činnosti.

- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2017.
- Zajistit vyhovující softwarové vybavení pro získávání, zpracování a vyhodnocení dat v rámci vědecko-výzkumné činnosti na FLD.
- Vyhlásit soutěž na podporu existujících excelentních týmů na FLD.

Podporovat distribuci výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě s cílem zabezpečit jejich vyšší citovanost.

Operační cíle:

- Vytvořit strategický systém distribuce výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě.
- Zavést strategické opatření pro zvýšení citovanosti výstupů FLD.

Kontinuálně aktualizovat a inovovat strategii FLD k motivaci k vědecké práci, k publikování výborných výsledků a k jejich prezentaci prostřednictvím všech dostupných možností.

Operační cíle:

- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2017.
- Podpora existujících excelentních týmů na FLD.
- Aktualizovat Rozhodnutí děkana 1/2014 Mimořádné odměny VaV. Nutné vytvořit systém odměn za výstupy v kvalitních časopisech (Nature Index, top 10 % v kategorii na WOS, 1. kvartil).

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Cíleně podporovat přenos přijatelnou formou zpracovaných vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD a do lesnického provozu.

Operační cíl:

- Nadále podporovat zaměstnance, kteří zajistí transformaci a publikování vědeckých výsledků zpracovaných pro účely vzdělávání lesnického a dřevařského provozu.

Pokračovat v jednáních s komerčními subjekty s cílem dosáhnout zabezpečení přenosu nejlépe uplatnitelných/nejvýznamnějších výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD do praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v uplatňování výsledků vědecké práce do praxe komerčních subjektů formou smluv o využívání výsledků výzkumu a pokračovat v uplatňování výsledků v pedagogické činnosti.
- V roce 2018 zapojit do této aktivity koordinátory projektů, kteří budou zároveň vést evidenci o těchto smlouvách, tak aby mohly být jednotlivé smlouvy rychle předloženy.

Využít dostupné možnosti pro posílení informačních kampaní sloužících k posílení povědomí odborné i laické veřejnosti o přínosech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Pokračovat v uvádění a aktualizaci excelentních vědeckých výstupů na stránkách FLD v sekci věda a výzkum.
- Nadále uvádět na webu FLD popularizační články z vědeckých výstupů zaměstnanců, a to v sekci VaV na FLD.
- Podporovat publikování popularizačních vědeckých článků a komentářů v odborných, a ostatních periodikách.
- Odměňovat zaměstnance, kteří aktivně vystupují v rámci propagace výzkumné činnosti v médiích (televizní pořady, zprávy, výstupy v rádiích atd.).
- Zábavnou formou pomocí kvízových otázek popularizovat vědecké výstupy FLD na FB.

PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

Prioritní cíl 7

Nadále na fakultě vytvářet přívětivé prostředí, a to nejen v oblasti materiálního zázemí, ale i podporou komfortu při školních činnostech a mimoškolních aktivitách (i prostřednictvím využití prostředků OP). Využít marketingové oddělení pro budování pozitivního povědomí o fakultě, jako o instituci s dobrou materiální i nemateriální infrastrukturou a cílenou podporou lidských zdrojů na fakultě, ale i mimo ni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Podporovat rozvoj materiálního zázemí (špičkové přístroje a vybavení) a lidských zdrojů (kvalitní pedagogové, excelentní vědci, osobnosti, které jsou známé a vážené v lesnickém a dřevařském provozu) tak, aby fakulta byla atraktivním vzdělávacím prostředím pro stávající i budoucí studenty.

Operační cíle:

- Využívat každé příležitosti pro začlenění přednášky experta, který navštíví fakultu v rámci realizovaných projektů.
- Motivovat zaměstnance fakulty, aby pomáhali zajišťovat takovéto přednášky díky svým osobním kontaktům.

Vytvořit zdroje pro poskytování benefitů pro dostatečný počet kvalitních studentů a zaměstnanců.

Operační cíl:

- Ve fakultním rozpočtu předložit AS část rezervovanou pro tento účel.

Zlepšit zázemí pro volný čas studentů a studium mimo rozvrh. Zásadní bude dále zvýšit kulturu prostředí na fakultě (sociální příslušenství, odpočinkové zóny, plochy pro informování studentů) a zlepšit vzájemnou komunikaci se studenty.

Operační cíle:

- Pokračovat v udržování dobrého stavu odpočinkových zón a ploch pro informování studentů.
- V DP FLD zajistit plochu pro informování studentů pro lepší komunikaci se studenty.
- Připravit projekt rekonstrukce a přístavby budovy FLD se zahrnutím odpočinkových zón pro studenty a vzniku nových seminárních místností – místností pro neformální setkávání pracovních týmů a spolků s čajovými kuchyňkami.
- Ve spolupráci s vedoucími katedry a jejich asistentkami využít současné možnosti v učebnách a na chodbách kateder pro prezentaci aktuálních výsledků výzkumu např. formou posterů z konferencí.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Další rozvoj výzkumného vybavení, ale hlavně práce s lidskými zdroji, aby toto vybavení v plné míře dokázali využívat.

