



Aktualizace Dlouhodobého/Strategického záměru

na období 2016-2020

Fakulty lesnické a dřevařské

pro rok 2020

Projednáno Vědeckou radou FLD ČZU v Praze dne 10. 6. 2020.

Schváleno Akademickým senátem FLD ČZU v Praze dne 16. 6. 2020.

Fakulta lesnická a dřevařská České zemědělské univerzity v Praze (dále jen „FLD ČZU“), v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, v roce 2015 schválila „Dlouhodobý záměr Fakulty lesnické a dřevařské na roky 2016 – 2020, v duchu současné terminologie dle novelizovaného znění zákona o vysokých školách „Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti FLD ČZU v Praze na období 2016–2020“ /dále jen „Strategický záměr“. Tato Aktualizace (v novelizovaném znění zákona pojmově „Plán realizace“) pro rok 2020 je koncipována v souladu s duchem zákona o vysokých školách jako konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které by měly být realizovány na FLD ČZU v roce 2020 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Dlouhodobého (resp. Strategického) záměru FLD ČZU 2016–2020

Obsah

Úvod.....	3
PO 1 Kvalitní fakulta.....	4
PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta.....	7
PO 3 Mezinárodní fakulta	11
PO 4 Reflektující fakulta.....	14
PO 5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta	18
PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta.....	20
PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím	24

Úvod

Rok 2020 bude do značné míry ovlivněn celospolečenskou situací způsobenou koronavirem. Řada plánů a záměrů bude realizována v omezené míře nebo bude muset být přehodnocena. Vzhledem k tomu, že všechny cíle „Dlouhodobého/Strategického záměru na období 2016-2020 Fakulty lesnické a dřevařské ČZU v Praze byly splněny v předchozích letech, není splnění tohoto záměru jako celku nijak ohroženo. Z tohoto důvodu si na rok 2020 klademe za úkol jenom cíle, které jsou v tak nejasné situaci reálné. Z hlediska infrastruktury chceme pokračovat ve zlepšení prostorových podmínek pro studenty a zaměstnance. Realizace dostavby a rekonstrukce původní budovy fakulty bude do velké míry záviset na tom, zda budou ze strany MŠMT uvolněny prostředky. V souvislosti s přípravou nových akreditací bude v prostorách High-tech pavilonu pokračovat instalace technologií a vybavení pro zajištění výuky moderními způsoby s nejnovějšími přístroji a pomůckami. V personální oblasti bude prioritou navýšení počtu pedagogicko-vědeckých a vědeckých zaměstnanců, ale i specializovaných techniků do již existujících laboratoří.

Ve vzdělávací oblasti připravíme akreditaci magisterského studijního programu Lesní inženýrství, bakalářského studijního programu Provoz a řízení myslivosti a dvou doktorských studijních programů v českém i anglickém jazyce: Zpracování dřeva a technika v lesním hospodářství a Ekonomika a management lesnictví a dřevařství. Budeme pokračovat v motivaci studentů a jejich zapojení do programu mladých vědeckých pracovníků a do práce na vědeckých projektech kateder. Rovněž budeme pokračovat v podpoře vydávání nových studijních materiálů a výuce angličtiny vyšší úrovně jak studentů, tak i zaměstnanců.

Ve vědecko-výzkumné oblasti budeme pokračovat v motivaci zaměstnanců k publikování v časopisech z prvního decilu a prvního kvartilu, včetně článků ze seznamu Nature Index. Důraz bude kladený na zapojení fakulty do mezinárodních projektových konsorcií, což bude v roce 2020 do značné míry probíhat elektronickou formou. Pro podporu publikování a vytváření týmů budou využity fakultní programy excelentních výstupů a excelentních týmů.

PO 1 Kvalitní fakulta

Prioritní cíl 1

Přijmout strategii pro zkvalitnění přijímaných studentů a následně zlepšit kvalitu vzdělávacího procesu, čímž předpokládáme zvýšení úspěšnosti studentů nejenom ve studiu, ale i v jejich uplatnění v praxi. Plně využívat systém podpory nadaných studentů a dále jej rozvíjet. Zavádět nové formy vzdělávání pro nadané a kvalitní studenty (obecně studenty s dobrými studijními výsledky).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v přípravě strategie pro podporu a rozvoj nadaných studentů s vynikajícími výsledky. Tito studenti budou nadále podporováni v rámci stipendijních programů fakulty nabídkou finančního ocenění za práci na výzkumných projektech s cílem motivovat tak další studenty ke zkvalitnění jejich studijních výsledků a posunutí celkové úrovně všech studentů na fakultě. Je důležité zvýšit informovanost pedagogů o těchto studentech a zabezpečit jim komfortní podmínky.

Operační cíl:

- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník – MVP” a zároveň o možnostech informovat průběžně studenty spolu i se všemi akademickými pracovníky všech pracovišť FLD.

Prostřednictvím stipendijních programů získávat nadané studenty navazujícího magisterského studijního programu a doktorských studijních programů.

Operační cíl:

- Dokončit aktualizace a inovace i zbylých studijních programů FLD.

Pokračovat ve vydávání nových tištěných skript a elektronických výukových materiálů (včetně videonahrávek přednášek, které jsou považovány za významný zdroj informací hlavně pro studenty kombinované formy studia).

Operační cíle:

- Nadále pokračovat v ediční činnosti a významně podporovat i e-learningové formy.
- Nadále pokračovat v umísťování studijních materiálů pro doktorandy na web (zajímavé odkazy, videonahrávky přednášek pro doktorandy, materiály z kurzů pro doktorandy atd.).

HP 2 Tvůrčí fakulta

Pokračovat v získávání špičkových pedagogů a/nebo vědců ze zahraničí včetně mladých vědeckých pracovníků a studijních pobytů mladých pracovníků FLD na významných světových pracovištích.

Operační cíle:

- Pokračování v podpoře studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky projektům IGA z těchto prostředků, ale pouze v případě, že tyto pobyty budou adekvátně odůvodněny a budou nezbytně nutné z pohledu řešení projektu. Možnost těchto pobytů umožnit v zadávací dokumentaci projektů IGA. Vlastní realizace těchto pobytů bude závislá na situaci ohledně COVID-19 a opatřeních s tím souvisejících.
- Podporovat doktorandy ve výjezdech na dlouhodobé stáže a konference z prostředků určených na institucionální podporu. Vlastní realizace těchto výjezdů bude závislá na situaci ohledně COVID-19 a opatřeních s tím souvisejících.
- Získat další nové kvalitní školitele ze zahraničí v případě, že si to situace v některé oborové radě bude vyžadovat. Důkladně vybírat takové školitele zejména vzhledem k jejich odbornosti, časovým možnostem a jejich celkovému zapojení do vědecko-výzkumné činnosti na FLD, příp. budoucího možného zapojení. U zahraničních školitelů vždy zohledňovat jejich zaměření, odbornost, časové možnosti a jejich dosavadní vědeckou a projektovou spolupráci s FLD.
- U stávajících školitelů ze zahraničí koordinovat jejich vedení studentů.
- Jestliže to bude vhodné řešení, tak některým studentům změnit školitele na schváleného školitele ze zahraničí.
- Pokud si to bude situace vyžadovat, tak jmenovat další konzultanty u prací, které vedou zahraniční školitelé.
- Dále využívat možnosti jmenovat školitele dle metodického doporučení pro hodnocení kvalifikace školitelů na FLD ČZU v Praze, kteří nejsou z řad profesorů, docentů nebo dalších odborníků s vědeckou hodností doktora věd. Vybírat vhodné kandidáty a postupně je zapojovat do činnosti školitelů. Tím systematicky zvyšovat jejich kvalifikaci a korigovat počet doktorandů na jednoho školitele ve všech oborových radách na FLD.
- Pokračovat v systematickém odměňování zaměstnanců FLD za příchody a zápisy do studia kvalitních doktorandů, především těch ze zahraničí.
- V řešených projektech či v projektových žádostech vytvářet podmínky, aby se do těchto projektů mohli zapojit odborníci ze zahraničí a mladí vědeckí pracovníci.

Udržet špičkové absolventy doktorského stupně studia fakulty formou post-doků a zavádět nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excelence.

Operační cíle:

- Získat další publikačně zdatné post-doky z jiných univerzit v ČR i ze zahraničí a zapojit je do života fakulty. Tito zaměstnanci budou financováni z nefakultních zdrojů, např. z OP 3V (projekt EXTEMIT-K, EVA4.0 či Mobility ČZU).
- Zavést systematické principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excelence vzhledem k Metodice 17+.
- Podporovat tvůrčí činnost zaměstnanců pomocí výzev na excelentní výstupy a podporu excelentních týmů.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

V oblasti uplatnění studentů v praxi neustále zajišťovat zpětnou vazbu od významných zaměstnavatelů a vytvářet optimalizovaný systém vzdělávacího procesu. Pokračovat v systematickém kariérním poradenství.

Operační cíl:

- Informovat studenty o možnosti kariérního poradenství na fakultě.

Pokračovat ve vytváření systému pro identifikování znevýhodněných skupin mezi studenty, který by umožnil předem se zaměřit na ulehčení problémů vyplývajících ze znevýhodnění. Vstřícností k těmto studentům zvýšit atraktivitu studia na FLD.

Operační cíle:

- Provést šetření o možném znevýhodnění studentů i v roce 2020.
- V rámci této aktivity spolupracovat se studijním poradcem pro znevýhodněné studenty, který byl zřízen v rámci projektu MOST.
- V případě, že bude identifikován takovýto student, tak s ním situaci intenzivně řešit a podniknout vstřícné kroky k ulehčení jeho problémů.

Školit zaměstnance fakulty a zvyšovat jejich kompetence.

Operační cíle:

- Zorganizovat kurz užití duševního vlastnictví pro akademické pracovníky.
- Uspořádat kurz tvorby prezentací a přednášek s využitím elektronických komunikačních médií.

PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

Prioritní cíl 2

Nadále optimalizovat složení bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a oborů tak, aby byla zabezpečena kombinace absolventů, kteří budou zaměřeni více pro praktické činnosti a absolventů s vyšší specializací a lepším teoretickým vzděláním (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Rozvoj a podpora talentovaných studentů od střední školy, přes pregraduální studium až po doktorské studium a následné uplatnění.

Operační cíl:

- Pokračovat v budování kontaktů na vhodných středních školách a postupně vytvářet síť středních škol pod patronací FLD.

Poradenské služby pro studenty středních škol, pro kandidáty na studium (denní, kombinovaná forma), pro studující studenty, pro čerstvé absolventy, pro starší absolventy.