Operační cíle:

- Podporovat zapojení zaměstnanců fakulty do významných lesnických a dřevařských institucí (Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků, Společenstvo dřevozpracujících podniků v ČR, Česká asociace podnikatelů v lesním hospodářství, ČLS).
- Pokračovat v podpoře fungujícího týmu, který bude schopen plnohodnotně a konkurenceschopně využívat výrobní vybavení dřevařského pavilonu pro interní potřebu, ale také k výrobě zakázek od externích zákazníků.
- Personálně a procesně zajistit nastavení oddělení pro rozvoj FLD s cílem odpovědně připravovat a realizovat projekty fakulty.
- Efektivně zajistit realizaci schválených projektů s cílem zajistit dle harmonogramů plánované vybavení pro FLD.
- Identifikovat další finanční prostor pro zlepšení stávající infrastruktury (na Suchdole i na Truba).
- Využít marketingové aktivity uvnitř fakulty pro zvýšení motivace k aktivní účasti v projektových výzvách. Podpora neúspěšných žadatelů, motivování k překonávání neúspěchů a příprava k novým výzvám.
- Nadále informovat o vyhlášených a připravovaných výzvách.
- Metodicky a administrativně nadále podporovat katedry při psaní projektů.
- Nadále rozšiřovat celofakultní a mezikatedrovou spolupráci na vhodných projektech (při přípravě i realizaci).

Zdokonalit dovednosti psaní kvalitních článků, projektových návrhů, rozvoj komunikačních schopností za účelem navazování efektivní spolupráce s dalšími institucemi. Rozvíjet mechanismy podpory studentů a pracovníků FLD tak, aby byly publikovány vědecky, ale i společensky hodnotné výstupy.

Operační cíle:

- Pokračovat v realizaci semináře s publikačně úspěšnými zaměstnanci FLD, kteří aktivně spolupracují v rámci svých projektů s dalšími institucemi.
- V rámci projektu ESF MOST zajistit školení komunikačních dovedností pro některé akademické pracovníky a pro vedoucí zaměstnance.
- V roce 2018 připravit seminář na téma „Academic writing“.
- V roce 2018 připravit seminář na téma „Etika vědecké práce“.
- V roce 2018 připravit seminář na téma „Komunikace ve vědecké sféře“.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Propojit vysokoškolské prostředí se sférou základního a středoškolského vzdělávání. Budovat značku LesPed nejenom na praktické úrovni, ale hlavně zabezpečit vědecko-výzkumný rozvoj a zvládnout související marketingové aktivity nevyhnutelné pro další rozvoj LesPed na fakultě. Pokračovat v aktivitách YPEF v těsné spolupráci se stavovskými lesnickými organizacemi.

Operační cíle:

- Nadále pokračovat v podpoře týmu pro zabezpečení aktivit LesPed.
- Nadále se aktivně účastnit práce pracovní skupiny LesPed.
- Znovu realizovat regionální a národní kolo YPEF.
- Snažit se získat finanční podporu pro účely soutěže YPEF z jiných než fakultních zdrojů.
- Pokračovat v propagaci soutěže, a to nejen prostřednictvím kampaní, ale také komunikací se základními školami, SŠ a gymnázii a nadále pokračovat v aktualizaci webových stránek YPEF a FB profilu.

Zapojit širokou veřejnost do života fakulty a využít všechny dostupné marketingové aktivity k propagování životního stylu „Obnovitelná surovina z našich lesů pro udržitelný život“.

Operační cíle:

- Nadále rozvíjet osvětu o životě fakulty prostřednictvím zaměstnanců, studentů (studentských spolků), Arboreta FLD v Kostelci nad Černými lesy a podpora těchto aktivit.
- Vybudovat veletržní stánek pro lepší prezentaci fakulty, jako pokrokové instituce se snahou přiblížit její aktivity nejen odborné, ale především široké veřejnosti.

Pokračovat v komunikaci s veřejností propagací života fakulty na výstavách, veletržích, soutěžích, prezentací při akcích pro veřejnost (sportovní akce, akce v obchodních centrech atd.).

Operační cíl:

- Nadále pokračovat v komunikaci s veřejností formou propagace života fakulty na veletržích Dřevostavby, Silva Regina, Natura Viva a dalších.

Prezentovat se jako společensky odpovědná instituce, podporující aktivity pro handicapované občany (společnost DUHA), podporující optimální využívání přírodních zdrojů a podporující občany, kteří s přírodními zdroji rozumně hospodaří, podporovat neformální setkání zaměstnanců a studentů fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat v rozvoji společenské odpovědnosti na FLD. Podpora občanského sdružení pro handicapované Společnost DUHA.
- Nadále organizovat společenské akce pro zaměstnance, studenty a partnery FLD s cílem podpořit vnitřní integraci fakulty a podpořit vztahy s významnými externími partnery.