Operační cíle:

- Na Dnech otevřených dveří zajistit účast studijních referentek pro případné dotazy uchazečů o studium.
- Propagovat kontakt na pověřené osoby za dané poradenské oblasti – pro studující studenty, čerstvé absolventy a starší absolventy.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských programů intenzivním zapojením studentů doktorského studia do výzkumných projektů fakulty.

Operační cíle:

- Již při přijímání studentů systematicky uvažovat o jejich konkrétním zapojení do jednotlivých projektů a po jejich zápisech do studia a tvorbě individuálních plánů je do řešených projektů postupně zapojovat.

- Přijímat studenty, kteří budou řešit především aktuální problematiky v lesnictví a dřevařství. FLD má na řešení těchto problematik dlouhodobé výzkumné projekty.
- Přijímat studenty do nových doktorských studijních programů, které řeší aktuální problematiky v lesnictví a dřevařství - (I) Global Change Forestry, (II) Protipožární ochrana lesa, dřevěných materiálů a materiálů na bázi dřeva, (III) Fire protection of forests, wood and wood-based materials, (IV) Aplikovaná geoinformatika a DPZ v lesnictví, (V) Applied geoinformatics and remote sensing in forestry.
- Zapojení studentů doktorského studia do projektů konzultovat s vedoucími kateder a koordinátory projektů na katedrách.

Rozvíjet vědeckou činnost podporou studentských projektů financovaných prostřednictvím prostředků specifického výzkumu podporovaného rovněž institucionálními prostředky.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře vědecké činnosti studentů DSP financováním projektů z prostředků IGA, kdy hlavní náplní bude podpořit zejména dlouhodobé projekty a excelentní výstupy.
- Pokračovat v podpoře studentských seminářů a konferencí z prostředků specifického výzkumu.

Rozvíjet spolupráci mezi katedrami s důrazem na větší spolupráci s cílem rozvíjet inter a multi – disciplinární charakter výzkumu.

Operační cíle:

- Pokračovat v setkávání s koordinátory projektů za jednotlivé katedry a rozvíjet tak spolupráci mezi katedrami.
- Na těchto setkáních hledat konkrétní cesty pro multi – disciplinární charakter výzkumu na FLD.
- Dále podporovat spolupráci mezi katedrami v rámci řešení excelentních projektů na FLD, zejména projektu EVA 4.0.
- Vyžaduje-li téma disertační práce dalšího školitele či konzultanta, hledat takového odborníka napříč katedrami tak, aby se na výzkumu i odborném vedení studenta podílelo více kateder a bylo dosaženo kvalitního vedení studenta ve všech oblastech jeho výzkumu.
- Již při schvalování žádosti o projekt na fakultní úrovni u každého návrhu zvažovat kritérium multi – disciplinárního charakteru a navrhované spolupráce mezi katedrami / pracovišti.
- Podporovat co největší začlenění nově příchozích zaměstnanců a doktorandů do dění na fakultě.

Zintenzivnit zapojování absolventů magisterských programů do doktorského studia prostřednictvím specializovaných jazykových, statistických a odborně orientovaných seminářů.

Operační cíle:

- Zorganizovat minimálně jeden takový speciálně orientovaný seminář, který bude zaměřen na zapojení studentů magisterského studia do doktorského studia.
- Intenzivně řešit s vedoucími kateder, aby aktivně komunikovali s kvalitními studenty magisterského studia a společně s vedoucími jejich práci je již odborně začali připravovat na doktorské studium.
- Vytipovávat vhodné kandidáty na doktorské studium z řad mladých vědeckých pracovníků.
- Jestliže to bude možné, tak zorganizovat konferenci Master před termínem pro odevzdání diplomových prací a pojmout ji také jako přípravu na obhajobu diplomové práce.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Udržovat propojení s aplikační sférou, zúčastňovat se prezentací a školení pro aplikační sféru a činit kroky směřující k uplatňování výsledků VaV fakulty.

Operační cíle:

- Kvalitně řešit získané projekty, které jsou aplikačně zaměřeny, např. získané projekty NAZV či TAČR a zaměřit se, aby výstupy z těchto projektů byly vysoce kvalitní a přínosné pro praxi.
- Společně s aplikační sférou případně hledat další projektové výzvy a podávat projekty, jejichž výstupy jsou pro praxi přínosné a žádoucí.
- V roce 2020 minimálně jednou vydat Newsletter, který bude obsahovat významné výstupy pro praxi, jež vznikly při řešení výzkumných projektů na FLD. Tento Newsletter distribuovat do praxe.
- V roce 2020 zorganizovat minimálně 3 specializované semináře pro praxi (jestliže to situace vzhledem k opatřením vztaženým ke COVID-19 umožní), které budou zaměřeny na palčivé problémy současného lesnictví. Tyto semináře proběhnou také mimo Prahu.
- Tuto problematiku řešit také na jednáních Koordinátorů projektů na katedrách a Radě pro spolupráci s praxí.

Pracovat s absolventy fakulty a prostřednictvím stavovských institucí a velkých zaměstnavatelů nabízet a realizovat různé formy celoživotního vzdělávání.

Operační cíl:

- Pokračovat v plánování kurzu celoživotního vzdělávání se zástupci Lesy ČR., s.p.

Prezentovat fakultu a vytvářet dobrý obraz všemi možnými způsoby. Pro zaměstnance, ale i pro externí partnery zabezpečit dostatek povědomí o procesech, které na fakultě probíhají.

Operační cíle:

- Pokračovat v komunikaci se širokou veřejností, nejen prostřednictvím webových stránek a sociálních sítí, ale také účastí na veletrzích či propagačních akcích, pořádáním Dnů otevřených dveří a akcí pro veřejnost.
- Průběžně zpracovat a implementovat do řízení fakulty různé nástroje pro genderovou i sociální rovnost všech zaměstnanců FLD.

PO 3 Mezinárodní fakulta

Prioritní cíl 3

Rozvinout mezinárodní spolupráci na všech katedrách fakulty v pedagogické i vědecko-výzkumné oblasti se snahou navazovat kontakty s významnými komerčními partnery i v okolních zemích.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Zvýšit počet vyjíždějících studentů v rámci stávajících a nově uzavíraných dohod se zahraničními univerzitami (fakultami) a vědeckovýzkumnými organizacemi (EFI, JRC atd.).

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci možnosti výjezdů mezi studenty všech stupňů studia.
- Pokračovat v organizování informačních dnů ve spolupráci s IFSA.

Rozvíjet jazykové schopnosti studentů a pedagogů jako základ jejich výjezdů na zahraniční instituce.

Operační cíl:

- Pokračovat v kurzech anglického jazyka pro studenty i zaměstnance a jejich strukturu vhodně optimalizovat.

Udržet stávající a vytvořit nové vazby se zahraničními fakultami a rozvíjet vzájemnou spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Pokračovat v realizaci letních škol s lesnickými institucemi.
- Pokračovat v realizaci přednášek (cvičení) s kvalitními zahraničními pedagogy.

Podporovat dlouhodobé příjezdy zahraničních studentů a přípravu jejich kvalifikačních prací.

Operační cíl:

- Zajistit překlad nově vzniklého nařízení do angličtiny.

Podporovat účast studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách (letní školy, konference apod.).

Operační cíl:

- Pokračovat v podpoře účastí studentů na mezinárodních konferencích.

Optimalizovat počty přijíždějících studentů v rámci programu Internship.

Operační cíl:

- Pokračovat v podpoře dlouhodobých příjezdů studentů.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Zvýšit počet zahraničních stáží a pobytů doktorandů.

Operační cíle:

- K motivaci doktorandů k účasti na zahraničních stážích a pobytech využít prostředky IP 2020.
- K motivaci doktorandů k účasti na zahraničních konferencích využít prostředky IP 2020.
- K motivaci doktorandů k účasti na zahraničních stážích a pobytech využít prostředky určené na specifický výzkum.
- V rámci atestací kontrolovat, zda studenti realizují povinné zahraniční stáže dle schváleného individuálního plánu.
- Vlastní realizace těchto pobytů bude závislá na situaci ohledně COVID-19 a opatřeních s tím souvisejících.

Ucházet se o mezinárodní vědecké projekty a zapojit se do mezinárodních vědeckých konsorcií.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře zapojení fakultních týmů do mezinárodní projektové spolupráce s akcentem na výzvy v rámci H2020.
- Podporovat přípravu a schválení mezinárodních projektů na FLD v rámci výzvy na podporu vědecko-výzkumné činnosti 2020 a v rámci výzvy na podporu excelentních týmů 2020.

Organizovat významné mezinárodní vědecké konference.

Operační cíl:

- Organizovat workshopy a jiné akce s mezinárodní účastí.

Zvýšit počet zahraničních doktorandů ve všech doktorských studijních oborech.

Operační cíle:

- Pořádat přednášky a kurzy pro zahraniční doktorandy v angličtině. Zorganizovat minimálně 5 takových přednášek.
- Pokračovat v systematickém zveřejňování všech nových strategických dokumentů pro DSP a dalších informací zahraničním studentům v anglickém jazyce.
- Pokud to bude možné ohledem na vývoj situace a možnosti fakulty, tak zvýšit základní stipendium studentů DSP.

- Pokračování v systému pravidelných odměn pro zahraniční doktorandy za nadstandardní vědecko-výzkumnou činnost formou mimořádných stipendií.
- Pokračování v odměňování zaměstnanců, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda, jenž se bude podílet na projektu (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).
- Získání kvalitních zahraničních školitelů.
- Budou-li si to některé případy vyžadovat, tak provést u vybraných studentů změnu školitele na školitele ze zahraničí.
- Realizace inzerátů a další propagace doktorského studia na FLD.

Podporovat působení významných vědeckých pracovníků na fakultě.

Operační cíl:

- Pokračovat v podpoře zapojení zahraničních výzkumníků do dění na FLD, a to např. formou externích přednášek pro naše zaměstnance a studenty.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Podporovat působení zaměstnanců fakulty v mezinárodních organizacích a redakčních radách vědeckých časopisů.

Operační cíl:

- Podporovat členství fakulty a jejích zaměstnanců ve významných mezinárodních organizacích.

PO 4 Reflektující fakulta

Prioritní cíl 4

Prioritním cílem je, aby se z fakulty stala instituce, která bude kontinuálně reagovat na požadavky externího prostředí a bude hledat možnosti spolupráce. Tato spolupráce bude probíhat jak na místní (Městská část Praha 6), tak i regionální (Hlavní město Praha) a samozřejmě i na národní úrovni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Zintenzivnit dialog s externími partnery fakulty. Vhodným nástrojem bude Rada pro spolupráci s praxí, jejíž členové zprostředkovávají informace pro široký okruh společností, firem a jejich asociací.

Operační cíl:

- Pokračovat ve spolupráci s Radou pro spolupráci s praxí a dalšími významnými zástupci z praxe a seznámit je s aktuálními vědeckými poznatky využitelnými lesnicko-dřevařskou praxí.

Rozvíjet tvůrčí (vědeckou) činnost pedagogů, která by měla vysokoškolského studenta inspirovat. V této oblasti je třeba s pedagogy pracovat, školit je a vyzdvihovat pozitivní příklady.

Operační cíle:

- Vytvořit pracovní skupiny výborných vědců a pedagogů vědecky nedostatečně pracujících a na této platformě hledat řešení.
- Podporovat tvůrčí činnost zaměstnanců pomocí výzev na excelentní výstupy a podporu excelentních týmů, do kterých budou zařazeni i zaměstnanci, kteří zatím nebyli publikačně příliš aktivní.
- Hledat na schůzkách s koordinátory projektů konkrétní výstupy projektů, které by měly být zařazeny do výuky a motivovat pedagogy, aby tyto výstupy do výuky byly zařazeny.
- K podpoře těchto aktivit využít výzev na podporu excelentní vědy na FLD.

Zvyšovat u studentů FLD komunikační kompetence, a to jak v komunikaci v cizím jazyce, tak i ve schopnosti formulovat a prosazovat své názory a vést vícečlenné pracovní týmy.

Operační cíl:

- Pokračovat v kurzech anglického jazyka pro studenty i zaměstnance a jejich strukturu vhodně optimalizovat.

Aktualizovat vzdělávací činnost s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe a pracovního trhu. Je třeba odlišit nezbytnou sumu základních poznatků. Zbývající náplň studia by měla být více flexibilní, odrážející nejnovější poznatky a trendy, umožňující profilaci předmětů. Změny ve vzdělávací činnosti je třeba realizovat s ohledem na změny a potřeby praxe jak v oblasti náplně studia, tak i jeho formy.

Operační cíl:

- Zakreditovat inovovaný studijní program Lesní inženýrství.

Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů.

Operační cíle:

- Organizovat akce ve spolupráci s Kariérním centrem ČZU pro studenty a absolventy FLD.
- Pokračovat ve spolupráci s mezinárodními experty a postupně implementovat přednášky a kurzy do vzdělávání na FLD.

Zintenzivnit komunikaci se studenty a absolventy.

Operační cíle:

- Zprostředkovat přenos zkušeností stávajících studentů a absolventů směrem k uchazečům o studium.
- Pokračovat v aktivní komunikaci s absolventy, přenášet zkušenosti stávajících studentů a absolventů.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Intenzivně využívat výsledky vědecko-výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a pro rozvoj regionu.

Operační cíle:

- Vytvářet databázi těchto výsledků a systematicky distribuovat v aplikační sféře, a to s ohledem na rozvoj regionu.
- Představení aplikačních výstupů vybraných projektů na Vědecké radě FLD, kde jsou i zástupci praxe.
- Prezentovat výstupy FLD v odborných časopisech, např. Lesnická práce, Myslivost, Svět myslivosti, Vesmír a v médiích (rádio, televize atd.).
- Zveřejňovat významné výstupy pro praxi na webových stránkách fakulty a tuto rubriku pravidelně aktualizovat.

- V roce 2020 minimálně jednou vydat Newsletter, který bude obsahovat významné výstupy pro praxi, jež vznikly při řešení výzkumných projektů na FLD. Tento Newsletter distribuovat do praxe.
- Hledat na schůzkách s koordinátory projektů konkrétní výstupy projektů, které by měly být zařazeny do výuky a motivovat pedagogy, aby tyto výstupy do výuky byly zařazeny.
- V rámci projektu OP VVV Proof of concept vytvořit významný aplikační výstup pro region.

Identifikovat potřeby a problémy praxe, pro které by fakulta měla nacházet řešení. To se týká především využití výsledků aplikovaného výzkumu a realizace poradenské činnosti.

Operační cíl:

- Pokračovat ve spolupráci s Radou pro spolupráci s praxí a dalšími významnými zástupci z praxe a seznámit je s aktuálními vědeckými poznatky využitelnými lesnicko-dřevařskou praxí.

Propojovat směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíl:

- Identifikované potřeby praxe v rámci setkání se zástupci praxe následně aplikovat do projektových námětů FLD.

Posílení transferu nových poznatků generovaných vědecko-výzkumnou činností fakulty do vzdělávací činnosti, a to jak zařazením nových poznatků do výuky, tak zapojením samotných studentů přímo do výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník - MVP” a zároveň o možnostech informovat průběžně studenty spolu s akademickými pracovníky všech pracovišť FLD.
- Intenzivně komunikovat se školiteli a vedoucími kateder ohledně zapojení doktorandů do výuky, koordinovat tyto činnosti a samotné doktorandy motivovat, aby aplikovali do své výuky nové poznatky z vědecko-výzkumné činnosti FLD.
- Formou stipendia odměňovat studenty doktorského studia, kteří se nadstandardně zapojují do výuky a přenosu nových poznatků generovaných vědecko-výzkumnou činností fakulty do vzdělávací činnosti.

Pokračovat v propojování směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíl:

- Pokračovat v identifikování potřeb praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat v nastavení mechanismů spolupráce s praktickou sférou tak, aby kontinuálně ukazovaly potřeby a problémy vnějšího světa.

Operační cíle:

- Nadále podporovat členství zaměstnanců FLD v profesních organizacích, poradních orgánech, správních radách a v dalších aktivitách směrem k praktické sféře (např. formou roční dotace hodin ve výkazu využití pracovní doby).
- Pokračovat v navazování kontaktů se zástupci státní správy a samosprávy s cílem představit možnosti aktivit FLD, které mohou být pro veřejný sektor prospěšné.

Identifikovat potřeby praktické sféry, které se budou odrážet v aplikovaném a smluvním výzkumu FLD.

Operační cíl:

- Pokračovat ve spolupráci s Radou pro spolupráci s praxí a dalšími významnými zástupci z praxe a seznámit je s aktuálními vědeckými poznatky využitelnými lesnicko-dřevařskou praxí.

Budovat FLD jako aktéra schopného pomáhat vnějšímu světu vytvořením systému motivace pro jednotlivé zaměstnance k aktivitám směrem k praktické sféře.

Operační cíle:

- Motivovat zaměstnance aktivně vystupovat v médiích s aplikačními výstupy a vytvářet u veřejnosti obraz FLD jako kvalitní instituce. Systém vyplacení odměn za tuto činnost zakomponovat do příslušného nařízení děkana.
- Motivovat zaměstnance k této činnosti v rámci výzvy na podporu excelentní vědy na FLD.
- Intenzivně pracovat na systému předkládání aplikačních výstupů praxi.

PO 5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně řiditelná fakulta

Prioritní cíl 5

Rozvíjet koncepční řízení fakulty, které je podloženo relevantními daty. Ta jsou založena na dlouhodobě nastavených transparentních procesech.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v zavádění metod pro sběr, zpracování a vyhodnocování dat o studiu, studentech, absolventech, ale současně o zaměstnancích zapojených do výukového procesu. Je důležité mapovat nejenom kvantitativní charakteristiky jejich práce, ale i odvedenou kvalitu, „užitečnost“ a „přínos“ pedagogického zaměstnance pro chod fakulty.

Operační cíl:

- Zjistit informace formou dotazníkového šetření o studujících studentech.

Investovat do personálního rozvoje pracovníků zabezpečujících sběr dat pro datový tok a zabezpečit požadovaný servis.

Operační cíl:

- Pokračovat v personální i technické podpoře pro management dat na FLD a vytvořit odpovídající proces řešení managementu dat.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Cíleně podporovat sběr a vyhodnocování výsledků VaV a jejich analýzu a syntézu.

Operační cíle:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti pokračovat ve vytipování zaměstnanců, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV a vypracovat systém, jak je zapojit do práce v aplikovaném výzkumu.
- S vedoucími kateder / pracovišť intenzivně řešit zapojení zaměstnanců, kteří se nezapojují do vědecko-výzkumné činnosti fakulty.
- Pokračovat v systematickém odměňování zaměstnanců, kteří publikují v kvalitních časopisech (výzva na podporu vědecko-výzkumné činnosti na FLD).

Připravit strategii pro splnění základní podmínky pro získávání kvalitních národních a mezinárodních projektů, kterou jsou kvalifikovaní team-lídři.

Operační cíl:

- Vytvořit fakultní výzvu na podporu excelentních týmů s cílem navázání kontaktů a mezinárodní spolupráce.

Zlepšit vědomosti o získávání a správě projektových zdrojů jako zásadního nástroje pro zlepšení bilance finančních prostředků fakulty.

Operační cíl:

- Informovat vedoucí kateder a koordinátory projektů o aktuálních projektových příležitostech prostřednictvím oddělení pro rozvoj.

V oblastech fakulty s větším praktickým potenciálem posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu.

Operační cíle:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti dále vytipovávat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV ani v aplikovaném výzkumu a postupně je vyměnit za efektivnější zaměstnance.
- Zorganizovat školení pro zaměstnance a doktorandy o správě projektových zdrojů.
- V rámci projektu OP VVV Proof of concept vytvořit významné aplikační výstupy.
- Podporovat zaměstnance v podávání a řešení projektů, jejichž výstupy jsou určeny pro praxi.
- Kritérium praktického potenciálu projektu zvažovat při interním schvalování žádostí o podání projektů na úrovni FLD.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Spolupracovat s institucemi podobného zaměření a informovat se vzájemně o strategických postupech v oboru, politických rizicích a možnosti sladit prosazení společných zájmů.

Operační cíl:

- Zorganizovat společné jednání lesnických a dřevařských fakult v ČR a na SR (ČZU, MENDELU a TUZVO) s cílem zhodnotit aktuální stav v lesnicko-dřevařském komplexu a informovat se o dění na institucích.

PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta

V roce 2020 je cílem nadále vytvářet podmínky pro vědecko-výzkumné aktivity, které povedou k excelentním výstupům studentů a zaměstnanců FLD. Značná pozornost bude věnována výchově doktorandů pomocí vzdělávacích přednášek a kurzů v oblasti vědy a výzkumu. Zároveň proběhnou odborné informační a vzdělávací přednášky, které budou určeny pro zaměstnance FLD. Významně bude podporována mezikatedrová a mezioborová spolupráce. Dále bude cílem rozšiřovat mezinárodní spolupráci a rozvíjet spolupráci s aplikační sférou. Podporován bude také přenos vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD, do praxe a do povědomí veřejnosti. Důležitým cílem bude získání grantů, a to včetně těch mezinárodních.

Prioritní cíl 6

Udržet pozitivní trend rozvoje vědy, výzkumu i pro další období ve všech oblastech (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Nadále zapojovat studenty bakalářských a magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce. Zvyšovat počet mladých vědeckých pracovníků a zavést systematickou práci s nimi. Zapojovat studenty do malých projektů podporovaných komerčními subjekty (např. řešení problémů firmy prostřednictvím řešení bakalářské/diplomové práce).

Operační cíle:

- Pokračovat v navazování spolupráce s vhodnými komerčními subjekty, komunikovat s nimi a zvolit vhodná témata v rámci vzájemné vědecko-výzkumné kooperace (například prostřednictvím vhodných dotačních titulů).
- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník – MVP” a zároveň o možnostech informovat průběžně studenty spolu s akademickými pracovníky všech pracovišť FLD.

Pokračovat v aktivní a intenzivní podpoře zvyšování kvality doktorského studia. Zvýšit podíl studentů doktorského studia ze zahraničí a z kvalitních českých univerzit.

Operační cíle:

- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro doktorandy s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti. Zorganizovat minimálně 5 těchto přednášek.
- Prostřednictvím plánů publikačních aktivit pokračovat v systému kontroly práce doktorandů, kteří pobírají nadstandardní stipendia (Korfovo, dodatkové).
- Pokračovat v odměňování zaměstnanců, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda nebo doktoranda z jiné kvalitní univerzity, jenž se bude podílet na projektech (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).
- Pokračovat ve vyžadování povinné evidence činnosti doktorandů v prezenční formě a její důkladné kontroly ze strany školitelů a vedoucích kateder.
- Důkladně provést roční hodnocení studentů a využívat možnost udělení “Výtky” oborovou radou. V rámci tohoto stanoviska určit podmínky a časový harmonogram, který musí student splnit, aby mohl pokračovat ve studiu. Pokud tyto podmínky v určeném období nesplní, navrhnout mu ukončení studia.
- Pokračovat v organizování speciálního kurzu „Survival Course“ pro zahraniční doktorandy tak, aby byla zajištěna jejich plynulejší adaptace na nové prostředí.
- Zahájit výuku předmětů English Communication for Scientists a Academic writing - konkrétně semináře v rámci těchto předmětů, které povedou zahraniční odborníci.
- Zapsat do studia kvalitní studenty v nově akreditovaných programech na FLD (I) Global Change Forestry, (II) Protipožární ochrana lesa, dřevěných materiálů a materiálů na bázi dřeva, (III) Fire protection of forests, wood and wood-based materials, (IV) Aplikovaná geoinformatika a DPZ v lesnictví, (V) Applied geoinformatics and remote sensing in Forestry.
- V rámci institucionální akreditace připravit nové akreditace současně vyučovaných DSP (I) Zpracování dřeva a technika v lesním hospodářství, (II) Ekonomika a management lesnictví a dřevařství.

V rámci tvůrčí činnosti posilovat inovativní charakter studijních programů a jejich předmětů a to prostřednictvím k tomu vyškolených pedagogů fakulty.

Operační cíl:

- Připravit žádost a úspěšně zakreditovat inovované studijní programy Provoz a řízení myslivosti a Lesní inženýrství.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále pracovat na přípravě kvalitních návrhů projektů v souladu s potřebami společnosti (v souladu se strategickými záměry národních či mezinárodních poskytovatelů grantů), a to jak v základním, tak i aplikovaném výzkumu.

Operační cíle:

- Aktivně vyhledávat a vytvářet národní a mezinárodní řešitelské týmy s cílem získání kvalitních projektů. K tomuto partnerství je nutné maximálně využívat navázané vztahy s EFI.
- Aplikovat Nařízení děkana, které jasně vymezuje postup při podávání externího projektu a schválení jeho projektové žádosti vedením FLD před vlastním podáním.

Nadále motivovat a podporovat publikování výsledků studentů a zaměstnanců fakulty, hlavně v časopisech s IF. Výjimečnou pozornost věnovat vzniku výsledků z projektů financovaných z IGA FLD a zabezpečit tak efektivní využití prostředků specifického výzkumu.

Operační cíle:

- Finančně podporovat nadstandardní vědecké výstupy (publikace v excelentních časopisech s IF), které vzniknou z prostředků IGA FLD. Vymezit již v zadávací dokumentaci, že výstupy projektů IGA 2020 musí být uveřejněny v časopisech v 1. nebo 2. kvartilu na WoS.
- Zakomponovat možnost vyplácení stipendií v rámci výzvy na podporu excelentní vědecko-výzkumné činnosti, konkrétně publikování v nejkvalitnějších časopisech.

Nadále vytvářet podmínky pro excelentní výstupy ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců FLD, a to se zaměřením na prosazení se v celosvětově nejkvalitnějších časopisech.

Operační cíle:

- Nadále finančně odměňovat zaměstnance a studenty DSP za excelentní výstupy.
- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2020.
- Vyhlásit soutěž na podporu existujících excelentních týmů FLD na roky 2020 a 2021.
- Finančně podporovat nadstandardní vědecké výstupy (publikace v excelentních časopisech s IF), které vzniknou z prostředků IGA FLD.

Podporovat distribuci výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě s cílem zabezpečit jejich vyšší citovanost.

Operační cíl:

- Společně s marketingovým oddělením a koordinátory připravit systematickou distribuci těchto výsledků na tato pracoviště.

Kontinuálně aktualizovat a inovovat strategii FLD k motivaci k vědecké práci, k publikování výborných výsledků a k jejich prezentaci prostřednictvím všech dostupných možností.

Operační cíle:

- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2020.
- Aktuální výsledky publikační činnosti fakulty a další strategie pravidelně konzultovat a inovovat na jednáních vedení fakulty a kolegiích děkana.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Cíleně podporovat přenos přijatelnou formou zpracovaných vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD a do lesnického a dřevařského provozu.

Operační cíle:

- Připravit žádost a úspěšně zakreditovat inovované studijní programy Provoz a řízení myslivosti a Lesní inženýrství a implementovat do jejich studijních plánů nové předměty.
- Připravit kvalitní aplikační výstupy, např. certifikované metodiky, odborné mapy atd., a tyto výstupy vhodně zavádět do pedagogické činnosti FLD.
- V roce 2020 minimálně jednou vydat Newsletter, který bude obsahovat významné výstupy pro praxi, jež vznikly při řešení výzkumných projektů na FLD. Tento Newsletter distribuovat do praxe.

Pokračovat v jednáních s komerčními subjekty s cílem dosáhnout zabezpečení přenosu nejlépe uplatnitelných/nejvýznamnějších výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD do praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v uplatňování výsledků vědecké práce do praxe komerčních subjektů formou smluv o využívání výsledků výzkumu a pokračovat v uplatňování výsledků v pedagogické činnosti.
- V roce 2020 více zapojit do této aktivity koordinátory projektů, kteří budou zároveň vést evidenci o těchto smlouvách tak, aby mohly být jednotlivé smlouvy rychle předloženy.
- Pokračovat v těchto jednáních na Radě pro spolupráci s praxí.

Využít dostupné možnosti pro posílení informačních kampaní sloužících k posílení povědomí odborné i laické veřejnosti o přínosech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Nadále odměňovat zaměstnance, kteří aktivně vystupují v rámci propagace výzkumné činnosti v médiích (televizní pořady, zprávy, výstupy v rádiích atd.).
- Nadále uvádět na webu FLD popularizační články z vědeckých výstupů zaměstnanců, a to v sekci VaV na FLD.
- Nadále zábavnou formou pomocí kvízových otázek popularizovat vědecké výstupy FLD na FB.

PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

Prioritní cíl 7

Nadále na fakultě vytvářet přívětivé prostředí, a to nejen v oblasti materiálního zázemí, ale i podporou komfortu při školních činnostech a mimoškolních aktivitách (i prostřednictvím využití prostředků OP). Využít marketingové oddělení pro budování pozitivního povědomí o fakultě, jako o instituci s dobrou materiální i nemateriální infrastrukturou a cílenou podporou lidských zdrojů na fakultě, ale i mimo ni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Vytvořit zdroje pro poskytování benefitů pro dostatečný počet kvalitních studentů a zaměstnanců.

Operační cíl:

- Ve fakultním rozpočtu předložit AS část rezervovanou pro tento účel.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Zdokonalit dovednosti psaní kvalitních článků, projektových návrhů, rozvoj komunikačních schopností za účelem navazování efektivní spolupráce s dalšími institucemi. Rozvíjet mechanismy podpory studentů a pracovníků FLD tak, aby byly publikovány vědecky, ale i společensky hodnotné výstupy.

Operační cíle:

- V roce 2020 připravit seminář na téma „Academic writing“.
- V roce 2020 připravit seminář na téma „Komunikace ve vědecké sféře“.
- V roce 2020 připravit seminář na téma „Etika vědecké práce“.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Propojit vysokoškolské prostředí se sférou základního a středoškolského vzdělávání. Budovat značku LesPed nejenom na praktické úrovni, ale hlavně zabezpečit vědecko-výzkumný rozvoj a zvládnout související marketingové aktivity nevyhnutelné pro další rozvoj LesPed na fakultě. Pokračovat v aktivitách YPEF v těsné spolupráci se stavovskými lesnickými organizacemi.

Operační cíle:

- Nadále se aktivně účastnit práce pracovní skupiny LesPed.

- Nadále rozšiřovat jméno soutěže YPEF.

Zapojit širokou veřejnost do života fakulty a využít všechny dostupné marketingové aktivity k propagování životního stylu „Obnovitelná surovina z našich lesů pro udržitelný život“.

Operační cíle:

- Nadále rozvíjet osvětu o životě fakulty prostřednictvím zaměstnanců, studentů (studentských spolků), Arboreta FLD v Kostelci nad Černými lesy.
- Zviditelňovat dění na fakultě pomocí vydávání tiskových zpráv, článků a rozhovorů do médií.

Pokračovat v komunikaci s veřejností propagací fakulty na výstavách, veletrzích, soutěžích a dalších akcích pro veřejnost.

Operační cíl:

- Nadále se účastnit veletrhů a akcí pro veřejnost, kde fakulta může propagovat své aktivity a dění na fakultě.

Prezentovat se jako společensky odpovědná instituce, podporující aktivity pro handicapované občany (společnost DUHA), podporující optimální využívání přírodních zdrojů a podporující občany, kteří s přírodními zdroji rozumně hospodaří, podporovat neformální setkání zaměstnanců a studentů fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat ve společenské odpovědnosti na FLD podporou občanského sdružení pro handicapované Společnost DUHA.
- Pokračovat v upevňování vnitřních vztahů se zaměstnanci a studenty pořádáním interních akcí.